



# Documento Unico Di Programmazione

2024/2025



# INDICE GENERALE

---

Guida alla lettura	Pag	4
Introduzione al documento unico di programmazione	Pag	5
<b>Sezione strategica (SeS)</b>	Pag	7
Indirizzi strategici	Pag	7
Linee programmatiche di mandato	Pag	7
<b>S.e.S - Analisi strategica delle condizioni esterne dell'Ente</b>	Pag	16
Obiettivi nazionali e regionali	Pag	16
Scenario economico nazionale	Pag	16
Gli obiettivi di governo	Pag	21
Quadro di riferimento regionale Il Bilancio 2023-2025 di Regione Lombardia	Pag	26
Valutazione della situazione socio- economica del Territorio di riferimento e della domanda di SPL	Pag	28
Caratteristiche generali della popolazione (la popolazione della Regione - fonte ISTAT)	Pag	28
<b>S.e.S. - Analisi strategica delle condizioni interne dell'Ente</b>	Pag	31
L'andamento demografico comunale	Pag	32
Caratteristiche generali del Territorio	Pag	33
Strutture e attrezzature	Pag	33
Organismi partecipati	Pag	34
Indirizzi generali di natura strategica relativi a risorse ed impieghi	Pag	36
A) Tributi	Pag	36
B) La spesa con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali	Pag	37
C) La gestione del patrimonio	Pag	39
D) L'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato	Pag	40
E) Disponibilità e gestione delle risorse umane	Pag	41
F) Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità interno e con i vincoli di finanza pubblica	Pag	42

G) Obiettivi strategici	Pag	43
<b>Sezione operativa (SoS)</b>	Pag	95
SoS – Introduzione	Pag	95
Sos –Parte prima e Parte seconda – analisi per missione	Pag	97
Analisi delle risorse	Pag	97
Analisi della spesa	Pag	98
MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	Pag	98
MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	Pag	98
MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	Pag	98
MISSIONE 05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI	Pag	99
MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	Pag	99
MISSIONE 07 – TURISMO	Pag	99
MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	Pag	99
MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	Pag	99
MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	Pag	100
MISSIONE 11 – SOCCORSO CIVILE	Pag	100
MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	Pag	100
MISSIONE 14- SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	Pag	101
MISSIONE 17 – ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE	Pag	101
MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI	Pag	101
PIANIFICAZIONE PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE	Pag	102
Piano delle opere pubbliche	Pag	106
PNRR	Pag	107
Programmazione fabbisogno del personale	Pag	108
Piano delle alienazioni	Pag	108
Monitoraggi	Pag	110

## PREMESSA

La programmazione di bilancio è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

## INTRODUZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione (DUP), che sostituisce, la relazione previsionale e programmatica.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione Strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo, individua gli indirizzi strategici dell'Ente. In particolare, la SeS individua le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: considera gli obiettivi individuati dal Governo alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali, nonché le condizioni e le prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, più specificatamente il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce per gestire tematiche di più ampio respiro;
- analisi delle condizioni interne: l'analisi riguarderà le problematiche legate all'andamento demografico, le caratteristiche generali del territorio, alle strutture ed attrezzature in dotazione, agli organismi partecipati, alle scelte di politica tributaria. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, sia in termini di competenza che di cassa, analizzando le problematiche legate ad un eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal patto di stabilità.

La Sezione Operativa ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica del Documento unico di programmazione.

In particolare, la Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della Sezione Operativa, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella Sezione Strategica, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione operativa supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La Sezione operativa individua, per ogni singola missione, gli stanziamenti di bilancio assegnati per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica. Per ogni programma, e per tutto il

periodo di riferimento del Documento unico di programmazione, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO si struttura in due parti fondamentali:

Parte 1: sono illustrati, per ogni singola missione e coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS, i programmi operativi che l'ente intende realizzare nell'anno 2023 sia con riferimento all'Ente che al gruppo amministrazione pubblica.

Parte 2: contiene la programmazione in materia di personale, lavori pubblici e patrimonio.

In questa parte sono collocati:

- il piano delle alienazioni.
- la programmazione del fabbisogno di personale al fine di soddisfare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica;
- il programma triennale delle opere pubbliche da aggiornarsi a seguito di approvazione del nuovo piano entro il 15 ottobre p.v.;

# SEZIONE STRATEGICA (SeS)

## INDIRIZZI STRATEGICI

### 1. LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO

Con delibera di Consiglio Comunale n. 27 del 29/10/2020 sono state presentate le linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del Mandato di seguito esposte:

PROGRAMMA 2020-2025	Allegato
<b>AREE D'INTERVENTO</b>	<b>PROPOSTE</b>
<b>RAPPORTI CON I CITTADINI</b>	L'Amministrazione vuole proseguire nell'opera di miglioramento dei rapporti con i cittadini. Presterà particolare attenzione all'ascolto, al soddisfacimento dei "bisogni" dei cittadini con totale disponibilità. Adottando le linee guida della Cabina di regia "Benessere Italia". L'organo di supporto tecnico-scientifico al Presidente del Consiglio nell'ambito delle politiche del benessere e della valutazione della qualità della vita dei cittadini, con il compito di monitorare e coordinare le attività specifiche dei Ministeri, assistere le Regioni, le Province autonome e gli Enti locali nella promozione di buone pratiche sul territorio ed elaborare specifiche metodologie e linee guida per la rilevazione e la misurazione degli indicatori della qualità della vita.
<b>PARTECIPAZIONE E COMUNICAZIONE</b>	Pubblicazione di un foglio semestrale che aggiorni tutte le 6000 famiglie del nostro territorio sulle decisioni della giunta e del consiglio su tutte le iniziative programmate. Ampliare con nuove funzionalità la app Comuni-chiamo attualmente in uso.
<b>PORTAVOCE DI FRAZIONE</b>	Con la precisa finalità di agevolare la partecipazione dei cittadini alla vita amministrativa e democratica, raccogliendo le necessità e i suggerimenti dei cittadini residenti.
<b>TRASPARENZA</b>	<b>Bilancio trasparente</b> traduce in linguaggio chiaro e semplificato il bilancio dell'ente. <b>Bilancio partecipato</b> una quota del bilancio comunale è stata destinata alla realizzazione di progetti presentati dai cittadini. <b>Comuni-chiamo</b> app utilizzata per consentire ai cittadini di comunicare con gli uffici segnalando le necessità del territorio.
<b>CONSIGLIO COMUNALE INDIRETTA SREAMING</b>	il servizio attivato in aula consiliare consente di vedere/rivedere sia il Consiglio DIRETTA STREAMING comunale sia le iniziative organizzate nell'aula stessa.

<b>CONSULTE DI SETTORE</b>	<p>Riorganizzazione generale delle <b>Consulte di settore</b> prevedendo incontri con cadenza quindicinale</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Agricoltura/agroalimentare, eco sostenibilità, innovazione</li> <li>2. Attività produttive e commercio</li> <li>3. Area finanziaria</li> <li>4. Cultura/eventi</li> <li>5. Giovani/politiche giovanili</li> <li>6. Urbanistica, trasporti e grandi opere</li> <li>7. Sociale/welfare</li> <li>8. Associazionismo e Proloco</li> <li>9. Dialogo e partecipazione della cittadinanza</li> <li>10. Scuola e formazione</li> </ol>
<b>ATTIVITA' DI RICERCA BANDI E FINANZIAMENTI</b>	<p>In linea con l'obiettivo strategico di agevolare l'inserimento del territorio nel contesto delle politiche regionali, nazionali e comunitarie l'Amministrazione si è attivata, in collaborazione con gli Uffici, per la ricerca di opportunità di finanziamento regionali – nazionali cui attingere.</p> <p>I buoni risultati conseguiti inducono a continuare e migliorare</p>
<b>URP - Ufficio Relazioni con il Pubblico</b>	<p>Efficientare l'Ufficio Relazioni con il Pubblico.</p>
<b>LEGALITA'</b>	<p><b>POLIZIA LOCALE</b></p> <p>Continuare a svolgere un'azione di rigoroso controllo del territorio in collaborazione con tutte le forze di polizia al fine di prevenire:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gli abusi</li> <li>- le azioni illecite</li> <li>- Facilitare e promuovere la collaborazione con i cittadini</li> </ul> <p><b>CULTURA DELLA LEGALITÀ</b></p> <p>Collaborare con le autorità scolastiche al fine di diffondere la cultura della legalità nelle scuole del territorio comunale.</p> <p><b>CONTROLLO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuare a controllare rigorosamente ogni istanza di contributo e/o sovvenzione in fase di:</li> <li>- istruzione delle domande</li> <li>- attuazione del progetto finanziato</li> <li>- rendicontazione</li> </ul> <p>Mantenere gli standard e migliorarli potenziando la collaborazione con tutte le forze dell'ordine.</p>



	Promuovere azioni finalizzate a ridurre la diffusione del vandalismo giovanile con interventi mirati alla diffusione della cultura della legalità (SCUOLA E GENITORI) in collaborazione con la scuola
<b>LAVORO</b>	Programmare e realizzare corsi professionali, in collaborazione con le imprese del territorio, mirati a preparare figure professionali funzionali alle necessità del tessuto produttivo.
<b>ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuare ad organizzare la <b>Festa degli Imprenditori</b> al fine di premiare gli imprenditori "a fine carriera".</li> <li>- Continuare ad organizzare <b>Impresa Curtatone</b> che prevede incontri con professionisti a favore della piccola e media impresa del territorio per incentivare l'imprenditoria e lo scambio di know-how.</li> <li>- Incentivare i <b>rapporti internazionali di collaborazione</b> turistica, culturale e imprenditoriale</li> <li>- In collaborazione con l'Istituto Comprensivo realizzare il logo <b>GRAZIELLO 2021</b></li> </ul>
<b>MICROIMPRESE</b>	Continuare a favorire la nascita e la continuità di imprese di piccola dimensione sul territorio
<b>INNOVAZIONE TECNOLOGICA</b>	<p><b>CULTURA DIGITALE</b>  Proseguire nell'organizzazione di iniziative finalizzate ad una capillare diffusione della cultura digitale, anche in collaborazione con aziende del territorio.</p> <p><b>INNOVAZIONE TECNOLOGICA</b>  Favorire la nascita e lo sviluppo di progetti tecnologicamente innovativi orientati all'ECOSOSTENIBILITA', finalizzati allo sviluppo sociale e imprenditoriale del territorio, in stretta collaborazione con le aziende e con i cittadini.  Incentivare le azioni che favoriscono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• il processo di digitalizzazione e innovazione delle realtà produttive;</li> <li>• la creazione di opportunità lavorative.</li> </ul>
<b>CULTURA</b>	Favorire la nascita e lo sviluppo di una "Scuola di formazione permanente di politica amministrativa" Potenziamento dell'attività culturale e aggregativa della biblioteca comunale valorizzandone il ruolo strategico all'interno della rete bibliotecaria mantovana. <ul style="list-style-type: none"> <li>• nuova catalogazione dei libri in biblioteca con chip, con possibilità di ricerca autonoma a pc e nuovo posizionamento a scaffale</li> <li>• aumentare orari e giorni di apertura al pubblico della biblioteca.</li> </ul> Istituire con il comune di Rodigo un'associazione pubblico/privata di percorso eco museale, di valorizzazione turistica e ambientale. Creare con i comuni che hanno ospitato le battaglie risorgimentali, nelle diverse province di Mantova, Verona e Brescia un "museo a cielo aperto del Risorgimento" come proposta culturale e turistica. Valorizzare luoghi, persone e storie legati ad eventi accaduti nel

	<p>territorio durante la 2a Guerra mondiale.</p> <p>Continuare a collaborare con le associazioni che si occupano di teatro dialettale e non.</p> <p><b>MADONNARI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accreditalimento del Museo dei Madonnari come Raccolta Museale riconosciuta da Regione Lombardia.</li> </ul> <p>Gestione diretta del consorzio annuale dei madonnari</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miglioramento continuo e costante dell'accoglienza.</li> </ul> <p>Continuare "Rete Cultura Curtatone" come cartellone unico di proposte culturali offerte dalle associazioni su tutto il territorio comunale.</p> <p>Continuare a progettare e realizzare iniziative finalizzate alla valorizzazione:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• della Battaglia di Curtatone e Montanara</li> <li>• dei Martiri dell'Aldriga</li> <li>• del Giorno della Memoria</li> <li>• del giorno del Ricordo</li> </ul>
<b>PROGETTO INFOPOINT ANTICO FORO BOARIO 2.0</b>	<p>Rilancio del Foro Boario come centro di promozione turistica e di proposte di attività culturali e aggregative programmate tutto l'anno con il progetto Foro Boario 2.0.</p> <p>Valutare la possibilità di accreditalimento presso la Regione Lombardia.</p> <p>Continuare ad organizzare il week-end dedicato alle famiglie nel borgo di Grazie all'interno delle iniziative proposte nel mese Mariano di Maggio denominato "Il Borgo dei Bimbi".</p> <p>Proseguire con l'assegnazione delle borse di studio sportive per premiare i ragazzi delle elementari e delle medie che si sono distinti per meriti sportivi e scolastici.</p>
<b>TURISMO</b>	<p>Implementare l'organizzazione di eventi nazionali e internazionali finalizzati alla promozione e valorizzazione del territorio e delle sue molteplici eccellenze</p>
<b>Fiera delle grazie</b>	<p>Valutare la possibilità di modificare e migliorare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'area commerciale</li> <li>- gli scambi con paesi europei ed extraeuropei</li> </ul> <p>Mantenere, nell'ottica della promozione territoriale, il servizio di trasporto festivo di collegamento tra la località di Grazie e la città di Mantova nei mesi da aprile a novembre.</p>
<b>URBANISTICA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Valutare attentamente le nuove previsioni di espansione di tipo residenziale ed economico nell'ottica di una riduzione del consumo di suolo.</i></li> <li>- <i>Censimento delle aree inedificate di tipo residenziale ed economico con adeguato riscontro cartografico, finalizzato alla verifica e modulazione IMU oltre che alla verifica dello stato manutentivo (sfalci, recinzioni ecc.).</i></li> <li>- <i>Censimento del patrimonio abitativo invenduto, del patrimonio economico ed agricolo dismesso, il tutto finalizzato ad eventuali azioni incentivanti di tipo fiscale e tributario</i></li> <li>- <i>Rigenerazione urbana del patrimonio sia pubblico sia privato.</i></li> </ul>

<b>TERRITORIO</b>	<p>Valutare la riqualificazione della zona mista residenziale/artigianale sita in San Silvestro fra via Vittorina Gementi e via Aldo Moro (ex Lcm di Calanca &amp; c.) per risolvere le innumerevoli problematiche dovute alla coabitazione fra cittadini residenti e attività artigianali. Controllo continuo e costante del territorio al fine di migliorare il decoro urbano.</p>
<b>VIABILITA'</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Redigere un <b>Piano di manutenzione straordinaria</b> centrato su viabilità comunale, ciclabili, quartieri, centri storici, aree verdi.</li> <li>- Realizzazione, in collaborazione con il Tosano, di un ingresso specifico per il supermercato sulla rotonda di via Torre D'Oglio</li> <li>- Migliorare la viabilità di V. A. Pisano (Montanara)</li> <li>- Inserire un punto luce all'altezza di via Dante Alighieri all'Eremo fra il numero civico 33 e 29 (zona buia)</li> <li>- Inserire un punto luce all'altezza del civico 9 di Via XXIX Maggio all'Eremo (zona Buia)</li> </ul> <p><i>Progettazione di nuovi collegamenti ciclabili finalizzati alla ricerca di finanziamenti e con azioni sinergiche pubblico/privati.</i></p> <p><i>Analizzare la situazione delle aree di sosta nelle frazioni (Montanara, San Silvestro, Eremo, Buscoldo) e intervenire per ridurre le criticità connesse ai parcheggi nei quartieri di non recente realizzazione (di fatto occupazione di suolo pubblico) .</i></p> <p><i>Raddoppio della linea ferroviaria MN-CR-MI come opportunità per opere compensative alla chiusura dei PL, (collegamenti con sovrappassi e ciclopedonali).</i></p> <p><i>Considerare la possibilità di una nuova fermata in località 4 Venti/Verzellotto (interscambio auto/treno per traffico da N/O verso Mantova in sinergia con i Comuni di Mantova, Castellucchio e Rodigo).</i></p> <p><i>Monitoraggio dei flussi di traffico, con particolare riferimento al traffico pesante, sulle ex SS Padana Inferiore e Sabbionetana (tratto Grazie/ Asse Interurbano e tratto San Lorenzo/Asse interurbano).</i></p> <p><i>Istituzione di tavoli permanenti di lavoro con gli Enti preposti (Comuni/Provincia/Regione/Stato) riguardanti tutto il bacino sud di Mantova da Rodigo a Bagnolo San Vito.</i></p> <p><i>Grande Piano di Intermodalità nei Comuni di Mantova Centrale(ferro/gomma/ acqua).</i></p>
<b>PATRIMONIO</b>	<p>Riqualificazione dell'edificio scolastico di Grazie (Ex Carantani) valutando la possibilità di accogliere i madonnari.</p> <p><b>MONUMENTO AI CADUTI DELLA BATTAGLIA DI MONTANARA E CURTATONE</b></p> <p>Completare il restauro della struttura</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Studio di fattibilità per l'efficientamento energetico dei plessi scolastici più datati e dei centri sportivi.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riqualificazione strutturale dello spazio sopra gli uffici sanitari del plesso comunale di Corte Spagnola.</li> </ul>
<b>INFRASTRUTTURE</b>	Completare la posa della fibra ottica
<b>AMBIENTE</b>	<p>- <i>Maggiore attenzione e vigilanza sul sistema della raccolta rifiuti porta a porta con azioni di informazione/sanzione.</i></p> <p><b>-ridurre la produzione di rifiuti in ambito scolastico</b> in particolare modo nei plessi che hanno il servizio mensa, con alcune iniziative, tra cui:</p> <p>- Calcolare la produzione di Co2 del trasporto scolastico (scuolabus/bus apam) e coinvolgere gli studenti nella piantumazione di alberi in numero calcolato al fine di compensare la produzione di Co2 (impatto 0)</p> <p>-Incrementare la campagna di sensibilizzazione sulle tematiche ambientali organizzando iniziative sul territorio, privilegiando le scuole.</p> <p>Interventi di <b>pulizia sponde del Mincio</b> in collaborazione con i comuni limitrofi e aperto ai cittadini</p> <p>Salvaguardia del Patrimonio arboreo</p> <p>Continuare ad organizzare la <b>Festa dell'albero</b></p> <p>Continuare a programmare azioni di contrasto agli <b>insetti nocivi</b></p>
<b>SICUREZZA</b>	<p>Vivere in un posto poco sicuro equivale a non vivere</p> <p>L'impegno costante di questa Amministrazione è sempre stato di dare la massima priorità alle segnalazioni dei cittadini. Incrementare la collaborazione con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- i portavoce di frazione,</li> <li>- il whatsapp di Curtatone Avanti,</li> <li>- il gruppo CdV</li> <li>- le segnalazioni verbali dirette, per fornire ai cittadini risposte immediate e conseguenti rapide soluzioni. Favorire la collaborazione con i Carabinieri, la Pubblica sicurezza e con realtà private al fine di garantire un presidio territoriale efficace H24..</li> <li>- creare un servizio di comunicazione di emergenza che preveda l'avviso simultaneo da parte del Comune a tutti i cittadini sul proprio telefono (ad esempio tramite una app dedicata) qualora si verificassero eventi particolarmente pericolosi per la cittadinanza.</li> </ul> <p>Completare l'installazione di telecamere sul territorio comunale.</p>
<b>PROTEZIONE CIVILE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- maggiore presenza nelle scuole a scopo didattico ed informativo</li> <li>- prove di evacuazione in caso esondazione.</li> <li>- maggiore presenza negli incontri a tema ambientale</li> <li>- controllo dei corsi d'acqua.</li> </ul>
<b>SPORT</b>	<p>Approvare un nuovo regolamento per l'erogazione dei contributi alle associazioni sportive.</p> <p>Realizzare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• un <b>CICLODROMO</b> dedicato a Learco Guerra al Parco Pognani</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• uno <b>SKATEPARK</b> in località da individuare</li> <li>• un <b>campo sintetico</b> nel centro sportivo Boschetto.</li> <li>• La gara ciclistica “Gran Premio della Battaglia”</li> <li>• la <b>1a MARATONA Città di Curtatone</b> in collaborazione con le associazioni sportive del territorio</li> </ul> <p>Riqualificare il campo Zaniboni a S. Silvestro con ricerca di fondi</p>
<b>SOCIALE</b>	<p>L’Amministrazione, soprattutto in ragione della contingente emergenza economica, vuole tutelare in primo luogo le fasce più deboli della popolazione, sia garantendo adeguati stanziamenti in bilancio, sia attivando nuove risorse ed energie provenienti dalla società civile e dal mondo del volontariato.</p> <p>Valutare la possibilità di aprire (in collaborazione con le associazioni) uno sportello di <b>Segretariato sociale</b> per supportare le fasce più deboli.</p>
<b>ANZIANI</b>	Proseguire nelle iniziative finalizzate alla lotta alla <b>solitudine</b> .
<b>DISABILITA’</b>	<p>Favorire progetti finalizzati a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>CO-HOUSING</b>: condivisione di spazi e risorse nell’ottica della solidarietà.</li> </ul> <p>L’idea alla base del <b>condominio solidale</b> è quella di creare, per le famiglie che aderiranno all’iniziativa, un ambiente orientato alla condivisione e al sostegno reciproco. Una comunità che, su piccola scala, crei quelle caratteristiche di interdipendenza accogliente auspicata nella società. Un luogo che vada ad alleggerire le problematiche sollevate dalla <b>solitudine</b>.</p> <p>Come suggerisce il nome, le co-housing <b>sono delle realtà abitative in cui gli anziani, i disabili, le giovani coppie, i singles vivono facendosi compagnia</b> in un’ottica di inclusione.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Favorirebbl’attuazione di PROGETTI finalizzati al “<b>DOPO DI NOI</b>”</li> </ul>
<b>NIDI GRATIS</b>	Continuare a sostenere le famiglie in condizione di vulnerabilità economica e sociale facilitando l’accesso ai servizi per la prima infanzia.
<b>CENTRO DIURNO COMUNALE PER MINORI DISAGIATI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Convenzionamento con cooperative sociali in applicazione dell’art. 55 del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i., recante il Codice del Terzo Settore, che disciplina l’utilizzo degli strumenti della co-programmazione, della co-progettazione e dell’accreditamento per la gestione condivisa del servizio;</li> </ul>
<b>PROGETTI SOCIALI RIVOLTI A MINORI E FAMIGLIE</b>	Continuare a promuovere iniziative finalizzate all’educazione dei ragazzi e all’informazione destinate ai genitori.
<b>FRAGILITÀ E EMARGINAZIONE</b>	In relazione alla difficile contingenza economica s’intende attivare un monitoraggio continuo e costante delle “fragilità” presenti sul territorio e organizzare interventi di varia natura al fine fornire il necessario supporto.
<b>PROGETTI A CONTRASTO</b>	Continuare ad organizzare iniziative finalizzate alla lotta al <b>gioco</b>

DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO	<b>d'azzardo.</b>
ASSOCIAZIONISMO - CURTATONE SOLIDALE	Continuare ad organizzare <b>percorsi di formazione, incontri per genitori</b> e iniziative di <b>sensibilizzazione per l'ambiente</b> . Attribuzione ai comitati di frazione di poteri delegati relativi al decoro urbano  Continuare la collaborazione con l'associazione di volontariato AVC per il funzionamento degli ambulatori medici gratuiti rivolti alla cittadinanza presenti sul territorio comunale
INIZIATIVE CONTRO LE MAFIE	Continuare a collaborare con l'associazione "Avviso pubblico, enti locali e regioni per la formazione contro le mafie"
INIZIATIVE SULLE PARI OPPORTUNITA'	Continuare ad organizzare iniziative finalizzate alla diffusione della cultura delle <b>Pari Opportunità</b>
POLITICHE GIOVANILI	Potenziare l'aggregazione giovanile Individuare spazi per studiare Favorire l'avvicinamento dei giovani all'associazionismo L'obiettivo dell'Ufficio <b>Politiche Giovanili</b> del Comune è quello di promuovere il protagonismo dei ragazzi e delle ragazze del territorio coinvolgendoli nella progettazione e realizzazione di eventi ludico ricreativi e culturali.
PROGETTO SCUOLA E ISTITUZIONI	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Progettare e realizzare iniziative finalizzate a garantire la massima sicurezza, a tutta la popolazione scolastica del territorio, alla riapertura dell'anno scolastico</li> <li>- Continuare i percorsi di cittadinanza attiva con amministratori e dipendenti comunali</li> <li>- Realizzazione del Consiglio comunale junior in collaborazione con l'Istituto comprensivo</li> </ul>
Digitalizzazione dell'arte Madonnara	Completare il progetto di digitalizzazione dell'arte madonnara in collaborazione con alcuni giovani del territorio e volontari del servizio civile.
UNIVERSITÀ TELEMATICHE	Continuare la collaborazione con le Università telematiche "Universitas Mercatorum" e "Unipegaso". L'Eipoint (Unimercatorum) e l'ecp point (Unipegaso) si trovano nei locali dell'attuale informa giovani, attrezzati con l'adeguata strumentazione informatica. Grazie agli operatori formati è possibile iscriversi ai corsi di laurea, master e ai corsi di alta formazione di entrambi gli atenei. L'istituzione di questo servizio ha permesso ai cittadini di avere un punto di informazione e un'aula di studio per poter iscriversi e seguire il percorso di studi universitari in modo telematico, economicamente più vantaggiosa rispetto all'Università tradizionale e/o riuscendo a frequentare nonostante un'attività lavorativa in corso. Per l'"Universitas Mercatorum" vi è anche la possibilità di svolgere gli esami presso la sala consigliare del Comune di Curtatone.

<b>FRAZIONI</b>	Valorizzazione di tutte le frazioni con le loro peculiarità
GRAZIE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzazione di una sala polivalente nei giardini della Scuola primaria</li> <li>- Completamento dell'iter autorizzativo per l'attivazione di una Farmacia (armadio farmaceutico) nel locale precedentemente occupato dalle Poste</li> <li>- Installazione di un Bancomat o Postamat permanente</li> <li>- Potenziare il servizio di trasporto pubblico</li> </ul>
CURTATONE	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzazione della bretellina porta ovest di Mantova</li> <li>- Potenziamento area giochi nell'area di proprietà comunale</li> </ul>
EREMO	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzazione area 30km/h per incrementare la sicurezza</li> <li>- Parcheggio auto in Via Sanzio</li> <li>- Riqualifica campo da basket di Via Mantegna</li> <li>- Riqualifica dell'aiuola ingresso Eremo in via Zamenhof</li> <li>- Fermata autobus in via dei toscani</li> <li>- Ripristino dei marciapiedi</li> <li>- Ripristino della segnaletica orizzontale</li> <li>- Maggiore sinergia territorio - associazionismo locale</li> </ul>
LEVATA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EDERA Coinvolgere la cittadinanza per ridefinire l'intervento</li> <li>- Concretizzazione del progetto ciclopeditone di V. Rubens</li> </ul>
SAN SILVESTRO	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ripristino dei marciapiedi</li> </ul>
MONTANARA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riprogettazione dell'ex edificio comunale con riqualificazione ad indirizzo sociale e museale.</li> <li>- Messa in sicurezza dell'incrocio di Via Livorno con la sabbionetana</li> <li>- Manutenzione marciapiedi</li> <li>- Controllo del parcheggio "selvaggio" nelle vie interne</li> <li>- Chiudere l'anello ciclabile:piazzola ecologica-cimitero di Montanara</li> <li>- Installare una fontanella nel parco vicino alla farmacia</li> <li>- Creazione sede distaccata 118</li> </ul>
BUSCOLDO	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzazione di una Senior living destinata agli anziani</li> <li>- Realizzazione di un ponte ciclopeditone che colleghi V. Pari con V. Rimembranze</li> <li>- Realizzazione di un parcheggio località Serraglio(via Argine Fossaviva)</li> <li>- Installare le telecamere</li> </ul>
SAN LORENZO	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzare l'intervento di collegamento, in collaborazione con TEA, del nuovo impianto fognario</li> </ul>
PONTEVENTUNO	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Completare la posa del guard-rail</li> <li>- Rigenerare l'ex locanda Deanna</li> </ul>

# ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE DELL'ENTE

## OBIETTIVI NAZIONALI E REGIONALI (ultimi dati disponibili)

- **SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE**

(Fonte: Banca D'Italia – bollettino Economico 2/2023)

<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-economico/2023-2/index.html>

### **Nel 2023 l'economia mondiale rallenterebbe, ma meno di quanto previsto lo scorso autunno**

Nei primi mesi dell'anno sono proseguite la debolezza dell'economia mondiale e quella del commercio internazionale, connesse con la perdurante incertezza geopolitica e con la persistenza dell'inflazione su livelli elevati nelle principali economie avanzate. Le istituzioni internazionali confermano la prospettiva di un rallentamento del PIL globale per l'anno in corso, seppure meno pronunciato di quanto stimato nell'autunno del 2022. Il prezzo del petrolio, in discesa a marzo, è risalito nei primi giorni di aprile, a seguito dell'annuncio del taglio della produzione da parte dei paesi OPEC. In Europa le quotazioni del gas naturale hanno registrato un'ulteriore diminuzione, favorita dai consistenti stoccaggi e dalle temperature miti.

### **Prosegue la restrizione monetaria nelle principali economie avanzate e sono emerse tensioni sui mercati internazionali**

Nelle riunioni di febbraio e di marzo la Federal Reserve e la Bank of England hanno deliberato nuovi incrementi dei tassi di interesse di riferimento. Dalla metà di gennaio le condizioni sui mercati finanziari internazionali erano peggiorate, risentendo delle attese di rialzi dei tassi di policy più consistenti e prolungati; dalla fine della prima decade di marzo il dissesto di alcuni intermediari bancari negli Stati Uniti e in Svizzera ha portato a un repentino aumento dell'avversione al rischio e della volatilità.

### **Nell'area dell'euro l'attività cresce debolmente e l'inflazione diminuisce, ma sale la componente di fondo**

L'attività economica dell'area dell'euro sarebbe tornata a crescere, pur lievemente, all'inizio dell'anno. Si sono contratti i prestiti alle imprese. L'inflazione al consumo è diminuita ulteriormente a causa del forte calo della componente energetica; quella alimentare e quella di fondo sono però ancora aumentate, confermandosi su valori alti. Si riducono le attese di inflazione di famiglie e imprese; quelle a medio-lungo termine desunte dai mercati finanziari restano in linea con l'obiettivo di stabilità dei prezzi. La dinamica retributiva, sostenuta dalla robusta crescita dell'occupazione, si sta rafforzando.

### **La BCE ha nuovamente alzato i tassi ufficiali**

Il Consiglio direttivo della BCE ha aumentato i tassi ufficiali di 50 punti base sia nella riunione di febbraio sia in quella di marzo, portando al 3,0 per cento il tasso di riferimento. Ha inoltre comunicato che l'elevato livello di incertezza accresce l'importanza di adottare le decisioni di volta in volta e sulla base dei dati che si renderanno disponibili. In marzo il Consiglio ha avviato la riduzione del portafoglio del programma di acquisto di attività finanziarie (APP).

### **Nel primo trimestre del 2023 il PIL dell'Italia sarebbe cresciuto lievemente**



Secondo i nostri modelli, in Italia l'attività economica sarebbe leggermente aumentata nel primo trimestre del 2023, sostenuta dal settore manifatturiero, il quale beneficia della discesa dei corsi energetici e dell'allentamento delle strozzature lungo le catene di approvvigionamento. La spesa delle famiglie sarebbe rimasta debole, a fronte di un'inflazione ancora alta. Proseguirebbe invece l'accumulazione di capitale. Le imprese intervistate tra febbraio e marzo nell'ambito delle indagini della Banca d'Italia segnalano che le condizioni per investire sono divenute meno sfavorevoli.

### **Le vendite all'estero aumentano e il saldo di conto corrente è tornato positivo**

La dinamica delle esportazioni italiane, rafforzatasi nell'ultimo trimestre dello scorso anno, si è mantenuta positiva all'inizio del 2023. Il conto corrente è tornato in attivo alla fine del 2022, riflettendo il forte calo dei prezzi delle materie prime energetiche.

### **L'occupazione continua a salire e la dinamica salariale si conferma moderata**

L'occupazione è aumentata nel quarto trimestre del 2022 e la domanda di lavoro sarebbe nuovamente cresciuta nei primi mesi dell'anno in corso, nonostante la debolezza del quadro congiunturale. Le retribuzioni non manifestano nel complesso segnali di decisa accelerazione; i margini di profitto delle imprese sono aumentati lievemente.

### **Il calo dell'inflazione è trainato dalla componente energetica, mentre quella di fondo rimane elevata**

Nella media del primo trimestre l'inflazione è diminuita (all'8,2 per cento in marzo), ma la componente di fondo è cresciuta, risentendo ancora della trasmissione ai prezzi finali dei maggiori costi connessi con gli shock energetici.

### **I prestiti bancari diminuiscono marcatamente; le condizioni finanziarie risentono delle tensioni sui mercati internazionali**

Il rialzo dei tassi ufficiali continua a trasferirsi al costo del credito. I prestiti bancari si sono contratti tra novembre e febbraio, in particolare quelli verso le imprese, per effetto della debolezza della domanda e di criteri di offerta più stringenti. Dalla metà di gennaio le condizioni dei mercati finanziari sono peggiorate anche in Italia, riflettendo gli stessi fattori che hanno condizionato gli andamenti internazionali. In marzo le difficoltà di alcuni intermediari negli Stati Uniti e in Svizzera hanno determinato pressioni al ribasso sui corsi azionari, soprattutto nel comparto finanziario. Le banche dell'area dell'euro, comprese quelle italiane, si trovano in una condizione nettamente migliore di quella osservata in occasione di passati episodi di crisi, grazie all'alta patrimonializzazione, all'abbondante liquidità e a una redditività in forte recupero.

### **Nel 2022 sono migliorati i conti pubblici**

Lo scorso anno l'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche in rapporto al PIL è diminuito di un punto percentuale, all'8,0 per cento. Il peso del debito sul PIL si è significativamente ridotto, anche per effetto della dinamica favorevole del differenziale fra onere medio del debito e crescita nominale del prodotto. La riclassificazione statistica di alcuni crediti di imposta relativi al comparto edilizio determina una diversa ripartizione temporale del costo di questi benefici fiscali, ma non ne altera la dimensione complessiva e l'impatto sul debito.

(Fonte: Banca D'Italia – bollettino Economico 1/2023)

<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-economico/2023-1/index.html>

### **L'economia mondiale mostra segnali di debolezza; le quotazioni energetiche scendono**

Il quadro ciclico globale è tornato a peggiorare nel quarto trimestre. Secondo gli indicatori disponibili, l'attività nei paesi avanzati - ancora condizionata dalle ripercussioni della guerra in Ucraina e dall'elevata inflazione - ha rallentato; si è indebolita anche quella in Cina a causa delle misure imposte in ottobre e in novembre per contenere la pandemia di Covid-19. Il commercio internazionale avrebbe frenato in misura marcata. Il rallentamento della domanda mondiale ha contribuito a moderare il prezzo del petrolio; in Europa le quotazioni del gas naturale sono diminuite nettamente, pur restando su valori storicamente alti. Le istituzioni internazionali prefigurano un affievolimento della crescita mondiale per l'anno in corso per effetto soprattutto dei prezzi energetici ancora elevati, della debolezza del reddito disponibile delle famiglie e di condizioni finanziarie meno favorevoli.

### **Prosegue, seppure a ritmi meno elevati, il rialzo dei tassi ufficiali negli Stati Uniti e nel Regno Unito**

Nelle riunioni di novembre e dicembre la Federal Reserve ha deliberato ulteriori incrementi del tasso di interesse di riferimento, rispettivamente di 75 e 50 punti base. Anche la Bank of England ha innalzato nuovamente il tasso ufficiale nelle ultime due riunioni, nella stessa misura, e ha avviato in novembre il programma di riduzione del suo bilancio. Dalla metà di ottobre le condizioni sui mercati finanziari internazionali sono nel complesso migliorate, seppure con un temporaneo peggioramento nella seconda metà di dicembre, quando hanno risentito di un orientamento delle principali banche centrali più restrittivo delle attese. I rendimenti sui titoli pubblici a lungo termine in Europa e negli Stati Uniti si sono riportati alla metà di gennaio su valori inferiori a quelli di ottobre.

### **Nell'area dell'euro l'attività è in rallentamento, mentre l'inflazione resta alta**

Secondo gli indicatori congiunturali più recenti, il PIL dell'area dell'euro sarebbe rimasto pressoché stazionario nell'ultimo trimestre del 2022. L'inflazione al consumo si è mantenuta elevata (9,2 per cento in dicembre su base annuale), benché in flessione da novembre; la componente di fondo ha continuato a rafforzarsi anche per effetto di una trasmissione graduale dei passati rincari energetici. La dinamica retributiva si è lievemente accentuata da ottobre. Il marcato recupero del tasso di partecipazione e il ristagno della produttività del lavoro - andamenti che si differenziano da quelli osservati negli Stati Uniti - insieme alle misure governative di sostegno alle famiglie hanno contribuito a contenere le richieste di aumenti salariali. Nell'esercizio previsivo dell'Eurosistema dello scorso dicembre, le stime di crescita del PIL sono state riviste al ribasso per l'anno in corso; quelle per l'inflazione sono state riviste al rialzo per il biennio 2023-24, riflettendo la trasmissione più intensa e persistente delle pressioni all'origine ai prezzi al consumo e l'innalzamento delle stime di crescita dei salari.

### **La BCE ha nuovamente alzato i tassi di riferimento e ha annunciato misure per la riduzione del bilancio dell'Eurosistema**

Nelle riunioni di ottobre e dicembre il Consiglio direttivo della BCE ha aumentato i tassi ufficiali, rispettivamente di 75 e 50 punti base, e ha comunicato che dovranno ancora aumentare significativamente e a un ritmo costante per favorire un ritorno tempestivo dell'inflazione all'obiettivo di medio termine. Il Consiglio ha anche deciso di rendere meno vantaggiose le condizioni applicate alle operazioni mirate di rifinanziamento a più lungo termine (TLTRO3) e in dicembre ha annunciato i criteri

in base ai quali procederà alla normalizzazione delle consistenze in titoli detenuti dall'Eurosistema a fini di politica monetaria. Il portafoglio del programma di acquisto di attività finanziarie (APP) sarà ridotto a un ritmo misurato e prevedibile, pari in media a 15 miliardi di euro al mese dall'inizio di marzo e sino alla fine del secondo trimestre del 2023. Il reinvestimento dei titoli in scadenza nell'ambito del programma per l'emergenza pandemica (PEPP) proseguirà invece almeno sino alla fine del 2024 e sarà condotto in maniera flessibile.

### **Nel quarto trimestre l'attività economica in Italia si è indebolita**

Secondo le nostre stime, in Italia l'attività si è indebolita nell'ultimo trimestre dello scorso anno. Vi avrebbero contribuito sia l'attenuazione del recupero del valore aggiunto dei servizi, ritornato sui valori pre-pandemici già nei mesi estivi, sia la flessione della produzione industriale. La spesa delle famiglie avrebbe rallentato, nonostante i provvedimenti di sostegno al reddito disponibile in un contesto di elevata inflazione. Le imprese intervistate nell'ambito delle indagini della Banca d'Italia considerano le condizioni per investire ancora sfavorevoli.

### **Il disavanzo di conto corrente si è ampliato, a causa soprattutto del peggioramento del deficit energetico**

Nel bimestre ottobre-novembre le esportazioni di beni sarebbero rimaste stabili, mentre le importazioni sarebbero diminuite. È proseguito l'ampliamento del disavanzo di conto corrente, a causa soprattutto dell'ulteriore peggioramento del deficit energetico. La posizione creditoria netta sull'estero si conferma comunque solida.

### **L'occupazione è cresciuta leggermente, mentre la dinamica salariale resta contenuta**

Il numero di occupati è tornato ad aumentare lievemente nel bimestre ottobre-novembre, ancora sostenuto dalla componente a tempo indeterminato per effetto delle trasformazioni delle posizioni temporanee avviate nel 2021. L'andamento delle retribuzioni si conferma contenuto, anche per il protrarsi dei processi negoziali nei servizi, dove è ancora alta la quota di dipendenti in attesa di rinnovo del contratto collettivo. Nel 2023 la dinamica salariale accelererebbe moderatamente.

### **L'inflazione rimane elevata, ancora sospinta principalmente dall'energia**

Nei mesi autunnali l'inflazione armonizzata al consumo ha raggiunto nuovi massimi (12,3 per cento in dicembre su base annuale), sostenuta ancora dalla componente energetica, che continua a trasmettersi ai prezzi degli altri beni e dei servizi. Secondo nostre stime che considerano sia gli effetti diretti sia quelli indiretti, nella media del quarto trimestre poco più del 70 per cento dell'inflazione complessiva era riconducibile all'energia; nello stesso periodo le misure governative in materia energetica avrebbero mitigato la dinamica dei prezzi al consumo per oltre un punto percentuale.

### **Prosegue l'aumento del costo del credito bancario**

Tra agosto e novembre i prestiti bancari al settore privato non finanziario hanno rallentato, risentendo dell'indebolimento sia della domanda delle imprese per finalità di investimento sia di quella delle famiglie per l'acquisto di abitazioni; le condizioni di offerta hanno registrato una moderata restrizione. Il rialzo dei tassi ufficiali si è trasmesso al costo del credito bancario, in misura sostanzialmente in linea con l'incremento medio nell'area dell'euro. Anche in Italia le condizioni dei mercati finanziari sono nel complesso migliorate dalla metà di ottobre. Il differenziale di rendimento dei titoli di Stato italiani rispetto ai corrispondenti titoli tedeschi si è collocato alla metà di gennaio intorno a 185 punti base, ben al di sotto dei valori massimi raggiunti durante lo scorso anno.

### **Nel 2022 sono migliorati i conti pubblici**

Le informazioni preliminari per il 2022 segnalano una significativa riduzione del disavanzo e dell'incidenza del debito pubblico sul prodotto. Nelle valutazioni ufficiali, rispetto al quadro a legislazione vigente, la legge di bilancio approvata dal Parlamento in dicembre accresce il disavanzo di 1,1 punti percentuali di PIL nel 2023; il debito pubblico in rapporto al prodotto continuerebbe a diminuire, seppure a ritmi più contenuti. Lo scorso novembre l'Italia ha ricevuto la seconda tranche dei fondi del Dispositivo per la ripresa e la resilienza, pari a 21 miliardi di euro.

### **Il PIL rallenterebbe nel triennio 2023-25; l'inflazione si manterrebbe alta quest'anno per ridursi decisamente nel biennio successivo**

Le nostre proiezioni per l'economia italiana continuano ad avere un carattere puramente indicativo, dato l'attuale contesto di forte incertezza connessa soprattutto con l'evoluzione del conflitto in Ucraina. Nello scenario di base si ipotizza che le tensioni associate alla guerra si mantengano ancora elevate nei primi mesi del 2023 e si riducano gradualmente lungo l'orizzonte previsivo. Dopo un aumento di quasi il 4 per cento nel 2022, il PIL rallenterebbe quest'anno allo 0,6 per cento. La crescita tornerebbe a rafforzarsi nel biennio successivo, grazie all'accelerazione sia delle esportazioni sia della domanda interna. L'inflazione, salita quasi al 9 per cento nello scorso anno, scenderebbe al 6,5 nel 2023 e in modo più marcato in seguito, portandosi al 2,0 per cento nel 2025.

### **In caso di arresto delle forniture di energia dalla Russia, il PIL diminuirebbe e l'inflazione salirebbe ancora**

In uno scenario in cui si ipotizza la sospensione permanente delle forniture di materie prime energetiche dalla Russia all'Europa, il prodotto si contrarrebbe nel 2023 e nel 2024 e crescerebbe moderatamente nell'anno successivo; l'inflazione salirebbe ulteriormente quest'anno, per poi scendere decisamente nel prossimo biennio. Lo scenario non tiene conto di nuove misure introdotte per mitigare gli effetti di questi eventuali sviluppi più sfavorevoli; non considera inoltre la possibilità che il forte indebolimento dell'attività economica si rifletta, più di quanto suggerito dalle regolarità storiche, sull'inflazione, determinandone un più basso valore alla fine dell'orizzonte previsivo.

## GLI OBIETTIVI DEL GOVERNO (ultimi dati disponibili)

(Fonte: Comunicato Consiglio dei Ministri)

<https://www.governo.it/it/articolo/comunicato-stampa-del-consiglio-dei-ministri-n-28/22332>

### Consiglio dei Ministri n. 28

11 Aprile 2023

Il Consiglio dei ministri si è riunito martedì 11 aprile 2023, alle ore 16.22, a Palazzo Chigi, sotto la presidenza del Presidente Giorgia Meloni. Segretario, il Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio Alfredo Mantovano.

.....

### DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2023

Il Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze Giancarlo Giorgetti, ha approvato il Documento di economia e finanza (DEF) 2023, previsto dalla legge di contabilità e finanza pubblica (legge 31 dicembre 2009, n. 196).

Il Documento delinea i tre principali obiettivi programmatici della politica economica e di bilancio del Governo per il medio termine:

1. la rinuncia graduale ad alcune delle misure straordinarie di politica fiscale attuate negli scorsi tre anni e l'individuazione di nuovi interventi a sostegno dei soggetti più vulnerabili e per il rilancio dell'economia;
2. la riduzione graduale, ma in misura sostenuta nel tempo, del deficit e del debito della pubblica amministrazione in rapporto al prodotto interno lordo (PIL). Il Governo conferma gli obiettivi di indebitamento netto in rapporto al PIL già dichiarati a novembre nel Documento Programmatico di Bilancio (DPB), ossia 4,5 per cento quest'anno, 3,7 per cento nel 2024 e 3,0 per cento nel 2025. L'obiettivo per il 2026 viene posto pari al 2,5 per cento;
3. il sostegno alla ripresa dell'economia italiana, volto a conseguire tassi di crescita del PIL e del benessere economico dei cittadini più elevati di quelli registrati nei due decenni scorsi.

Nel breve termine, si opererà per sostenere la ripartenza della crescita segnalata dagli ultimi dati, nonché per il contenimento dell'inflazione. Il mantenimento dell'obiettivo di deficit esistente (4,5 per cento) permetterà di introdurre, con un provvedimento di prossima adozione, un taglio dei contributi sociali a carico dei lavoratori dipendenti con redditi medio-bassi di oltre 3 miliardi per quest'anno. Ciò sosterrà il potere d'acquisto delle famiglie e contribuirà alla moderazione della crescita salariale. Unitamente ad analoghe misure contenute nella legge di bilancio, questa decisione testimonia l'attenzione del Governo alla tutela del potere d'acquisto dei lavoratori e, al contempo, alla moderazione salariale per prevenire una pericolosa spirale salari-prezzi. Anche per il 2024, le proiezioni di finanza pubblica mostrano che, dato un deficit tendenziale del 3,5 per cento, il

mantenimento dell'obiettivo del 3,7 per cento del PIL creerà uno "spazio di bilancio" di circa 0,2 punti di PIL, che sarà destinato al Fondo per la riduzione della pressione fiscale, al finanziamento delle cosiddette 'politiche invariate' a partire dal 2024 e alla continuazione del taglio della pressione fiscale nel 2025-2026, e concorrerà a una significativa revisione della spesa pubblica e a una maggiore intesa tra fisco e contribuente.

In tale contesto, le previsioni di crescita del PIL del DEF sono le più prudenti, intente all'elaborazione di proiezioni di bilancio ispirate a cautela e affidabilità. Nello scenario tendenziale a legislazione vigente, il PIL è previsto crescere in termini reali dello 0,9 per cento nel 2023 – dato rivisto al rialzo in confronto al Documento programmatico di bilancio (DPB) di novembre, in cui la crescita del 2023 era cifrata in uno 0,6 per cento – e quindi all'1,4 per cento nel 2024, all'1,3 per cento nel 2025 e all'1,1 per cento nel 2026.

Grazie alle nuove misure fiscali per il 2023 e 2024 delineate, la crescita del PIL nello scenario programmatico è prevista pari all'1,0 per cento quest'anno e all'1,5 per cento nel 2024.

Nella tabella seguente la rappresentazione dei principali indicatori di finanza pubblica.

<b>TAVOLA I.3: INDICATORI DI FINANZA PUBBLICA (in percentuale del PIL) (1)</b>						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<b>QUADRO PROGRAMMATICO</b>						
Indebitamento netto	-9,0	-8,0	-4,5	-3,7	-3,0	-2,5
Saldo primario	-5,5	-3,6	-0,8	0,3	1,2	2,0
Interessi passivi	3,6	4,4	3,7	4,1	4,2	4,5
Indebitamento netto strutturale (2)	-8,3	-8,5	-4,9	-4,1	-3,7	-3,2
Variazione strutturale	-3,3	-0,2	3,6	0,9	0,4	0,6
Debito pubblico (lordo sostegni) (3)	149,9	144,4	142,1	141,4	140,9	140,4
Debito pubblico (netto sostegni) (3)	146,7	141,5	139,3	138,7	138,3	138,0
<b>QUADRO TENDENZIALE</b>						
Indebitamento netto	-9,0	-8,0	-4,4	-3,5	-3,0	-2,5
Saldo primario	-5,5	-3,6	-0,6	0,5	1,2	2,0
Interessi passivi	3,6	4,4	3,7	4,1	4,2	4,5
Indebitamento netto strutturale (2)	-8,4	-8,6	-4,9	-4,1	-3,7	-3,2
Variazione strutturale	-3,3	-0,2	3,6	0,9	0,4	0,5
Debito pubblico (lordo sostegni) (3)	149,9	144,4	142,0	141,2	140,8	140,4
Debito pubblico (netto sostegni) (3)	146,7	141,5	139,2	138,5	138,3	137,9

MEMO: NADEF 2021/ DBP 2022 (QUADRO PROGRAMMATICO)						
Indebitamento netto	-7,2	-5,6	-4,5	-3,7	-3,0	
Saldo primario	-3,7	-1,5	-0,4	0,2	1,1	
Interessi passivi	3,6	4,1	4,1	3,9	4,1	
Indebitamento netto strutturale (2)	-6,3	-6,1	-4,8	-4,2	-3,6	
Variazione del saldo strutturale	-1,3	0,2	1,3	0,6	0,6	
Debito pubblico (lordo sostegni)	150,3	145,7	144,6	142,3	141,2	
Debito pubblico (netto sostegni)	147,1	142,7	141,8	139,6	138,6	
<i>PIL nominale tendenziale (val. assoluti x 1000)</i>	<i>1787,7</i>	<i>1909,2</i>	<i>2018,0</i>	<i>2102,8</i>	<i>2173,3</i>	<i>2241,2</i>
<i>PIL nominale programmatico (val. assoluti x 1000)</i>	<i>1787,7</i>	<i>1909,2</i>	<i>2019,8</i>	<i>2105,7</i>	<i>2176,3</i>	<i>2244,2</i>

(1) Eventuali imprecisioni derivano da arrotondamenti.

(2) Al netto delle misure una tantum e della componente ciclica.

(3) Al lordo ovvero al netto delle quote di pertinenza dell'Italia dei prestiti a Stati membri dell'UEM, bilaterali o attraverso l'EFSF, e del contributo al capitale dell'ESM. A tutto il 2022 l'ammontare di tali interventi è stato pari a circa 56,3 miliardi, di cui 42 miliardi per prestiti bilaterali e attraverso l'EFSF e 14,3 miliardi per il programma ESM (cfr. Banca d'Italia, "Bollettino statistico Finanza pubblica, fabbisogno e debito del 15 marzo 2023). Si ipotizza una riduzione delle giacenze di liquidità del MEF di circa lo -0,3 per cento del PIL nel 2023, dello -0,2 per cento del PIL nel 2024 e nel 2025 e che rimangano costanti al livello del 2025 nel 2026. Inoltre, le stime tengono conto del riacquisto di SACE, degli impieghi del Patrimonio destinato, delle garanzie BEI, nonché dei prestiti dei programmi SURE e NGEU. Lo scenario dei tassi di interesse utilizzato per le stime si basa sulle previsioni implicite derivanti dai tassi *forward* sui titoli di Stato italiani del periodo di compilazione del presente documento.

## COMPETITIVITÀ DEI CAPITALI

### *Interventi a sostegno della competitività dei capitali (disegno di legge)*

Il Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze Giancarlo Giorgetti, ha approvato un disegno di legge che introduce interventi a sostegno della competitività dei capitali.

Il testo costituisce una riforma organica volta a incentivare la quotazione delle società e diffondere l'azionariato della Borsa italiana, anche al fine di sostenere le imprese che puntano a crescere e ad aumentare la propria competitività mediante il ricorso al mercato dei capitali.

Il disegno di legge semplifica le procedure di ammissione alla negoziazione, riduce gli oneri a carico delle aziende che intendono quotarsi ed estende la classificazione di "piccole e medie imprese" emittenti azioni quotate, innalzando il tetto della capitalizzazione massima da 500 milioni a un miliardo di euro. Inoltre, riforma la disciplina degli emittenti di strumenti finanziari diffusi e modifica le regole in tema di responsabilità del collocatore e di offerta fuori sede.

In tema di redazione del bilancio si prevede la facoltà, per le società aventi azioni su sistemi multilaterali di negoziazione, di adottare i principi contabili internazionali. Per facilitare la partecipazione degli investitori istituzionali nei mercati regolamentati è estesa la qualifica di investitore professionale di diritto privato anche agli enti previdenziali privati e privatizzati. Si estende anche la possibilità di accedere allo strumento "Patrimonio rilancio", costituito da Cassa Depositi e Prestiti, alle società nate da fusioni o scissioni ma con bilanci certificati e alle imprese che non abbiano subito sanzioni o sentenze di condanna.

Infine, sono introdotte norme innovative in materia di svolgimento delle assemblee di società per azioni quotate, di esercizio dei diritti di voto plurimo e di flottante.

.....

#### **TUTELA DEI BENI CULTURALI E PAESAGGISTICI**

##### ***Disposizioni sanzionatorie in materia di distruzione, dispersione, deterioramento, deturpamento, imbrattamento e uso illecito di beni culturali o paesaggistici (disegno di legge)***

Il Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro della cultura Gennaro Sangiuliano, ha approvato un disegno di legge che introduce disposizioni sanzionatorie in materia di distruzione, dispersione, deterioramento, deturpamento, imbrattamento e uso illecito di beni culturali o paesaggistici.

Oltre alle sanzioni penali già previste, il testo introduce, per chi distrugge, disperde, deteriora o rende in tutto o in parte inservibili o non fruibili beni culturali o paesaggistici propri o altrui, una sanzione amministrativa compresa tra 20.000 e 60.000 euro. Per chi deturpa, imbratta o destina i beni culturali a un uso pregiudizievole o incompatibile con il loro carattere storico o artistico, la sanzione sarà compresa tra 10.000 e 40.000 euro. I proventi saranno devoluti al Ministero della cultura, affinché siano impiegati prioritariamente al ripristino dei beni danneggiati.

Il Governo individuerà ogni utile iniziativa, nel pieno rispetto delle prerogative della Camera dei Deputati e del Senato della Repubblica e nell'ambito di un costruttivo e proficuo dialogo con le forze parlamentari, per accelerare l'iter di approvazione del disegno di legge.

.....

#### **RIORGANIZZAZIONE DEL MINISTERO DELL'AGRICOLTURA, DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE**

##### ***Regolamento recante "Modifica del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 5 dicembre 2019, n. 179, concernente la riorganizzazione del Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali" (decreto del Presidente del Consiglio dei ministri – esame definitivo)***

Il Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro Francesco Lollobrigida, ha approvato, in esame definitivo, il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri di modifica del dpcm 5 dicembre 2019, n. 179. Il testo tiene conto del parere espresso dalla sezione consultiva per gli atti normativi del Consiglio di Stato.

.....

#### **DELIBERAZIONI DI PROTEZIONE CIVILE**

Il Consiglio dei ministri ha esaminato i dati presentati dal Ministro dell'interno Matteo Piantedosi in relazione al forte incremento dei flussi migratori verso l'Italia registrato nell'anno in corso, che sta determinando situazioni di gravissimo sovraffollamento nei centri di prima accoglienza e, in



particolare, presso l'hotspot di Lampedusa, e alle previsioni di un ulteriore incremento delle partenze nei prossimi mesi.

Da tali dati consegue la necessità di provvedere con urgenza all'attuazione di misure straordinarie per decongestionare l'hotspot di Lampedusa e per realizzare nuove strutture, adeguate sia alle esigenze di accoglienza sia a quelle di riconoscimento e rimpatrio dei migranti che non hanno i requisiti per la permanenza sul territorio nazionale.

Per tali ragioni, su proposta del Ministro per la protezione civile e le politiche del mare Nello Musumeci, il Consiglio dei ministri ha deliberato la dichiarazione dello stato di emergenza sull'intero territorio nazionale, per sei mesi, in relazione all'eccezionale incremento dei flussi di persone migranti in ingresso sul territorio nazionale attraverso le rotte migratorie del Mediterraneo.

Nelle more della valutazione delle effettive esigenze finanziarie, per l'attuazione degli interventi maggiormente urgenti, sono stati stanziati 5.000.000 di euro, a valere sul Fondo per le emergenze nazionali.

Inoltre, su proposta del Ministro Musumeci, il Consiglio dei ministri ha deliberato:

- la dichiarazione dello stato di emergenza in conseguenza degli eventi sismici verificatisi il giorno 9 novembre 2022 nel territorio dei Comuni di Ancona, Fano e Pesaro. Per l'attuazione dei primi interventi, nelle more della valutazione dell'effettivo impatto dell'evento, sono stati stanziati 4.860.000 euro;
- l'ulteriore stanziamento di 8.400.000 euro per la realizzazione degli interventi in relazione allo stato d'emergenza già deliberato in conseguenza degli eccezionali eventi meteorologici verificatisi il giorno 15 settembre 2022 nel territorio dei comuni di Gubbio, di Pietralunga e di Scheggia e Pascelupo, in provincia di Perugia;
- l'ulteriore stanziamento di 15.850.000 euro per la realizzazione degli interventi in relazione allo stato d'emergenza già deliberato in conseguenza degli eccezionali eventi meteorologici verificatisi il giorno 12 agosto 2022 nel territorio dell'isola di Stromboli, nel comune di Lipari (ME).

## QUADRO DI RIFERIMENTO REGIONALE (ultimi dati disponibili)

Fonte: <https://www.lombardianotizie.online/bilancio-lombardia-2023/>

<https://www.regione.lombardia.it/wps/portal/istituzionale/HP/DettaglioAT/istituzionale/amministrazione-trasparente/disposizioni-general/atti-general/documenti-di-programmazione-strategico-gestionale>

### **Regione Lombardia, ok a manovra 2023-2025: più investimenti e meno costi**

*Ulteriore riduzione costi macchina regionale. Pareggio fissato a 26 miliardi, quasi 21 destinati alla sanità. Contesto critico per caro-energia e aumento materie prime*

Approvato il bilancio 2023 della Lombardia. Nessun aumento delle tasse, possibilità di rimodulare gli investimenti nel triennio in base alle necessità dovute all'incremento delle materie prime, particolare attenzione alla pianificazione finanziaria, strutturata in modo da creare sinergie virtuose nell'utilizzo delle risorse autonome, statali e comunitarie con l'obiettivo di sostenere e realizzare pienamente le politiche e gli investimenti strategici regionali per il territorio lombardo. E, ancora, previsioni di spesa che garantiscono la copertura finanziaria delle priorità individuate nei documenti di programmazione e in stretta coerenza con la pianificazione degli acquisti. Queste le linee guida che hanno ispirato la Manovra di Bilancio 2023-25 approvata in [Consiglio regionale](#). [Guarda il video](#).

### **Regione Lombardia, Fontana: Costi energia si riflettono sulla manovra**

“Una [manovra finanziaria](#) 2023-2025 che – sottolinea il presidente della [Regione Lombardia Attilio Fontana](#) – si inserisce in un contesto economico nazionale che mostra segnali di forte incertezza conseguenti alla straordinaria crescita dei costi energetici e delle materie prime a livello mondiale. I maggiori costi correlati all'energia elettrica e al gas determinano un innalzamento consistente dei costi di funzionamento della macchina regionale. Impongono inoltre una rideterminazione delle priorità correlate alle politiche di spesa regionali al fine di far fronte alle nuove criticità non precedentemente contemplate né prevedibili”.

“Un elemento di cui andiamo particolarmente fieri – ha sottolineato il governatore – consiste nell'aver sostenuto i consumi da una parte e le imprese dall'altra, con interventi particolarmente attenti anche al disagio nel mondo del lavoro, uscito da una crisi molto difficile, e grazie a strumenti innovativi siamo riusciti a tenere il sistema produttivo lombardo molto competitivo”.

Regione Lombardia, Caparini: Una manovra che punta allo sviluppo

“Questa Giunta – ha spiegato l'assessore regionale al [Bilancio e Finanza Davide Caparini](#) – sin dal suo insediamento ha puntato sullo sviluppo socio-economico della Lombardia e per questo la parte degli investimenti è stata incrementata di oltre 3 miliardi di risorse. Qualche dato significativo: +1,5 miliardi per la programmazione comunitaria, 4,5 miliardi per le opere pubbliche, 1,5 miliardi per la Pedemontana comprese le opere compensative, 1,2 miliardi per la M5 fino a Monza, 2 miliardi per le opere delle Olimpiadi, 2 miliardi in più per le infrastrutture e la strumentazione in sanità, e 2 miliardi in più per il suo funzionamento. Per il Diritto allo studio universitario abbiamo erogato mezzo miliardo in questi cinque anni. Investito 400 milioni per le università, per non parlare del sociale, del sostegno alle lavoratrici e lavoratori rioccupati. Il tutto costando meno con i tagli ai costi della regione. Con Zero aumento tasse”.

### **Nel bilancio della Regione Lombardia la diminuzione dei costi della macchina regionale**

“Un elemento che ritengo importante evidenziare – ha detto ancora Caparini – è la diminuzione dei costi della macchina regionale: abbiamo fatto davvero la 'spending review' di cui tanto si sente parlare a livello nazionale, continuiamo ad attuarla e il cittadino lombardo paga ben oltre la metà della media nazionale”.

“In ogni caso, sebbene il contesto generale risulti particolarmente critico – ha aggiunto Caparini – Regione Lombardia continua ad assicurare un'azione di governo efficiente ed efficace riconosciuta dalle agenzie di rating. Ha saputo inoltre organizzarsi per compensare il taglio statale per oltre 30 milioni annui. Nel triennio 2023/2025, infatti, le Regioni devono assicurare un contributo alla finanza pubblica per 196 milioni (Legge n. 234/2021)”.

Rimodulazione investimenti per incrementi materie prime

**“Per quanto riguarda gli investimenti, anche quelli ricompresi nel ‘Piano Lombardia’ – precisa potranno essere rimodulati nel triennio in coerenza con le eventuali modifiche dei cronoprogrammi di spesa e saranno valutate le sopraggiunte necessità dovute all’incremento dei costi delle materie prime”. Il Bilancio 2023 della Regione prevede spese ed entrate che pareggiano a circa 26 miliardi. Il contributo della Lombardia alla finanza pubblica ammonta a 30,5 milioni; mentre viene stimata in 370 milioni nel biennio 2020-21 la perdita per minori entrate tributarie.**

Alla sanità il bilancio regionale (investimenti e spesa corrente) destina 20 miliardi 859 milioni.

Nuove risorse sono destinate a opere infrastrutturali e trasporti, fondo sanitario regionale (in seguito al riparto nazionale), tutela territorio e ambiente.

La legge di stabilità completa la manovra di bilancio e ha lo scopo di rifinanziare leggi regionali e dare continuità a programmi pluriennali di intervento. Anche in questo caso, così come per la legge cosiddetta ‘collegato’, gli ambiti di intervento sono diversi.

#### **Trasporto pubblico locale**

Stanziati 40 milioni all’anno per il quinquennio 2025-29 per il rinnovo del parco autobus.

Queste risorse si integreranno con i fondi statali già stanziati (e che permetteranno **un rinnovo di 2.200 autobus sugli oltre 5.800 in circolazione**), prolungando negli anni gli interventi di ammodernamento. Garantiranno nel tempo una riduzione dell’età media della flotta dagli attuali 10 anni a 7,6 anni.

Altri stanziamenti sono destinati alla manutenzione straordinaria del materiale rotabile ferroviario, al materiale rotabile tranviario e metropolitano. Nelle voci in elenco anche gli impianti a fune e la realizzazione di collegamenti ciclopedonali.

Un primo iniziale stanziamento di 30.000 euro viene previsto per dare il via a un’azione a favore della sicurezza degli operatori ferroviari e dei viaggiatori.

#### **Rinnovo del parco veicoli**

Estese all’anno 2023 e rese più incisive le misure adottate per l’anno 2022 per il **rinnovo del parco veicolare attraverso la sostituzione di veicoli a maggior impatto ambientale** con auto di ultima generazione immatricolate dal 1° gennaio 2021. Prevista l’esenzione dal pagamento della tassa automobilistica per un periodo fino a tre anni.

#### **Sanità**

La legge interviene anche sulle spese del comparto sanità. Finanzia voci specifiche come l’erogazione di prestazioni extra LEA, interventi per minori, acquisto farmaci di fascia C per pazienti con malattie rare. Per quanto riguarda il Pronto Soccorso, previste prestazioni aggiuntive dei medici, il ricorso a cooperative, la creazione di una centrale operativa (Centrale Medica Integrata) con il compito di contrastare il sovraffollamento delle strutture. Prevista anche la proroga dei contratti di reclutamento straordinario attivati per vaccinazioni e liste d’attesa.

Altre spese

Per il 2023 la legge di stabilità stanziava **12 milioni 300 mila euro da destinare alle Aler**. Si tratta di una compensazione per l’insufficiente remunerazione dai canoni di locazione applicati ai nuclei familiari assegnatari con le minori capacità reddituali.

Stabilito il finanziamento di nuove borse di studio per le scuole di specializzazione dell’area veterinaria.

Motivo: l’elevato turn over di medici che operano in questo specifico ambito.

## VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO - ECONOMICA DEL TERRITORIO DI RIFERIMENTO E DELLA DOMANDA DI SPL

### CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE (dati aggiornati al 2021)

La popolazione nella Regione (fonte Istat)

<https://www.tuttitalia.it/lombardia/statistiche/popolazione-andamento-demografico/>

Andamento demografico della popolazione residente in **Lombardia** dal 2001 al 2021. Grafici e statistiche su dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno.



La tabella in basso riporta la popolazione residente al 31 dicembre di ogni anno. Nel 2011 sono riportate due righe in più, su sfondo grigio, con i dati rilevati il giorno del censimento decennale della popolazione e quelli registrati in anagrafe il giorno precedente.

Anno	Data rilevamento	Popolazione residente	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Numero Famiglie	Media componenti per famiglia
2001	31 dicembre	9.033.602	-	-	-	-
2002	31 dicembre	9.108.645	+75.043	+0,83%	-	-
2003	31 dicembre	9.246.796	+138.151	+1,52%	3.858.736	2,38
2004	31 dicembre	9.393.092	+146.296	+1,58%	3.955.656	2,36
2005	31 dicembre	9.475.202	+82.110	+0,87%	4.016.233	2,35
2006	31 dicembre	9.545.441	+70.239	+0,74%	4.072.207	2,33
2007	31 dicembre	9.642.406	+96.965	+1,02%	4.132.818	2,32
2008	31 dicembre	9.742.676	+100.270	+1,04%	4.203.176	2,31
2009	31 dicembre	9.826.141	+83.465	+0,86%	4.249.155	2,30

2010	31 dicembre	9.917.714	+91.573	+0,93%	4.306.626	2,29
2011 <sup>(1)</sup>	8 ottobre	9.976.468	+58.754	+0,59%	4.354.894	2,28
2011 <sup>(2)</sup>	9 ottobre	9.704.151	-272.317	-2,73%	-	-
2011 <sup>(3)</sup>	31 dicembre	9.700.881	-216.833	-2,19%	4.364.713	2,21
2012	31 dicembre	9.794.525	+93.644	+0,97%	4.409.655	2,21
2013	31 dicembre	9.973.397	+178.872	+1,83%	4.396.094	2,26
2014	31 dicembre	10.002.615	+29.218	+0,29%	4.400.798	2,26
2015	31 dicembre	10.008.349	+5.734	+0,06%	4.416.351	2,25
2016	31 dicembre	10.019.166	+10.817	+0,11%	4.439.434	2,24
2017	31 dicembre	10.036.258	+17.092	+0,17%	4.460.150	2,24
2018*	31 dicembre	10.010.833	-25.425	-0,25%	4.429.987,18	2,24
2019*	31 dicembre	10.027.602	+16.769	+0,17%	4.462.775,72	2,23
2020*	31 dicembre	9.981.554	-46.048	-0,46%	(v)	(v)
2021*	31 dicembre	9.943.004	-38.550	-0,39%	(v)	(v)

(1) popolazione anagrafica al 8 ottobre 2011, giorno prima del censimento 2011.

(2) popolazione censita il 9 ottobre 2011, data di riferimento del censimento 2011.

(3) la variazione assoluta e percentuale si riferiscono al confronto con i dati del 31 dicembre 2010.

(\*) popolazione post-censimento

(v) dato in corso di validazione

Dal 2018 i dati tengono conto dei risultati del **censimento permanente della popolazione**, rilevati con cadenza annuale e non più decennale. A differenza del censimento tradizionale, che effettuava una rilevazione di tutti gli individui e tutte le famiglie ad una data stabilita, il nuovo metodo censuario si basa sulla combinazione di rilevazioni campionarie e dati provenienti da fonte amministrativa. La [popolazione residente in Lombardia al Censimento 2011](#), rilevata il giorno 9 ottobre 2011, è risultata composta da 9.704.151 individui, mentre alle Anagrafi comunali ne risultavano registrati 9.976.468. Si è, dunque, verificata una differenza negativa fra *popolazione censita* e *popolazione anagrafica* pari a 272.317 unità (-2,73%).

La distribuzione della popolazione residente nelle province della Lombardia con l'indicazione dell'estensione territoriale e del numero dei comuni. Dati aggiornati al 01/01/2022 (Istat). (Istat) <https://www.tuttitalia.it/lombardia/20-province/>

	Provincia/Città Metropolitana	<u>Popolazione</u> residenti	<u>Superficie</u> km <sup>2</sup>	<u>Densità</u> abitanti/km <sup>2</sup>	<u>Numero</u> <u>Comuni</u>
1.	BG <a href="#">Bergamo</a>	1.102.997	2.754,86	400	243
2.	BS <a href="#">Brescia</a>	1.253.157	4.785,48	262	205
3.	CO <a href="#">Como</a>	594.941	1.279,02	465	148
4.	CR <a href="#">Cremona</a>	351.654	1.770,41	199	113
5.	LC <a href="#">Lecco</a>	332.457	805,60	413	84
6.	LO <a href="#">Lodi</a>	227.327	782,97	290	60
7.	MN <a href="#">Mantova</a>	404.476	2.341,35	173	64
8.	MI <a href="#">Città Metropolitana di MILANO</a>	3.214.630	1.575,49	2.040	133
9.	MB <a href="#">Monza e della Brianza</a>	870.407	405,41	2.147	55
10.	PV <a href="#">Pavia</a>	534.506	2.968,59	180	186
11.	SO <a href="#">Sondrio</a>	178.784	3.195,68	56	77
12.	VA <a href="#">Varese</a>	877.668	1.198,24	732	136
Totale		9.943.004	23.863,10	417	1.504

## ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE

### L'ANDAMENTO DEMOGRAFICO COMUNALE (ultimi dati disponibili)

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente secondo i dati dell'ultimo censimento ammonta a n. 14874 ed alla data del 31/12/2022, secondo i dati anagrafici, ammonta a n. 14.669;

Con i grafici seguenti si rappresenta l'andamento negli anni della popolazione residente:

Anni	Numero residenti
1994	11224
1995	11496
1996	11657
1997	11775
1998	11979
1999	12081
2000	12201
2001	12358
2002	12535
2003	12707
2004	12877
2005	13185
2006	13589
2007	13829
2008	14046
2009	14249
2010	14482
2011	14713
2012	14646
2013	14919
2014	14896
2015	14804
2016	14807
2017	14796
2018	14921
2019	14993
2020	14806
2021	14756
2022	14669

quadro generale della popolazione ad oggi è descritto nella tabella seguente, evidenziando anche l'incidenza nelle diverse fasce d'età e il flusso migratorio che si è verificato durante l'anno.

<b>2022</b>	
<b>Nati</b>	78
<b>Morti</b> a Curtatone	59
fuori Comune/estero	122
<b>Numero di Matrimoni / Unioni / Convivenze</b> Civili	22
Religiosi	14
Unioni Civili	1
Separazioni davanti all'Ufficiale dello stato civile	6
Divorzi davanti all'Ufficiale dello stato civile	6
<b>Acquisto cittadinanza italiana</b> con Decreto (Prefetto di Mantova o Presidente Repubblica)	15
Jure sanguinis (cittadini figli di emigrati)	2
<b>Numero dei cittadini residenti</b> a) Uomini	7103
b) Donne	7566
Totale	14669
<b>Numero di stranieri presenti nel Comune di Curtatone</b> Ue	181
Extra UE	526
<b>Età media della popolazione del Comune</b>	45,9



## CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO

1.2.1 - Superficie in Km <sup>2</sup> 67																																																											
1.2.2 - RISORSE IDRICHE:																																																											
* Laghi n° 1					* Fiumi e Torrenti n° 1																																																						
1.2.3 - STRADE																																																											
* Statali Km. 13		* Provinciali Km. 31			* Comunali Km. 146																																																						
* Vicinali Km. 57		* Autostrade Km.																																																									
1.2.4 - PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI																																																											
<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td colspan="10">Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione</td> </tr> <tr> <td colspan="10">D.C.C. N° 65 DEL 10/12/2010</td> </tr> <tr> <td colspan="10">ADOZIONE PGT ESECUTIVA DAL 14/02/2011</td> </tr> <tr> <td colspan="10">D.C.C. N.°37 DEL 25/07/2011 APPROVAZIONE PGT</td> </tr> <tr> <td colspan="10">14/12/2011 EFFICACIA PGT CON PUBBLICAZIONE BURL</td> </tr> </table>										Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione										D.C.C. N° 65 DEL 10/12/2010										ADOZIONE PGT ESECUTIVA DAL 14/02/2011										D.C.C. N.°37 DEL 25/07/2011 APPROVAZIONE PGT										14/12/2011 EFFICACIA PGT CON PUBBLICAZIONE BURL									
Se SI data ed estremi del provvedimento di approvazione																																																											
D.C.C. N° 65 DEL 10/12/2010																																																											
ADOZIONE PGT ESECUTIVA DAL 14/02/2011																																																											
D.C.C. N.°37 DEL 25/07/2011 APPROVAZIONE PGT																																																											
14/12/2011 EFFICACIA PGT CON PUBBLICAZIONE BURL																																																											
* Piano regolatore adottato		si	<input type="checkbox"/>	no	X																																																						
* Piano regolatore approvato		si	X	no	<input type="checkbox"/>																																																						
* Programma di fabbricazione		si	<input type="checkbox"/>	no	X																																																						
* Piano edilizia economica e Popolare		si	<input type="checkbox"/>	no	X																																																						
PIANO INSEDIAMENTO PRODUTTIVI																																																											
* Industriali		si	<input type="checkbox"/>	no	X																																																						
* Artigianali		si	<input type="checkbox"/>	no	X																																																						
* Commerciali		si	<input type="checkbox"/>	no	X																																																						
* Altri strumenti (specificare)																																																											
Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art.170, comma 7, D. L.vo 267/00)																																																											
					si	X	no	<input type="checkbox"/>																																																			
Se SI indicare l'area della superficie fondiaria (in mq.) 1.368.615																																																											
AREA INTERESSATA																																																											
AREA DISPONIBILE																																																											
P.E.E.P.		0			0																																																						
P.I.P.		0			0																																																						

## STRUTTURE E ATTREZZATURE

TIPOLOGIA		Anno 2024		Anno 2025	
1.3.2.1 -Asili nido	n° 2	Posti n°	53	Posti n°	53
1.3.2.2 - Scuole infanzia	n° 5	Posti n°	698	Posti n°	698
1.3.2.3 -Scuole primaria	n° 4	Posti n°	370	Posti n°	370
1.3.2.4 -Scuole secondaria I°	n° 1	Posti n°	398	Posti n°	398
1.3.2.5 -Strutture residenziali per anziani	n° 0	Posti n°	0	Posti n°	0
1.3.2.6 -Farmacie Comunali		n°		n°	
1.3.2.7 -Rete fognaria in Km.		125		125	
	- bianca				
	- nera				
	- mista				
1.3.2.8 -Esistenza depuratore		si	X	no	<input type="checkbox"/>
		si	X	No	<input type="checkbox"/>
1.3.2.9 -Rete acquedotto in Km.		111		111	
1.3.2.10 -Attuazione servizio idrico Integrato		si	X	no	<input type="checkbox"/>
		si	X	No	<input type="checkbox"/>
1.3.2.11 -Aree verdi, parchi, giardini		n°	56	n°	56
		hq.	33	hq.	33
1.3.2.12 -Punti luce illuminazione Pubblica		n°	3580	n°	3580
1.3.2.13 -Rete gas in Km.		120		120	
1.3.2.14 -Raccolta rifiuti in quintali:		70000		70000	
	- civile				
	- industriale				

- racc. diff.ta	si	X	no	<input type="checkbox"/>	si	X	No	<input type="checkbox"/>
1.3.2.15 –Esistenza discarica	si	X	no	<input type="checkbox"/>	si	X	no	<input type="checkbox"/>
1.3.2.16 –Mezzi operativi	n°			13	n°			13
1.3.2.17 –Veicoli	n°			9	n°			9
1.3.2.18 –Centro elaborazione dati	si	X	no	<input type="checkbox"/>	si	X	no	<input type="checkbox"/>
1.3.2.19 –Personal computer	n°			75	n°			76
1.3.2.20 –Altre strutture (specificare)								

### ORGANISMI PARTECIPATI

Gli organismi gestionali nei quali il comune di Curtatone detiene una partecipazioni societaria sono i seguenti:

CONSORZI		SOCIETA'	
Consorzio Progetto Solidarietà	9,47%		
Parco Regionale del Mincio	5,71%	Tea S.p.a.	3,16919%
		APAM s.p.a.	2,51%
		S.I.E.M. s.p.a.	2,9429%

Visto che con delibera di consiglio comunale n. 74 del 20/10/2010 è stata effettuata la ricognizione delle società partecipate e conseguenti adempimenti ex art. 3, commi 27-33, Legge 244/2007, Legge finanziaria 2008;

Visto che con delibera di Consiglio Comunale n. 3 del 27/03/2015 è stato approvato il piano operativo delle Società partecipate e delle partecipazioni societarie (art. 1 co. 612 Legge 190/2014);

Con delibera di Consiglio Comunale n. 76 del 21/12/2015 è stato esercitato il diritto di recesso da A.SE.P. per n. 5 azioni.

Con delibera di Giunta Comunale n. 57 del 31/03/2016 è stata approvata la relazione sui risultati dall'applicazione del piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie (art. 1 c. 612 Legge 190/2014) approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n.3 del 27/03/2015. Nel corso del 2018 verrà monitorata SIEM SPA

Con delibera di Giunta Comunale n. 123 del 14/06/2017, esecutiva avente ad oggetto: "società partecipate: revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24, d. lgs. 19 agosto 2016 n. 175 – ricognizione partecipazioni possedute alla data del 23 settembre 2016."

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 36 del 29/09/2017 è stato approvato del bilancio consolidato dell'esercizio 2016 ai sensi dell'art. 11- bis del d. lgs. N. 118/2011.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 40 del 16/07/2018 avente ad oggetto: "cessione quote societarie Farmacia comunale San Silvestro s.r.l. – conseguente rinuncia alla titolarità della quarta sede farmaceutica del Comune di Curtatone"

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 56 del 26/09/2018 è stato approvato del bilancio consolidato dell'esercizio 2017 ai sensi dell'art. 11- bis del d. lgs. N. 118/2011.

Con D.C.C. n. 66 del 27/12/18 è stata approvata la ricognizione peridodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 d. lgd. 19.08.2016 n. 175, come modificato dal d. lgs. 16/06/2017 n. 100.

Con D.C.C. n. 28 del 25/09/2019 è stato approvato il bilancio consolidato dell'esercizio 2018 ai sensi dell'art. 11 bis del d. lgs. n. 118/2011.

Con D.C.C. n. 33 del 23/12/2019 è stata approvata la ricognizione peridodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 d. lgd. 19.08.2016 n. 175, come modificato dal d. lgs. 16/06/2017 n. 100.

Con D.C.C. n. 39 del 03/12/2020 è stato approvato il bilancio consolidato dell'esercizio 2019 ai sensi dell'art. 11 bis del d. lgs. n. 118/2011.

Con D.C.C. n. 51 del 29/12/2020 è stata approvata la ricognizione peridodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 d. lgd. 19.08.2016 n. 175, come modificato dal d. lgs. 16/06/2017 n. 100.

Con D.C.C. n. 36 del 30/09/2021 è stato approvato il bilancio consolidato dell'esercizio 2020 ai sensi dell'art. 11 bis del d. lgs. n. 118/2011.

Con D.G.C. n. 262 del 18/12/2021 è stata approvata l'individuazione del gruppo amministrativo pubblico e dei componenti dell'area di consolidamento anno 2021.

Con D.C.C. n. 56 del 30/12/2021 è stata approvata la ricognizione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 d. lgs. 19.08.2016 n. 175, come modificato dal d. lgs. 16/06/2017 n. 100.

Con D.C.C. n. 36 del 29/09/2022 è stato approvato il bilancio consolidato dell'esercizio 2021 ai sensi dell'art. 11 bis del d. lgs. n. 118/2011.

Con D.G.C. n. 243 del 12/12/2022 è stata approvata l'individuazione del gruppo amministrativo pubblico e dei componenti dell'area di consolidamento anno 2022.

Con D.C.C. n. 50 del 19/12/2022 è stata approvata la ricognizione periodica delle partecipazioni pubbliche ex art. 20 d. lgs. 19.08.2016 n. 175, come modificato dal d. lgs. 16/06/2017 n. 100.

## INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI A RISORSE ED IMPIEGHI

### I tributi comunali:

In generale pertanto sono confermate le vari disposizioni vigenti, compresa la tassazione derivante dai fabbricati ad uso produttivo classificati nel gruppo catastale D e le basi imponibili calcolate in base ai moltiplicatori delle rendite catastali rivalutate e alle riduzioni della base imponibile per fabbricati di interesse storico o artistico, fabbricati inagibili, inabitabili o inutilizzati di fatto, unità immobiliari concessi in comodato a parenti in linea retta secondo le prut:colari condizioni previste. Parimenti, sono disciplinati i casi di esenzione e riduzione di imposta senza sostanziali modifiche rispetto a quanto già previsto a legislazione vigente.

Dato da aggiornarsi con le deliberazioni di Consiglio Comunale aliquote 2024.

Categoria Immobile	Aliquota applicata	Aliquota massima
Abitazione principale (A 1, A8, A9)	0,59%	0,60%
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,10%	0,10%
Terreni agricoli	0,95%	1,06%
Fabbricati ad interesse storico /artistico	0,76%	1,06%
Immobili ad uso produttivo (D) ** con esclusione D/5	0,95%	1,06%
D/5	1,06%	1,06%
Categoria B	0,76%	1,06%
Unità immobiliare ad uso gratuito	0,76%	1,06%
Aree fabbricabili	0,95%	1,06%
Altri immobili diversi dall'abitazione principale e dalle categorie precedenti	0,95%	1,06%

**TARI:** La tariffa deve coprire interamente il costo del servizio di raccolta e smaltimento dei Rifiuti Solidi Urbani. Il piano finanziario e le tariffe vengono approvate dal consiglio comunale entro i termini di legge.

**Addizionale comunale all'IRPEF:** Per l'esercizio 2023, viene confermata l'aliquota dello 0,70 %. Con soglia di esenzione pari ad € 13.000,00.. Dato da aggiornarsi con le deliberazioni di Consiglio Comunale aliquote 2024

## B) LA SPESA CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLA GESTIONE DELLE FUNZIONI FONDAMENTALI

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalla singola amministrazione. Tali attività utilizzano risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate.

La spesa, con riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali, risulta ripartita come segue

Missioni	Denominazione	2024	2025
MISSIONE 01	Servizi istituzionali generali di gestione	3.474.212,19	3.816.004,12
MISSIONE 02	Giustizia		
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	479.826,82	498.921,12
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	1.275.852,84	1.283.863,03
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	421.364,10	413.635,70
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	804.207,96	222.052,92
MISSIONE 07	Turismo	8.000,00	8.000,00
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	217.624,94	207.624,94
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.890.465,81	411.965,81
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	1.761.080,45	1.457.580,45
MISSIONE 11	Soccorso civile	7.175,00	7.175,00

MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.292.354,40	2.507.254,40
MISSIONE 13	Tutela della salute	0,00	0,00
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	119.484,78	119.484,78
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	535.000,00	535.000,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie locali	0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	0,00
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	606.169,70	606.169,70
MISSIONE 50	Debito pubblico	152.033,84	155.130,30
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	4.000.000,00	4.000.000,00
MISSIONE 99	servizi per conto terzi	2.460.000,00	2.460.000,00
	Totale generale spese	21.504.852,83	18.709.862,27

### C) LA GESTIONE DEL PATRIMONIO (ULTIMO DATO AGGIORNATO)

Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale. La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditoria non soddisfacente originata anche da un ammontare preoccupante di immobilizzazioni finanziarie (crediti in sofferenza), o il persistere di un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio o privato (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone l'ente in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale. Riportiamo nei prospetti successivi i principali aggregati che compongono il conto del patrimonio, suddivisi in attivo e passivo.

Attivo Patrimoniale 2022	
Denominazione	Importo
Immobilizzazioni immateriali	239.218,17
Immobilizzazioni materiali	53.383.219,33
Immobilizzazioni finanziarie	2.409.441,50
Rimanenze	0,00
Crediti	2.924.955,95
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	6.593.215,80
Ratei e risconti attivi	0,00
<b>Totale dell'Attivo</b>	<b>65.550.050,75</b>

Passivo Patrimoniale 2022	
Denominazione	Importo
Patrimonio netto	53.175.550,24
Fondi per Rischi e Oneri	217.300,33
Trattamento Fine Rapporto	
Debiti	5.280.290,40
Ratei e risconti	6.876.909,78
<b>Totale del Passivo</b>	<b>65.550.050,75</b>

**D) L'INDEBITAMENTO CON ANALISI DELLA RELATIVA SOSTENIBILITA' E ANDAMENTO TENDENZIALE NEL PERIODO DI MANDATO**

Il limite per l'indebitamento degli enti locali è stabilito dall'art. 1, comma 539, del D.L. 190/2014.

Tale limite è stabilito nella percentuale del 10% del totale dei primi tre titoli dell'entrate del penultimo esercizio approvato.

Il Comune rispetta ampiamente i limiti stabili dalla normativa.

L'andamento del debito residuo dell'indebitamento nel periodo considerato, sarà il seguente:

Anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Residuo debito (+)	3.514.080,61	3.046.576,84	2.562.278,52	2.252.373,26	2.837.501,53	2.547.647,38	2.271.368,82	2.045.568,39	1.760.179,77	2.241.162,52	2.034.653,35	1.882.619,51
Nuovi prestiti (+)				897.200,52					770.000,00			
Prestiti rimborsati (-)	-467.503,77	-484.298,32	-309.905,26	-312.072,25	-289.854,15	-276.278,56	-225.800,43	-285.388,62	-289.017,25	-206.509,17	-152.033,84	-155.130,30
Estinzioni anticipate (-)												
Altre variazioni +/- (da specificare)												
Totale fine anno	3.046.576,84	2.562.278,52	2.252.373,26	2.837.501,53	2.547.647,38	2.271.368,82	2.045.568,39	1.760.179,77	2.241.162,52	2.034.653,35	1.882.619,51	1.727.489,21
Nr. Abitanti al 31/12	14896	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000
Debito medio per abita	204,52	170,82	150,16	189,17	169,84	151,42	136,37	117,35	149,41	135,64	125,51	115,17

--	--



## E) DISPONIBILITA' E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE (ultimo dato aggiornato)

Il quadro della situazione interna dell'Ente si completa con la disponibilità e la gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo. La tabella seguente mostra i dipendenti in servizio al 31/12/2022:

Qualifica	Dipendenti di ruolo	Totale
A1	0	0
A2	0	0
A3	0	0
A4	0	0
B1	2	2
B2	0	0
B1/B3	0	0
B1/B4	3	3
B1/B5	1	1
B1/B6	0	0
B1/B7	1	1
B3/B5	0	0
B3/B6	2	2
B3/B7	1	1
B3/B8	1	1
C1	14	14
C2	2	2
C3	8	8
C4	4	4
C5	2	2
D1	3	3
D1/D2	0	0
D1/D3	1	1
D1/D4	2	2
D1/D5	1	1
D1/D6	2	2
D3	0	0
D3/D4	1	1
D3/D6	0	0
D3/D7	0	0
Segretario	1	1
Dirigente	0	0

Le posizioni organizzative, incaricate dal Sindaco ex art. 109, comma 2, TUEL n. 267/2000 (dal 1° aprile 2023 = incarichi di Elevata Qualificazione) sono ad oggi :

AREA	DIPENDENTE
Area amministrativa	Zanetti Luca
Area finanziaria	Doda Elena
Area lavori pubblici, gestione manutenzione patrimonio immobiliare, ambiente e servizi territoriali	Trombani Giovanni
Area urbanistica ed edilizia privata	Trippini Graziella
Vigilanza e polizia locale	Colli Cristiano
Area servizi alla persona, cultura e servizi scolastici	Scipioni Valentina
Area servizi all'impresa, sport e turismo	Piva Sonia
Area programmazione , controllo e risorse umane	Russo Rossella

#### **F) COERENZA E COMPATIBILITÀ PRESENTE E FUTURA CON LE DISPOSIZIONI DEI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA**

A seguito dell'approvazione del D.M. 01.08.2019 gli enti devono garantire unicamente un risultato di competenza non negativo, desunto dal prospetto degli equilibri a rendiconto, comprensivo di avanzo e di mutui.

## G) GLI OBIETTIVI STRATEGICI

Taluni obiettivi prevedono fasi già effettuate in anni precedenti o in stato di attuazione,

### Descrizione delle missioni e dei programmi

<b>Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>
<p>programma 1</p> <p>Organi istituzionali</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente. Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del capo dell'esecutivo a tutti i livelli dell'amministrazione: l'ufficio del governatore, del presidente, del sindaco, ecc.; 2) gli organi legislativi e gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del capo dell'esecutivo e del corpo legislativo; 4) le attrezzature materiali per il capo dell'esecutivo, il corpo legislativo e loro uffici di supporto; 5) le commissioni e i comitati permanenti o dedicati creati dal o che agiscono per conto del capo dell'esecutivo o del corpo legislativo. Non comprende le spese relative agli uffici dei capi di dipartimento, delle commissioni, ecc. che svolgono specifiche funzioni e sono attribuibili a specifici programmi di spesa. Comprende le spese per lo sviluppo dell'ente in un'ottica di governance e partenariato; le spese per la comunicazione istituzionale (in particolare in relazione ai rapporti con gli organi di informazione) e le manifestazioni istituzionali (cerimoniale). Comprende le spese per le attività del difensore civico.</p>
<p>programma 2</p> <p>Segreteria generale</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.</p>
<p>programma 3</p> <p>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</p> <p>Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente. Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa. Sono incluse altresì le spese per le attività di coordinamento svolte dall'ente per la gestione delle società partecipate, sia in relazione ai criteri di gestione e valutazione delle attività svolte mediante le suddette società, sia in relazione all'analisi dei relativi documenti di bilancio per le attività di programmazione e controllo dell'ente, qualora la spesa per tali società partecipate non sia direttamente attribuibile a specifiche missioni di intervento. Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.</p>
<p>programma 4</p> <p>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</p> <p>Amministrazione e funzionamento dei servizi fiscali, per l'accertamento e la riscossione dei tributi, anche in relazione alle attività di contrasto all'evasione e all'elusione fiscale, di competenza dell'ente. Comprende le</p>

spese relative ai rimborsi d'imposta. Comprende le spese per i contratti di servizio con le società e gli enti concessionari della riscossione dei tributi, e, in generale, per il controllo della gestione per i tributi dati in concessione. Comprende le spese per la gestione del contenzioso in materia tributaria. Comprende le spese per le attività di studio e di ricerca in ordine alla fiscalità dell'ente, di elaborazione delle informazioni e di riscontro della capacità contributiva, di progettazione delle procedure e delle risorse informatiche relative ai servizi fiscali e tributari, e della gestione dei relativi archivi informativi. Comprende le spese per le attività catastali.

#### programma 5

##### Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Amministrazione e funzionamento del servizio di gestione del patrimonio dell'ente. Comprende le spese per la gestione amministrativa dei beni immobili patrimoniali e demaniali, le procedure di alienazione, le valutazioni di convenienza e le procedure tecnico-amministrative, le stime e i computi relativi ad affittanze attive e passive. Comprende le spese per la tenuta degli inventari, la predisposizione e l'aggiornamento di un sistema informativo per la rilevazione delle unità immobiliari e dei principali dati tecnici ed economici relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio di competenza dell'ente. Non comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica.

#### programma 6

##### Ufficio tecnico

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità. Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adequamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Non comprende le spese per la realizzazione e la gestione delle suddette opere pubbliche, classificate negli specifici programmi in base alla finalità della spesa. Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali (che non sono beni artistici e culturali) di competenza dell'ente.

#### programma 7

##### Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile. Comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile. Comprende le spese per notifiche e accertamenti domiciliari effettuati in relazione ai servizi demografici. Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori. Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari.

#### programma 8

##### Statistica e sistemi informativi

Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione

ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

#### programma 9

##### Assistenza tecnico- amministrativa agli enti locali

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali ricompresi nel territorio dell'ente. Non comprende le spese per l'erogazione a qualunque titolo di risorse finanziarie agli enti locali, già ricomprese nei diversi programmi di spesa in base alle finalità della stessa o nella missione 18 "Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali".

#### programma 10

##### Risorse umane

Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro. Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

#### programma 11

##### Altri servizi generali

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per l'Avvocatura, per le attività di patrocinio e di consulenza legale a favore dell'ente. Comprende le spese per lo sportello polifunzionale al cittadino.

#### programma 12

##### Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS non attribuibili alle specifiche missioni. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, nei programmi delle pertinenti missioni.

MISSIONE	1	Servizi istituzionali , generali e di gestione
----------	---	--

PROGRAMMA	1	Organi istituzionali
-----------	---	----------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

RAPPORTI CON I CITTADINI: L'Amministrazione vuole proseguire nell'opera di miglioramento dei rapporti con i cittadini. Presterà particolare attenzione all'ascolto, al soddisfacimento dei "bisogni" dei cittadini con totale disponibilità.	Utilizzo più efficiente dei canali di comunicazione già attivati, loro implementazione e monitoraggio	2024-2026	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborazione di Linee guida per la comunicazione</li> <li>• Valutazione e monitoraggio della qualità della comunicazione</li> <li>• Creazione redazione interna</li> </ul>
TRASPARENZA			
Bilancio trasparente traduce in linguaggio chiaro e semplificato il bilancio dell'ente	Elaborazione di contenuti semplificati collegati al bilancio	2025	Pubblicazione sezione del portale web istituzionale con contenuti elaborati allo scopo
Bilancio partecipato una quota del bilancio comunale è stata destinata alla realizzazione di progetti presentati dai cittadini	Mantenimento azione di bilancio partecipato	2024-2026	Lancio campagna di comunicazione / realizzazione sondaggio / promozione dei risultati
Utilizzo app per consentire ai cittadini di comunicare con gli uffici segnalando le necessità del territorio.	Aggiornamento applicazione istituzionale	2024-2026	Configurazione e Attivazione nuova APP con funzionalità aggiuntive
CONSIGLIO COMUNALE IN DIRETTA STREAMING: il servizio attivato in aula consiliare consente di vedere/rivedere sia il Consiglio comunale sia le iniziative organizzate nell'aula stessa.	Rendere visibile in diretta streaming le sedute di Consiglio Comunale ed altri Eventi organizzati dal Comune di Curtatone in aula consiliare	2024-2026	Eventi consultabili liberamente su web, streaming e differita Implementazione della qualità del servizio e sua promozione Formazione capillare del personale addetto all'utilizzo del servizio

MISSIONE	1	Servizi istituzionali , generali e di gestione
----------	---	--

PROGRAMMA	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
-----------	---	--

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

Riqualificazione dell'edificio scolastico di Grazie (Ex Carantani) valutando la possibilità di accogliere i madonna	Individuazione delle destinazioni d'uso del fabbricato in aggiunta a quella per i madonnari	realizzato	Candidatura a 2 bandi
	Elaborazione progettazione	2024-2025	Data di redazione del documento progettuale
	Realizzazione dell'opera	2024-2025	Data di compimento delle opere
Studio di fattibilità per l'efficientamento energetico dei plessi scolastici più datati	In corso il contratto con Ditta Veolia in esito ad adesione a convenzione Consip SIE3	In corso	Efficientamento delle centrali termiche e illuminazione
Studio di fattibilità per l'efficientamento energetico dei plessi scolastici e dei centri sportivi.	Audit per acquisire i percorsi di efficientamento	2024	Documento di audit
	Progettazione delle soluzioni di efficientamento	2024	Data del documento progettuale
	Realizzazione delle opere di efficientamento	2024	Data di compimento delle opere
	Efficientamenti derivanti da contratto Gestione calore per le scuole	2024-2025	Data di Collaudo delle opere di efficientamento

MISSIONE	1	Servizi istituzionali , generali e di gestione	
PROGRAMMA	11	Altri affari generali	
OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
<p>CONSULTE DI SETTORE:  Riorganizzazione generale delle Consulte di settore prevedendo incontri con cadenza quindicinale</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Agricoltura/agroalimentare, eco sostenibilità, innovazione</li> <li>2. Attività produttive e commercio</li> <li>3. Area finanziaria</li> <li>4. Cultura/eventi</li> <li>5. Giovani/politiche giovanili</li> <li>6. Urbanistica, trasporti e grandi opere</li> <li>7. Sociale/welfare</li> <li>8. Associazionismo e Proloco</li> <li>9. Dialogo e partecipazione della cittadinanza</li> <li>10. Scuola e formazione</li> </ol>	Promozione delle consulte di settore	(cadenza Annuale)	Promozione dell'attività e della mission sui canali di comunicazione istituzionale
<p>ATTIVITA' DI RICERCA BANDI E FINANZIAMENTI: In linea con l'obiettivo strategico di agevolare l'inserimento del territorio nel contesto delle politiche regionali, nazionali e comunitarie l'Amministrazione si è attivata, in collaborazione con gli Uffici, per la ricerca di opportunità di finanziamento regionali – nazionali cui attingere. I buoni risultati conseguiti inducono a continuare e migliorare.</p>	Individuazione soggetto esterno per attività di reperimento bandi e stesura progetti collegati	Cadenza annuale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero bandi a cui l'Ente ha aderito</li> <li>• Numero finanziamenti ottenuti</li> </ul>
<p>URP  Ufficio Relazioni con il Pubblico:  Efficientare l'Ufficio Relazioni con il Pubblico</p>	<p>Implementazione dell'operatività dell'URP mediante la digitalizzazione di processi in carico all'ente. Tendere ad un Comune a Burocrazia zero, riducendo e facilitando gli adempimenti del cittadino e delle imprese.</p> <p>Attivazione di nuovo servizio on line di prenotazione appuntamento rilascio passaporto</p>	2024-2025	<p>Creazione di uno sportello telematico e introduzione modulo di gestione prenotazioni on line. Numero pratiche gestite telematicamente (certificati e istanze on line), numero prenotazioni ricevute on line, riduzione dell'apertura degli uffici al pubblico a beneficio di una maggiore digitalizzazione e gestione delle pratiche a distanza</p>



## **Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza**

### **programma 1**

#### **Polizia locale e amministrativa**

Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia municipale e locale per garantire la sicurezza urbana, anche in collaborazione con altre forze dell'ordine presenti sul territorio. Comprende le spese per le attività di polizia stradale, per la prevenzione e la repressione di comportamenti illeciti tenuti nel territorio di competenza dell'ente. Amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia commerciale, in particolare di vigilanza sulle attività commerciali, in relazione alle funzioni autorizzatorie dei settori comunali e dei diversi soggetti competenti. Comprende le spese per il contrasto all'abusivismo su aree pubbliche, per le ispezioni presso attività commerciali anche in collaborazione con altri soggetti istituzionalmente preposti, per il controllo delle attività artigiane, commerciali, degli esercizi pubblici, dei mercati al minuto e all'ingrosso, per la vigilanza sulla regolarità delle forme particolari di vendita. Comprende le spese per i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti, multe e sanzioni amministrative e gestione del relativo contenzioso.

Amministrazione e funzionamento delle attività di accertamento di violazioni al codice della strada cui corrispondano comportamenti illeciti di rilievo, che comportano sanzioni amministrative pecuniarie e sanzioni accessorie quali il fermo amministrativo (temporaneo) di autoveicoli e ciclomotori o la misura cautelare del sequestro, propedeutico al definitivo provvedimento di confisca, adottato dal Prefetto. Comprende le spese per l'attività materiale ed istruttoria per la gestione del procedimento di individuazione, verifica, prelievo conferimento, radiazione e smaltimento dei veicoli in stato di abbandono. Non comprende le spese per il funzionamento della polizia provinciale.

### **programma 2**

#### **Sistema integrato di sicurezza urbana**

Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto collegate all'ordine pubblico e sicurezza: attività quali la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi connessi all'ordine pubblico e alla sicurezza in ambito locale e territoriale; predisposizione ed attuazione della legislazione e della normativa relative all'ordine pubblico e sicurezza. Comprende le spese per la promozione della legalità e del diritto alla sicurezza. Comprende le spese per la programmazione e il coordinamento per il ricorso a soggetti privati che concorrono ad aumentare gli standard di sicurezza percepita nel territorio, al controllo del territorio e alla realizzazione di investimenti strumentali in materia di sicurezza.

### **programma 3**

#### **Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)**

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

<b>MISSIONE</b>	<b>3</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	
<b>PROGRAMMA</b>	<b>1</b>	<b>Polizia locale e amministrativa</b>	
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVI OPERATIVI</b>	<b>TEMPI</b>	<b>RISULTATI ATTESI</b>
Continuare a svolgere un'azione di rigoroso controllo del territorio in collaborazione con tutte le forze di polizia al fine di prevenire: <ul style="list-style-type: none"> <li>- abusi;</li> <li>- azioni illecite;</li> <li>- facilitare e promuovere la collaborazione con il cittadini.</li> </ul>	Mantenere il rapporto già effettivo con le altre forze dell'ordine al fine di collaborare congiuntamente nella prevenzione e repressione degli illeciti. Facilitare la partecipazione della cittadinanza nella segnalazione di atti illeciti con azioni di sensibilizzazione e formazione mediante incontri pubblici e l'eventuale utilizzo di APP di comunicazione.	<p style="text-align: center;">cadenza annuale <b>(in corso di svolgimento)</b></p>	Diminuzione degli atti illeciti commessi sul territorio comunale. Sensibilizzazione della partecipazione dei cittadini alle azioni volte non solo alla sicurezza, ma altresì all'educazione civica e sociale.
Controllo del parcheggio "selvaggio" nelle vie interne del territorio comunale	Utilizzo delle strumentazioni di ripresa (dash-cam, telecamere, ecc.), in dotazione al comando con accertamento da parte del personale Agente.	<p style="text-align: center;">Cadenza annuale <b>(in corso di svolgimento)</b></p>	Riduzione delle infrazioni al codice della strada relative ai divieti di sosta.
Controllo del territorio al fine di prevenire i sversamenti incontrollati ed abbandono di rifiuti	Attività di prevenzione e repressione degli illeciti amministrativi	<p style="text-align: center;">Cadenza annuale <b>(in corso di svolgimento)</b></p>	Riduzione degli abbandoni di rifiuti

<b>MISSIONE</b>	<b>3</b>	<b>Ordine pubblico e sicurezza</b>	
<b>PROGRAMMA</b>	<b>2</b>	<b>Sistema integrato e sicurezza urbana</b>	
<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>	<b>OBIETTIVI OPERATIVI</b>	<b>TEMPI</b>	<b>RISULTATI ATTESI</b>
Mantenere gli standard e migliorarli potenziando la collaborazione con tutte le forze dell'ordine	A seguito di accordi e/o convenzioni facilitare l'accesso e lo scambio di dati sensibili e svolgere attività congiunte di intervento sul territorio.	<p style="text-align: center;">cadenza annuale <b>(in corso di svolgimento)</b></p>	Snellimento delle procedure di scambio di informazioni sensibili e realizzazione di interventi congiunti interforze al fine di ottenere risultati performanti e rapidi nella soluzione di problematiche diversificate.
<b>CULTURA DELLA LEGALITA'</b> Collaborare con le autorità scolastiche al fine di diffondere la cultura della legalità nelle scuole del territorio comunale	Diffusione di materiale informativo proveniente da Enti sovraordinati specifici per le scuole di vario grado del Comune. Partecipazione da parte di personale del Comando ad eventi specifici dedicati alla formazione ed informazione nelle scuole (es.: Codice della strada).	<p style="text-align: center;">cadenza annuale <b>(in corso di svolgimento)</b></p>	Educazione alla legalità in considerazione del grado scolastico e della tipologia di azione formativa specifica.
Attivazione progetto "scuole sicure" di iniziativa statale	Implementare le attività di prevenzione e contrasto allo spaccio stupefacenti presso gli istituti scolastici	<p style="text-align: center;">2023 <b>(in fase di conclusione)</b></p>	Attività specifica di controllo con collaborazione interforze al fine di prevenire, contrastare e reprimere episodi specifici relativi allo spaccio di sostanze stupefacenti

			nei pressi di istituti scolastici.
Promuovere azioni finalizzate a ridurre la diffusione del vandalismo giovanile con interventi mirati alla diffusione della cultura della legalità (SCUOLA E GENITORI) in collaborazione con la scuola	Diffusione di materiale informativo specifico nella scuola Secondaria di primo grado in collaborazione con i Servizi alla Persona del Comune promuovendo eventi svolti a prevenire questo tipo di illeciti.	cadenza annuale <b>(in corso di svolgimento)</b>	Educazione alla legalità in considerazione del grado scolastico specifico.
Favorire la collaborazione con i Carabinieri, la Pubblica sicurezza e con realtà private al fine di garantire un presidio territoriale efficace H24.	Mantenere il rapporto già effettivo con le altre forze dell'ordine al fine di collaborare congiuntamente nella prevenzione e repressione degli illeciti. Facilitare la partecipazione di realtà private nella collaborazione e nella segnalazione di atti illeciti con azioni di sensibilizzazione e formazione mediante incontri mirati e l'eventuale utilizzo di strumenti e modalità di comunicazione dedicate.	cadenza annuale <b>(in corso di svolgimento)</b>	Diminuzione degli atti illeciti commessi sul territorio comunale ed ampliamento della rete di sorveglianza territoriale mediante plurime modalità di interazione anche con realtà private.
Completare l'installazione di telecamere sul territorio comunale	Implementazione sul territorio dell'installazione delle telecamere nei punti nevralgici del territorio comunale.	cadenza annuale <b>(in corso di svolgimento)</b>	Attingendo prioritariamente a contributi specifici si proseguirà nella copertura di videosorveglianza del territorio comunale al fine di assicurare una sorveglianza diffusa.

<b>Missione 4 Istruzione e diritto allo studio</b>
<p style="text-align: center;"><b>programma 1</b></p> <p><b>Istruzione prescolastica</b></p> <p>Amministrazione, gestione e funzionamento delle scuole dell'infanzia (livello ISCED-97 "0") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole dell'infanzia. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione prescolastica (scuola dell'infanzia). Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Non comprende le spese per la gestione, l'organizzazione e il funzionamento dei servizi di asili nido, ricompresi nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia". Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione prescolastica (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 2</b></p> <p><b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b></p> <p>Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle scuole che erogano istruzione primaria (livello ISCED-97 "1"), istruzione secondaria inferiore (livello ISCED-97 "2") , istruzione secondaria superiore (livello ISCED-97 "3") situate sul territorio dell'ente. Comprende la gestione del personale, delle iscrizioni, delle rette, del rapporto con gli utenti, della pulizia e sanificazione degli ambienti, della rilevazione delle presenze degli alunni. Comprende le spese per il sostegno alla formazione e all'aggiornamento del personale insegnante e ausiliario. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole che erogano istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione primaria. Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni. Comprende le spese per il finanziamento degli Istituti comprensivi. Non comprende le spese per i servizi ausiliari all'istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore (trasporto, refezione, alloggio, assistenza ...).</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 3</b></p> <p><b>Edilizia scolastica (solo per le Regioni)</b></p> <p>Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività connesse allo sviluppo e al sostegno all'edilizia scolastica destinate alle scuole che erogano livelli di istruzione inferiore all'istruzione universitaria e per cui non risulta possibile la classificazione delle relative spese nei pertinenti programmi della missione (Programmi 01 e 02).</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 4</b></p> <p><b>Istruzione universitaria</b></p> <p>Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle università e degli istituti e delle accademie di formazione di livello universitario situate sul territorio dell'ente. Comprende le spese per l'edilizia universitaria, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle università e agli istituti e alle accademie di formazione di livello universitario. Comprende le spese a sostegno delle università e degli istituti e delle accademie di formazione di livello universitario pubblici e privati. Comprende le spese per il diritto allo studio universitario e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli studenti. Non comprende le spese per iniziative di promozione e sviluppo della ricerca tecnologica, per la dotazione infrastrutturale di ricerca del territorio e la sua implementazione per il mondo accademico, e per i poli di eccellenza, ricomprese nel programma "Ricerca e innovazione" della missione 14 "Sviluppo economico e competitività".</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 5</b></p> <p><b>Istruzione tecnica superiore</b></p> <p>Amministrazione, gestione e funzionamento dei corsi di istruzione tecnica superiore finalizzati alla realizzazione di percorsi post-diploma superiore e per la formazione professionale post-diploma. Comprende le spese per i corsi di formazione tecnica superiore (IFTS) destinati alla formazione dei giovani in aree strategiche sul mercato del lavoro. Tali corsi costituiscono un percorso alternativo alla formazione universitaria, e sono orientati all'inserimento nel mondo del lavoro, in risposta al bisogno di figure di alta professionalità.</p>

### programma 6

#### Servizi ausiliari all'istruzione

Amministrazione e funzionamento e sostegno ai servizi di trasporto, trasporto per gli alunni portatori di handicap, fornitura di vitto e alloggio, assistenza sanitaria e dentistica, doposcuola e altri servizi ausiliari destinati principalmente a studenti per qualunque livello di istruzione. Comprende le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l'integrazione scolastica degli alunni stranieri. Comprende le spese per attività di studi, ricerche e sperimentazione e per attività di consulenza e informativa in ambito educativo e didattico. Comprende le spese per assistenza scolastica, trasporto e refezione.

### programma 7

#### Diritto allo studio

Amministrazione e sostegno alle attività per garantire il diritto allo studio, anche mediante l'erogazione di fondi alle scuole e agli studenti, non direttamente attribuibili agli specifici livelli di istruzione. Comprende le spese per sistema dote, borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni non ripartibili secondo gli specifici livelli di istruzione.

### programma 8

#### Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

MISSIONE	4	Istruzione
----------	---	------------

PROGRAMMA	2	Altri ordini di istruzione non universitaria
-----------	---	--

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

PROGETTO SCUOLA E ISTITUZIONI	Progettare e realizzare iniziative finalizzate a garantire il massimo coinvolgimento nei confronti della popolazione scolastica del territorio, alla riapertura dell'anno scolastico	2024-2025	N. incontri realizzati presso le scuole e istituzione consiglio comunale ragazzi
	Realizzazione del Consiglio comunale junior in collaborazione con l'Istituto comprensivo	2024-2025	
UNIVERSITÀ TELEMATICHE	<p>Continuare la collaborazione con le Università telematiche "Universitas Mercatorum" e "Unipegaso".</p> <p>L'Eipoint (Unimercaforum) e l'ecp point (Unipergaso) si trovano nei locali dell'attuale informa giovani, attrezzati con l'adeguata strumentazione informatica. Grazie agli operatori formati è possibile iscriversi ai corsi di laurea, master e ai corsi di alta formazione di entrambi gli atenei.</p> <p>L'istituzione di questo servizio ha permesso ai cittadini di avere un punto di informazione e un'aula di studio per poter iscriversi e seguire il percorso di studi universitari in modo telematico, economicamente più vantaggiosa rispetto all'Università tradizionale e/o riuscendo a frequentare nonostante un'attività lavorativa in corso.</p> <p>Per l'"Universitas Mercatorum" vi è anche la possibilità di svolgere gli esami presso la sala consigliare del Comune di Curtatone.</p>	2024-2025	N. iscrizioni annue effettuate

MISSIONE	4	Istruzione
----------	---	------------

PROGRAMMA	5	Istruzione tecnica superiore
-----------	---	------------------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

Favorire la nascita e lo sviluppo di una "Scuola di formazione permanente di politica amministrativa"	E' sempre più sentita l'esigenza di una classe politica tecnicamente e culturalmente preparata per amministrare, mediare, interpretare i bisogni del cittadino, concorrere alla formazione del Bene comune, mediante l'apprendimento di nozioni certe e di strumenti qualificati per poter fare politica in modo competente.	2024-2025	Fornire a tutti coloro che intendono impegnarsi in ambito politico i migliori strumenti teorici e pratici per svolgere il proprio ruolo con consapevolezza e concretezza, fornendo nozioni relative alla struttura dello Stato, articolazioni della Pubblica Amministrazione, leggi fondamentali che riguardano il cittadino.
---	--	-----------	---

## Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

### programma 1

#### Valorizzazione dei beni di interesse storico

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico (monumenti, edifici e luoghi di interesse storico, patrimonio archeologico e architettonico, luoghi di culto). Comprende le spese per la conservazione, la tutela e il restauro del patrimonio archeologico, storico ed artistico, anche in cooperazione con gli altri organi, statali, regionali e territoriali, competenti. Comprende le spese per la ricerca storica e artistica correlata ai beni archeologici, storici ed artistici dell'ente, e per le attività di realizzazione di iniziative volte alla promozione, all'educazione e alla divulgazione in materia di patrimonio storico e artistico dell'ente. Comprende le spese per la valorizzazione, la manutenzione straordinaria, la ristrutturazione e il restauro di biblioteche, pinacoteche, musei, gallerie d'arte, teatri e luoghi di culto se di valore e interesse storico.

### programma 2

#### Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Amministrazione e funzionamento delle attività culturali, per la vigilanza e la regolamentazione delle strutture culturali, per il funzionamento o il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, musei, gallerie d'arte, teatri, sale per esposizioni, giardini zoologici e orti botanici, acquari, arboreti, ecc.). Qualora tali strutture siano connotate da un prevalente interesse storico, le relative spese afferiscono al programma Valorizzazione dei beni di interesse storico. Comprende le spese per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche comunali. Comprende le spese per la valorizzazione, l'implementazione e la trasformazione degli spazi museali, della progettazione definitiva ed esecutiva e direzione lavori inerenti gli edifici a vocazione museale e relativi uffici (messa a norma, manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro). Comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.), inclusi sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno degli operatori diversi che operano nel settore artistico o culturale, o delle organizzazioni impegnate nella promozione delle attività culturali e artistiche. Comprende le spese per sovvenzioni per i giardini e i musei zoologici. Comprende le spese per gli interventi per il sostegno alle attività e alle strutture dedicate al culto, se non di valore e interesse storico. Comprende le spese per la programmazione, l'attivazione e il coordinamento sul territorio di programmi strategici in ambito culturale finanziati anche con il concorso delle risorse comunitarie. Comprende le spese per la tutela delle minoranze linguistiche se non attribuibili a specifici settori d'intervento. Comprende le spese per il finanziamento degli istituti di culto. Non comprende le spese per le attività culturali e artistiche aventi prioritariamente finalità turistiche. Non comprende le spese per le attività ricreative e sportive.

### programma 3

#### Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di tutela dei beni e delle attività culturali, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di tutela dei beni e delle attività culturali. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.



MISSIONE	5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	
PROGRAMMA	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	
OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
CULTURA:			
Potenziamento dell'attività culturale e aggregativa della biblioteca comunale valorizzandone il ruolo strategico all'interno della rete bibliotecaria mantovana.	<p>Publicizzazione dei servizi offerti dalla Biblioteca Comunale, mediante l'organizzazione di eventi e il coinvolgimento delle Scuole.</p> <p>Organizzazione incontri con autori vari e gruppi di Lettura.</p>	2024-2025	Promozione delle attività culturali per incrementare il numero di utenti fruitori dei servizi offerti.
Nuova catalogazione dei libri in biblioteca con chip, con possibilità di ricerca autonoma a pc e nuovo posizionamento a scaffale. Valutazione eventuale esternalizzazione del servizio	Continuazione della nuova catalogazione dei libri in biblioteca con chip, già iniziata dall'Ufficio Cultura nell'anno 2019, sfruttando le potenzialità del software Clavis e posizionamento dei volumi a scaffale.		
Aumentare orari e giorni di apertura al pubblico della biblioteca	Si aumenteranno gli orari e i giorni di apertura mediante utilizzo di personale aggiuntivo		
Creare con i comuni che hanno ospitato le battaglie risorgimentali, nelle diverse province di Mantova, Verona e Brescia un "museo a cielo aperto del Risorgimento" come proposta culturale e turistica.	Valorizzazione del percorso urbano attraverso la conoscenza di monumenti, lapidi ed edifici che permettano una maggiore comprensione di quel "mirabile fatto d'armi", che ha voluto che a Curtatone e a Montanara venisse scritta una delle pagine più fulgide del Risorgimento Italiano.	2024-2025	Il percorso risorgimentale consente di recuperare una memoria storica protesa a innescare un processo di affermazione culturale del territorio.
Valorizzare luoghi, persone e storie legati ad eventi accaduti nel territorio durante la 2° Guerra mondiale:	Iniziative volte a far emergere il ruolo che il Comune di Curtatone ebbe non solo nel Risorgimento, ma anche durante il secondo conflitto mondiale perché compreso in una vasta zona operativa. Qui la resistenza si fece iù consistente e organizzata per la necessità di effettuare una lotta armata contro l'occupazione tedesca per la difesa del territorio.	2024-2025	Mantenere viva la memoria di una pagina così importante di storia Patria
Continuare a collaborare con le associazioni che si occupano di teatro dialettale e non.	Sottolineare la grande importanza del teatro dialettale attraverso la produzione drammaturgica e commediografica Realizzazione rassegne dialettali.	2024-2025	Esprimere, tramite l'utilizzo del dialetto, l'espressione di un'identità territoriale e locale anche come efficace strumento per trasmettere, in modo colorito e diretto, sentimenti, passioni ed emozioni.
MADONNARI			
Accreditamento del Museo dei Madonnari come	Riconoscimento regionale che consenta la tutela del patrimonio artistico e culturale		Potenziare progressivamente le attività di conservazione, ricerca,

Raccolta Museale riconosciuta da Regione Lombardia:	del territorio gestito secondo le modalità e le procedure amministrative e contabili previste dalla legge e valorizzazione dell'antica arte dei madonnari di dipingere con gessetti, sul suolo stradale, immagini del sacro popolare.		valorizzazione e promozione del museo dei madonnari, nonché di miglioramento delle capacità di offerta e di visibilità al pubblico, in sintonia con le politiche regionali in materia culturale.
Miglioramento continuo e costante dell'accoglienza.	Gestione diretta da parte del Comune del Concorso nazionale dei Madonnari. Confronto continuo con i madonnari per l'attuazione di politiche sinergiche a Grazie, durante l'annuale concorso nazionale di madonnari. Progetti di assistenza agli artisti del gessetto che trovano a Grazie il loro momento di riscatto, perché il loro non facile mestiere assume alla dignità artistica richiamando l'attenzione di una numerosissima platea.	2024-2025	Attraverso le espressioni artistiche contenute nelle opere dei Madonnari, il luogo di Grazie si carica di una moltitudine di significati e di simboli che concorrono a creare l'esclusività, lo spirito e l'anima del luogo, rafforzando l'immagine del nostro territorio.
Continuare "Rete Cultura Curtatone" come cartellone unico di proposte culturali offerte dalle associazioni su tutto il territorio comunale	Organizzazione di conferenze, seminari e corsi anche di natura laboratoriale, che spaziano dal campo umanistico a quello scientifico e sono progettati per associare al valore dei contenuti anche un interesse specifico per l'attualità.	2024-2025	Assicurare la diffusione della cultura, di valorizzare le tradizioni locali, di favorire l'integrazione tra le persone, di combattere l'emarginazione e la solitudine, offrendo una più attiva e appagante partecipazione alla vita sociale da parte degli utenti e alla qualificazione della vita di relazione dei cittadini.
Continuare a progettare e realizzare iniziative finalizzate alla valorizzazione: -della Battaglia di Curtatone e Montanara -dei Martiri dell'Aldriga -del Giorno della Memoria -del giorno del Ricordo	Organizzazione di annuali cerimonie ed eventi commemorativi per ricordare gli accadimenti legati ai periodi storici presi in esame	2024-2025	Mantenere viva la memoria di eventi che ancora oggi sono pieni di significati e insegnamenti, che permettono a una comunità di migliorare sé stessa, animando lo slancio vitale verso un mondo migliore

## Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

### programma 1

#### Sport e tempo libero

infrastrutture destinate alle attività sportive (stadi, palazzo dello sport...). Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive e per le attività di promozione sportiva in collaborazione con le associazioni sportive locali, con il CONI e con altre istituzioni, anche al fine di promuovere la pratica sportiva. Comprende le spese per contributi alle associazioni sportive; per il pagamento delle utenze dell'impianto sportivo di via Roda; per i rimborsi, in quota parte, delle spese sostenute per le utenze (energia elettrica, gas e acqua) da parte delle associazioni che gestiscono gli impianti sportivi comunali; per l'acquisto di attrezzature sportive. Non comprende le spese destinate alle iniziative a favore dei giovani, ricompresi nel programma "Giovani" della medesima missione.

### programma 2

#### Giovani

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate ai giovani e per la promozione delle politiche giovanili. Comprende le spese destinate alle politiche per l'autonomia e i diritti dei giovani, ivi inclusa la produzione di informazione di sportello, di seminari e di iniziative divulgative a sostegno dei giovani. Comprende le spese per iniziative rivolte ai giovani per lo sviluppo e la conoscenza dell'associazionismo e del volontariato. Comprende le spese per i centri polivalenti per i giovani. Non comprende le spese per la formazione professionale tecnica superiore, ricomprese nel programma "Istruzione tecnica superiore" della missione 04 "Istruzione e diritto allo studio".

### programma 3

#### Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di giovani, sport e tempo libero, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di giovani, sport e tempo libero. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

MISSIONE	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero
----------	---	---

PROGRAMMA	1	Sport e tempo libero
-----------	---	----------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
Sostegno alle associazioni / società sportive che operano sul territorio comunale in favore della popolazione	Erogazione contributi alle Associazione e Società sportive	2024-2025	<b>Contributi eroati</b>
	Fornitura materiale per premiazioni in occasione di manifestazioni ed eventi realizzati sul territorio comunale da parte delle associazioni sportive.		<b>Fornitura coppe/madaglie/trofei</b>
	Realizzazione di materiale informativo per una capillare divulgazione delle attività motorie/sportive proposte dalle associazioni sportive		Realizzazione e divulgazione opuscolo informativo
	Realizzazione di iniziative per la valorizzazione dello sport e del volontariato sportivo (es. Natale dello Sportivo)		Annuale realizzazione Natale dello Sportivo
Proseguire con l'assegnazione delle borse di studio sportive per premiare i ragazzi delle elementari e delle medie che si sono distinti sia per meriti sportivi che scolastici.	Collaborazione con le Istituzioni scolastiche di impianti, risorse e servizi, anche per la migliore riuscita della manifestazione provinciale Giocosport. Predisposizione criteri e avviso pubblico	2024-2025	Erogazione annuale delle borse di studio sportive
2^ Gran Premio della Battaglia – gara ciclistica regionale	Progettazione dell'iniziativa Accordo/i con associazioni sportive in merito agli aspetti organizzativi ed economici dell'iniziativa	2024-2025	Realizzazione gara ciclistica
MARATONA DELLA BATTAGLIA in collaborazione con associazioni sportive	Progettazione dell'iniziativa Accordo/i con associazioni sportive in merito agli aspetti organizzativi ed economici dell'iniziativa	2024-2025	<b>Realizzazione Maratona</b>

Realizzare uno SKATEPARK in località da individuare	Acquisizione delle specifiche	2024	Data redazione del documento di avvio della progettazione
	Realizzare la progettazione	2024	Data di redazione del documento progettuale
	Realizzazione dell'opera	2024-2025	Data di compimento delle opere

Realizzare un campo sintetico nel centro sportivo Boschetto	Acquisizione delle specifiche	REALIZZATO	Data redazione del documento di avvio della progettazione
	Realizzare la progettazione	REALIZZATO	Data di redazione del documento progettuale
	Realizzazione dell'opera	In corso	Data di compimento delle opere
Riqualificare il campo Zaniboni a S. Silvestro con ricerca di fondi	Acquisizione delle specifiche	In corso	Data redazione del documento di avvio della progettazione
	Realizzare la progettazione	2023	Data di redazione del documento progettuale
	Realizzazione dell'opera	2023-2024	Data di compimento delle opere

MISSIONE	6	Politiche giovanili, sport e tempo libero
----------	---	---

PROGRAMMA	2	Giovani
-----------	---	---------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

PROGETTO INFOPOINT ANTICO FORO BOARIO 2.0	Rilancio del Foro Boario come centro di promozione turistica e di proposte di attività culturali e aggregative programmate tutto l'anno con il progetto Foro Boario 2.0. Valutare la possibilità di accreditamento presso la Regione Lombardia.	2024-2025	Pratica accreditamento n. eventi e iniziative proposte
	Continuare ad organizzare il week-end dedicato alle famiglie nel borgo di Grazie all'interno delle iniziative proposte nel mese Mariano di Maggio denominato "Il Borgo dei Bimbi".	2024-2025	Realizzazione eventi mese di maggio
POLITICHE GIOVANILI: L'obiettivo dell'Ufficio Politiche Giovanili del Comune è quello di promuovere il protagonismo dei ragazzi e delle ragazze del territorio coinvolgendoli nella progettazione e realizzazione di eventi ludico ricreativi e culturali.	L'obiettivo dell'Ufficio Politiche Giovanili del Comune è quello di promuovere il protagonismo dei ragazzi e delle ragazze del territorio coinvolgendoli nella progettazione e realizzazione di eventi ludico ricreativi e culturali.	2024-2025	Sviluppo e nuove progettazioni con le associazioni di giovani
		2024-2025	N. di iniziative realizzate con coinvolgimento dei ragazzi
PROGETTI SOCIALI RIVOLTI A MINORI E FAMIGLIE	Continuare a promuovere iniziative finalizzate all'educazione dei ragazzi e all'informazione destinate ai genitori.	2024-2025	N. di eventi realizzati nel periodo
PROGETTO CURTATONE ESTATE INSIEME	Continuare a gestire il progetto "Curtatone Estate	2024-2025	N. eventi realizzati e n. associazioni coinvolte

## Missione 7 Turismo

### programma 1

#### Sviluppo e valorizzazione del turismo

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo, per la promozione e lo sviluppo del turismo e per la programmazione e il coordinamento delle iniziative turistiche sul territorio. Comprende le spese per le attività di coordinamento con i settori del trasporto, alberghiero e della ristorazione e con gli altri settori connessi a quello turistico. Comprende le spese per la programmazione e la partecipazione a manifestazioni turistiche. Comprende le spese per il funzionamento degli uffici turistici di competenza dell'ente, per l'organizzazione di campagne pubblicitarie, per la produzione e la diffusione di materiale promozionale per l'immagine del territorio a scopo di attrazione turistica. Comprende le spese per lo sviluppo e la promozione del turismo sostenibile. Comprende le spese per le manifestazioni culturali, artistiche e religiose che abbiano come finalità prevalente l'attrazione turistica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

### programma 2

#### Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di turismo, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di turismo. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

MISSIONE	7	Turismo
----------	---	---------

PROGRAMMA	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo
-----------	---	---------------------------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
Promozione e valorizzazione del territorio e delle sue molteplici eccellenze e peculiarità	<p>Dar corso e sviluppare, nell'ambito dell'Antichissima Fiera delle Grazie progetti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per la promozione turistica dell'Antichissima Fiera delle Grazie con l'Incontro nazionale dei Madonnari</li> <li>- intraprendere/consolidare iniziative con la collaborazione di associazioni/enti stranieri, sia per la promozione turistico/culturale che per la promozione economica</li> <li>- verificare la possibilità di ottenere il patrocinio della Comunità Europea sull'Antichissima Fiera delle Grazie con annesso incontro nazionale dei Madonnari</li> </ul>	2024-2025	Realizzazione del servizio
Mantenere, nell'ottica della promozione territoriale, il servizio di trasporto festivo di collegamento tra la località di Grazie e la città di Mantova nei mesi da marzo/aprile a ottobre/novembre.		2024-2025	Organizzazione annuale del servizio
Mantenere l'adesione al Club "I Borghi più Belli d'Italia"		2024-2025	Adesione annuale
Realizzazione e divulgazione di progetti per la promozione turistica e culturale del territorio	<p>Verificare le condizioni per l'utilizzo di una piattaforma on line per la divulgazione del video documentario ed altri contenuti utili per la promozione del territorio.</p> <p>Verificare costi e fattibilità per la realizzazione della versione in lingua inglese del video documentario sulla Battaglia di Curtatone e Montanara</p>	2024-2025	Promozione del video documentario "La gloriosa avventura Curtatone- Montanara" sulla battaglia risorgimentale di Curtatone e Montanara del 29 Maggio 1848

## Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

### programma 1

#### Urbanistica e assetto del territorio

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi all'urbanistica e alla programmazione dell'assetto territoriale. Comprende le spese per l'amministrazione dei piani regolatori, piani urbanistici, piani di zona e dell'utilizzo dei terreni e dei regolamenti edilizi. Comprende le spese per la pianificazione di zone di insediamento nuove o ripristinate, per la pianificazione del miglioramento e dello sviluppo di strutture quali alloggi, industrie, servizi pubblici, sanità, istruzione, cultura, strutture ricreative, ecc. a beneficio della collettività, per la predisposizione di progetti di finanziamento per gli sviluppi pianificati e di riqualificazione urbana, per la pianificazione delle opere di urbanizzazione. Comprende le spese per l'arredo urbano e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti (piazze, aree pedonali..). Non comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unicopianimissione.

### programma 2

#### Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi allo sviluppo delle abitazioni. Comprende le spese: per la promozione, il monitoraggio e la valutazione delle attività di sviluppo abitativo, per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard edilizi; gli interventi di edilizia pubblica abitativa e di edilizia economico-popolare, sovvenzionata, agevolata e convenzionata; per l'acquisizione di terreni per la costruzione di abitazioni; per la costruzione o l'acquisto e la ristrutturazione di unità abitative, destinate anche all'incremento dell'offerta di edilizia sociale abitativa. Comprende le spese per le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno dell'espansione, del miglioramento o della manutenzione delle abitazioni. Comprende le spese per la razionalizzazione e la valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica. Comprende le spese per la gestione del servizio dello sportello unico per l'edilizia residenziale. Non comprende le spese per le indennità in denaro o in natura dirette alle famiglie per sostenere le spese di alloggio che rientrano nel programma "Interventi per le famiglie" della missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia".

### programma 3

#### Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e l'edilizia abitativa, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e l'edilizia abitativa. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.



MISSIONE	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa
----------	---	--

PROGRAMMA	1	Urbanistica e assetto del territorio
-----------	---	--------------------------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

TERRITORIO: Controllo continuo e costante del territorio al fine di migliorare il decoro urbano	Garantire la manutenzione delle aree pubbliche	Cadenza annuale	N° di ore di operatore impiegate
	Utilizzare la risorsa della APP Comuni-Chiamo per acquisire in tempo reale le esigenze del territorio grazie all'utile collaborazione con i cittadini	Cadenza annuale	N° di segnalazioni risolte/soddisfatte
	Incaricare una ditta o più ditte per svolgere tutte le attività che il personale operativo non riesce a soddisfare.	Cadenza annuale	Ammontare investimento
TERRITORIO: Redigere un Piano di manutenzione straordinaria centrato su viabilità comunale, ciclabili, quartieri, centri storici, aree verdi	Individuazione delle priorità di manutenzione e conseguente assegnazione a personale operaio oppure a ditta specializzata.	Cadenza annuale	N° di priorità individuate
TERRITORIO: Nuovo Piano di Governo del Territorio - Riduzione del consumo di territorio – Rigenerazione urbana e territoriale			
Dare attuazione alla Legge Regionale n. 31/2014 e s.m.i. che riconosce il suolo come bene comune fondamentale per l'equilibrio dell'ambiente, la salute, l'alimentazione, la tutela degli ecosistemi naturali e la difesa dal dissesto idrogeologico. Promuove la riqualificazione degli spazi già urbanizzati per ridurre il consumo di suolo agricolo e non ancora edificato. In particolare: a) dovrà essere osservato il massimo rispetto dei criteri di sostenibilità e minimizzazione del consumo del suolo. b) Gli interventi edilizi dovranno essere orientati prioritariamente verso le aree già urbanizzate, degradate, dismesse e sottoutilizzate, da riqualificare o rigenerare, al fine di sostenere e non compromettere l'ambiente,	In attuazione alla L.R. 28/11/2014, n°31, "Disposizioni per la riduzione del consumo di suolo e la riqualificazione del suolo degradato", così come modificata dalla L.R. 26/05/2017, n°16, redazione del nuovo Piano di Governo del Territorio (P.G.T.) e delle relative componenti, secondo le procedure della L.R. 12/2005 e s.m.i., da approvare successivamente e in conformità agli adeguamenti degli strumenti di pianificazione regionale (PTR) e provinciale (PTCP), avendo già provveduto lo scorso anno all'avvio del procedimento, al preventivo coinvolgimento dei cittadini e dei soggetti portatori d'interessi e al conferimento dell'incarico.	2024-2025	Efficacia del nuovo P.G.T., in adeguamento ai disposti della L.R. 31/2014 e s.m.i., della L.R. 12/2005 e s.m.i. e della vigente normativa in materia

il paesaggio e l'attività agricola, nonché di promuovere gli obiettivi e gli incentivi previsti dalla Legge Regionale n°18/2019 "Misure di semplificazione e incentivazione per la rigenerazione urbana e territoriale, nonché per il recupero del patrimonio edilizio esistente..."			
Valutazioni sulle previsioni di espansione di tipo residenziale ed economico, finalizzate alla riduzione del consumo di suolo con particolare riferimento ai comparti già individuati dal vigente P.G.T. come ambiti di trasformazione, ma non attuati	Attuazione delle vigenti disposizioni normative in materia di riduzione del consumo di suolo nell'ambito della redazione del nuovo P.G.T., con particolare riferimento al rispetto degli indici di riduzione degli ambiti di trasformazione, disposti dal vigente P.T.R. e dal P.T.C.P., nonché all'effettiva necessità di prevedere o confermare nuove aree di espansione, rispetto all'attuale disponibilità di lotti edificabili	2024 - 2025	Riduzione degli ambiti di trasformazione con la redazione del nuovo P.G.T.
individuazione delle aree inedificate con destinazione d'uso residenziale ed economica presenti sul territorio comunale	Individuazione e localizzazione delle aree edificabili ancora libere, al fine della valutazione delle previsioni del nuovo P.G.T., della verifica e modulazione dell'IMU e del controllo sullo stato manutentivo	2024	Redazione di apposito elaborato grafico
Attivazione di necessarie sinergie con gli imprenditori, quali soggetti attuatori di lottizzazioni non ancora ultimate, al fine di incentivare la realizzazione e/o il completamento delle opere di urbanizzazione, così da preservare il decoro ambientale ed incentivare l'edificazione dei lotti ancora liberi	Attività di concertazione e confronto con i soggetti attuatori per valutare le eventuali difficoltà operative e trovare efficaci modalità di intervento per la ripresa dei lavori, per il completamento delle opere di urbanizzazione e per il mantenimento del necessario decoro ambientale nell'ambito dei comparti di lottizzazione	2024	Verifiche, incontri e contatti, in continuità con l'attività già intrapresa
	Attivazione e/o ripresa delle procedure di collaudo, anche parziale, delle opere di urbanizzazione già ultimate per una sollecita acquisizione gratuita delle stesse al patrimonio comunale	2024	Numero collaudi e atti di acquisizione aree e opere
Censimento del patrimonio edilizio abitativo, economico ed agricolo dismesso sul territorio comunale, finalizzato ad eventuali azioni incentivanti e alla rigenerazione	Individuazione e localizzazione, anche attraverso manifestazioni d'interesse dei proprietari, degli immobili dismessi che causano particolari criticità sul territorio comunale e di eventuali ambiti di rigenerazione, al fine di dare attuazione alle disposizioni e agli incentivi previsti dalla L.R. n°18/2019 sulla rigenerazione urbana e territoriale	2024	Redazione di appositi elaborati grafici, anche nell'ambito della redazione degli atti del nuovo P.G.T.

Attivazione di necessarie sinergie con gli imprenditori, quali soggetti attuatori di lottizzazioni non ancora ultimate, al fine di incentivare la realizzazione e/o il completamento delle opere di urbanizzazione, così da preservare il decoro ambientale ed incentivare l'edificazione dei lotti ancora liberi	Attività di concertazione e confronto con i soggetti attuatori per valutare le eventuali difficoltà operative e trovare efficaci modalità di intervento per la ripresa dei lavori, per il completamento delle opere di urbanizzazione e per il mantenimento del necessario decoro ambientale nell'ambito dei comparti di lottizzazione	2024	Verifiche, incontri e contatti, in continuità con l'attività già intrapresa
	Attivazione e/o ripresa delle procedure di collaudo, anche parziale, delle opere di urbanizzazione già ultimate per una sollecita acquisizione gratuita delle stesse al patrimonio comunale	2024	Numero collaudi e atti di acquisizione aree e opere
Formazione del Piano Strategico per la Mobilità Ciclistica ai sensi della L.R. 7/2009 "Interventi per favorire lo sviluppo della mobilità ciclistica"	Attivazione di tutti i procedimenti di legge per la redazione ed approvazione del Piano, al fine di rilevare la rete ciclabile e ciclopedonale esistente e, in conformità con i piani e le reti a livello regionale e provinciale, programmare gli interventi necessari per incentivare ed incrementare la realizzazione di nuove opere sul territorio comunale, contestualmente alla redazione del nuovo P.G.T. ed in maniera coordinata con le previsioni dello stesso strumento urbanistico generale	2024 - 2025	Approvazione ed efficacia del Piano
Redazione del nuovo Regolamento Edilizio comunale	Attivazione di tutti i procedimenti di legge per la redazione ed approvazione del PianoApprovazione definitiva del nuovo R.E. comunale, contestualmente alla redazione del nuovo P.G.T. ed in maniera coordinata con le previsioni dello stesso strumento urbanistico generale, nonché in conformità alle vigenti disposizioni del regolamento edilizio-tipo da parte della Regione	2024-2025	Approvazione ed efficacia del nuovo R.E. comunale
FRAZIONI			
Grazie	Realizzazione di una sala polivalente nei giardini della Scuola primaria -	2024-2025	Data di compimento delle opere
Località Grazie - Integrazione ed armonizzazione degli interventi di riqualificazione di iniziativa pubblica e privata. Promozione degli interventi di rigenerazione e recupero del patrimonio edilizio esistente nel borgo	Attivazione di idonee procedure finalizzate a promuovere interventi di recupero e riqualificazione di iniziativa privata nell'ambito della frazione, anche alla luce degli incentivi fiscali in atto ("Bonus" edilizi)	2024-2025	Attivazione procedure in continuità con l'attività già intrapresa
Curtatone Polo terziario/commerciale del	Valutazione di strategie per incentivare l'insediamento di nuove attività	2024 - 2025	Attività di diversa natura per incentivare l'insediamento di

"Verzellotto": Località Curtatone - Riordino e rivalorizzazione della porta di accesso ovest della città di Mantova con interventi di stimolo al completamento delle aree libere e di incentivo all'insediamento di nuove attività economiche	economiche nei comparti già urbanizzati o in fase di attuazione in località "Verzellotto". In particolare l'attenzione è volta all'attuazione del comparto "Cantonnieria" al quale compete la realizzazione della bretellina di accesso alle attività dalla rotatoria dell'asse interurbano di Mantova sulla ex S.S. n°10		nuove attività economiche e la realizzazione della bretellina funzionale al miglioramento della viabilità di accesso alle attività	
Eremo	Parcheggio auto in Via Sanzio - Realizzare un parcheggio nell'area della palestra	2024	N° di posti auto realizzati	
	Riqualifica campo da basket di Via Mantegna - Acquisire le specifiche	2023-2024	Data di realizzazione delle opere	
	Riqualifica dell'aiuola ingresso Eremo in via Zamenhof - Acquisire le specifiche	REALIZZATO	Realizzata pensilina bus Data di realizzazione delle opere	
	Attivazione di idonee procedure finalizzate a promuovere interventi di recupero e riqualificazione di iniziativa privata nell'ambito della frazione, anche alla luce degli incentivi fiscali in atto ("Bonus" edilizi). Sarà ridata attuazione al Piano di Lottizzazione residenziale "Mirabello" con un nuovo Piano in grado di consentire un più efficace ed adeguato completamento edificatorio del comparto e di consentire l'ultimazione delle opere di urbanizzazione di competenza in conformità alla vigente normativa.	2024, 2025	Attivazione procedure in continuità con l'attività già intrapresa	
Località Eremo - Armonizzazione degli interventi di iniziativa pubblica con lo sviluppo e la riqualificazione urbana della frazione, anche per interventi puntuali				
	EDERA Coinvolgere la cittadinanza per ridefinire l'intervento - Organizzare incontri con cittadini per acquisire i desiderata da tenere in considerazione per il completamento dell'intervento.	2024-2025	N° incontri	
	Concretizzazione del progetto del ciclopedonale di V. Rubens	Risoluzione del conflitto tra viabilità privata e pubblica	2024-2025	Incontro con privato
		Realizzazione opere	2024-2025	Data di realizzazione delle opere
Località Levata - Armonizzazione degli interventi di iniziativa pubblica con lo sviluppo e la riqualificazione urbana del quartiere anche per interventi puntuali. Coinvolgimento della cittadinanza per ogni intervento urbanistico di modifica del Programma Integrato di Intervento "Edera"				
	Attivazione di idonee procedure finalizzate a promuovere interventi di recupero e riqualificazione di iniziativa privata nell'ambito della frazione, anche alla luce degli incentivi fiscali in atto ("Bonus" edilizi). Sarà coinvolta la cittadinanza, qualora, anche a seguito dell'assegnazione delle aree all'asta, fosse necessario apportare modifiche urbanistiche per l'attuazione del P.I.I. Edera. Sarà ridata attuazione al Piano di Recupero residenziale "Brasile" con un nuovo Piano in grado di consentire un	2024, 2025	Attivazione procedure in continuità con l'attività già intrapresa. Organizzazione incontri coi cittadini	

	più efficace ed adeguato intervento edificatorio del comparto e l'ultimazione delle relative opere di urbanizzazione in conformità alla vigente normativa.		
Località San Silvestro - Armonizzazione degli interventi di iniziativa pubblica con lo sviluppo e la riqualificazione urbana della frazione, anche per interventi puntuali	Ripristino dei marciapiedi - Inserimento nel piano opere pubbliche	REALIZZATO	Data di realizzazione delle opere
	Attivazione di idonee procedure finalizzate a promuovere interventi di recupero e riqualificazione di iniziativa privata nell'ambito della frazione, anche alla luce degli incentivi fiscali in atto ("Bonus" edilizi).	2024, 2025	Attivazione procedure in continuità con l'attività già intrapresa
Località Montanara - Armonizzazione degli interventi di iniziativa pubblica con lo sviluppo e la riqualificazione urbana della frazione, anche per interventi puntuali, tenuto conto dell'approvazione della nuova progettazione dell'ex sede municipale	Chiudere l'anello ciclabile: piazzola ecologica-cimitero di Montanara - Inserimento nel piano opere pubbliche	2024	Inserimento nel piano annuale Data di realizzazione delle opere
	Installare una fontanella nel parco vicino alla farmacia - Acquisizione dei preventivi di costo	REALIZZATO	Opera realizzata
Località Montanara - Armonizzazione degli interventi di iniziativa pubblica con lo sviluppo e la riqualificazione urbana della frazione, anche per interventi puntuali, tenuto conto dell'approvazione della nuova progettazione dell'ex sede municipale	In coerenza e continuità con gli interventi approvati per il Piano di Recupero "Battaglia" (ex sede municipale) e con il nuovo Piano di Recupero residenziale "Spagnola" per il completamento del comparto, attivazione di idonee procedure atte a promuovere interventi di recupero e riqualificazione di iniziativa privata nell'ambito della frazione, anche alla luce degli incentivi fiscali in atto ("Bonus" edilizi).	2024-2025	Attivazione procedure in continuità con l'attività già intrapresa
Località Buscoldo - Incentivare il completamento delle nuove parti urbane con il contesto edilizio consolidato in coerenza con le previsioni del vigente P.G.T.. Realizzazione di un significativo intervento urbanistico ed edilizio per la realizzazione di un "Senior living" destinato agli anziani.	Realizzazione di un ponte ciclopedonale che colleghi V. Pari con V. Rimembranze	2023-24	Data di realizzazione delle opere

Riqualificazione della viabilità nell'ambito dell'attuazione dell'ambito di trasformazione "Vicoli"			
	Attivare efficaci sinergie con gli operatori immobiliari e con la cittadinanza, al fine di promuovere gli interventi di recupero e riqualificazione di iniziativa privata nell'ambito della frazione ed in particolare del centro storico, anche alla luce degli incentivi fiscali in atto ("Bonus" edilizi). Attivazione dei procedimenti urbanistici ed edilizi per l'attuazione dell'attuazione dell'ambito di trasformazione "Vicoli" di proprietà comunale, anche per la realizzazione di strutture con valenza sociale e la riqualificazione della viabilità del comparto	2024-2025	Attivazione delle necessarie procedure in continuità con l'attività già intrapresa
San Lorenzo	Realizzare l'intervento di collegamento, in collaborazione con TEA, del nuovo impianto fognario. - Opera gestita da AATO e delegata a Tea Acque srl	Cantiere In corso	Cantiere in corso Gestione AATO con Stazione Appaltante AQA srl
Località San Lorenzo - Promozione degli interventi di recupero e riqualificazione del patrimonio edilizio esistente, anche per interventi puntuali	Attivazione di idonee procedure finalizzate a promuovere interventi di recupero e riqualificazione di iniziativa privata nell'ambito della frazione, anche alla luce degli incentivi fiscali in atto ("Bonus" edilizi)	2024/2025	Attivazione procedure in continuità con l'attività già intrapresa
Località Ponteeventuno - Promozione degli interventi di recupero e riqualificazione del patrimonio edilizio esistente, anche per interventi puntuali, con particolare riguardo alla rigenerazione dell'ex locanda Deanna	Completare la posa del guard-rail - Acquisizione del preventivo	2024	Data di realizzazione delle opere
	Attivazione di idonee procedure finalizzate a promuovere interventi di recupero e riqualificazione di iniziativa privata nell'ambito della frazione, anche alla luce degli incentivi fiscali in atto ("Bonus" edilizi)	2024-2025	Attivazione procedure in continuità con l'attività già intrapresa

## Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

### programma 1

#### Difesa del suolo

Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la salvaguardia del territorio, dei fiumi, dei canali e dei collettori idrici, degli specchi lacuali, delle lagune, della fascia costiera, delle acque sotterranee, finalizzate alla riduzione del rischio idraulico, alla stabilizzazione dei fenomeni di dissesto idrogeologico, alla gestione e all'ottimizzazione dell'uso del demanio idrico, alla difesa dei litorali, alla gestione e sicurezza degli invasi, alla difesa dei versanti e delle aree a rischio frana, al monitoraggio del rischio sismico. Comprende le spese per i piani di bacino, i piani per l'assetto idrogeologico, i piani straordinari per le aree a rischio idrogeologico. Comprende le spese per la predisposizione dei sistemi di cartografia (geologica, geo-tematica e dei suoli) e del sistema informativo territoriale (banche dati geologica e dei suoli, sistema informativo geografico della costa). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali.

### programma 2

#### Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate alla tutela, alla valorizzazione e al recupero dell'ambiente naturale. Comprende le spese per il recupero di miniere e cave abbandonate. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività degli enti e delle associazioni che operano per la tutela dell'ambiente. Comprende le spese per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani e dei programmi destinati alla promozione della tutela dell'ambiente, inclusi gli interventi per l'educazione ambientale. Comprende le spese per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti e per la predisposizione di standard ambientali per la fornitura di servizi. Comprende le spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, da cui sono esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile e per lo sviluppo delle energie rinnovabili. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività, degli enti e delle associazioni che operano a favore dello sviluppo sostenibile (ad esclusione del turismo ambientale e delle energie rinnovabili). Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la manutenzione e la tutela del verde urbano. Non comprende le spese per la gestione di parchi e riserve naturali e per la protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della medesima missione. Comprende le spese per la polizia provinciale in materia ambientale. Non comprende le spese per la tutela e la valorizzazione delle risorse idriche ricomprese nel corrispondente programma della medesima missione.

### programma 3

#### Rifiuti

Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento o supporto alla raccolta, al trattamento e ai sistemi di smaltimento dei rifiuti. Comprende le spese per la pulizia delle strade, delle piazze, viali, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, differenziata e indifferenziata, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi i contratti di servizio e di programma con le aziende per i servizi di igiene ambientale. Comprende le spese per i canoni del servizio di igiene ambientale.

### programma 4

#### Servizio idrico integrato

Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'approvvigionamento idrico, delle attività di vigilanza e regolamentazione per la fornitura di acqua potabile inclusi i controlli sulla purezza, sulle tariffe e sulla quantità dell'acqua. Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei sistemi di fornitura dell'acqua diversi da quelli utilizzati per l'industria. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, del mantenimento o del miglioramento dei sistemi di approvvigionamento idrico. Comprende le spese per le prestazioni per la fornitura di acqua ad uso pubblico e la manutenzione degli impianti idrici. Amministrazione e funzionamento dei sistemi delle acque reflue e per il loro trattamento. Comprende le spese per la gestione e la costruzione dei sistemi di collettori, condutture, tubazioni e pompe per smaltire tutti i tipi di acque reflue (acqua piovana, domestica e qualsiasi altro tipo di acque reflue). Comprende le spese per i processi meccanici, biologici o avanzati per soddisfare gli standard ambientali o le altre norme qualitative per le acque reflue. Amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento, supporto ai sistemi delle acque reflue ed al loro smaltimento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi delle acque reflue.

#### programma 5

##### Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Amministrazione e funzionamento delle attività destinate alla protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per la protezione naturalistica e faunistica e per la gestione di parchi e aree naturali protette. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno delle attività degli enti, delle associazioni e di altri soggetti che operano per la protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per le attività e gli interventi a sostegno delle attività forestali, per la lotta e la prevenzione degli incendi boschivi. Non comprende le spese per le aree archeologiche, ricomprese nel programma "Valorizzazione dei beni di interesse storico" della missione 05 "Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali".

#### programma 6

##### Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

Amministrazione e funzionamento delle attività per la tutela e la valorizzazione delle risorse idriche, per la protezione e il miglioramento dello stato degli ecosistemi acquatici, nonché di quelli terrestri e delle zone umide che da questi dipendono; per la protezione dell'ambiente acquatico e per la gestione sostenibile delle risorse idriche. Comprende le spese per gli interventi di risanamento delle acque e di tutela dall'inquinamento. Comprende le spese per il piano di tutela delle acque e la valutazione ambientale strategica in materia di risorse idriche. Non comprende le spese per i sistemi di irrigazione e per la raccolta e il trattamento delle acque reflue.

#### programma 7

##### Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni

Amministrazione e funzionamento delle attività a sostegno dei piccoli comuni in territori montani e dello sviluppo sostenibile nei territori montani in generale.

#### programma 8

##### Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Amministrazione e funzionamento delle attività relative alla tutela dell'aria e del clima, alla riduzione dell'inquinamento atmosferico, acustico e delle vibrazioni, alla protezione dalle radiazioni. Comprende la costruzione, la manutenzione e il funzionamento dei sistemi e delle stazioni di monitoraggio; la costruzione di barriere ed altre strutture anti-rumore (incluso il rifacimento di tratti di autostrade urbane o di ferrovie con materiali che riducono l'inquinamento acustico); gli interventi per controllare o prevenire le emissioni di gas e delle sostanze inquinanti dell'aria; la costruzione, la manutenzione e il funzionamento di impianti per la decontaminazione di terreni inquinati e per il deposito di prodotti inquinanti. Comprende le spese per il trasporto di prodotti inquinanti. Comprende le spese per l'amministrazione, la vigilanza, l'ispezione, il funzionamento o il supporto delle attività per la riduzione e il controllo dell'inquinamento. Comprende le sovvenzioni, i prestiti o i sussidi a sostegno delle attività collegate alla riduzione e al controllo dell'inquinamento. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Non comprende le spese per le misure di risanamento e di tutela dall'inquinamento delle acque (comprese nel programma "Tutela e valorizzazione delle risorse idriche") e del suolo (comprese nel programma "Difesa del suolo").

#### programma 9

##### Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e l'ambiente (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e ambiente, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e ambiente. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.



MISSIONE	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
----------	---	--

PROGRAMMA	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
-----------	---	--

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

Salvaguardia del Patrimonio arboreo	Garantire il numero complessivo di piante censite nel Comune ed incrementare laddove possibile il numero di alberi	2024-2025	N° di piante censite e di proprietà Comunale
Continuare ad organizzare la Festa dell'albero	Organizzare annualmente la festa	2024-2025	N° di campagne di sensibilizzazione
Continuare a programmare azioni di contrasto agli insetti nocivi	Promuovere una sinergia tra cittadini e Comune per una azione più efficace	2024-2025	N° di campagne di sensibilizzazione
ASSOCIAZIONISMO - CURTATONE SOLIDALE	Continuare ad organizzare percorsi di formazione, incontri per genitori e iniziative di sensibilizzazione per l'ambiente	2024-2025	N. iniziative realizzate nel periodo

MISSIONE	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
----------	---	--

PROGRAMMA	3	Rifiuti
-----------	---	---------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

Maggiore attenzione e vigilanza sul sistema della raccolta rifiuti porta a porta con azioni di informazione/sanzione	Rafforzare l'attività di controllo	2024-2025	Numero di penali assegnate al gestore del servizio
Ridurre la produzione di rifiuti in ambito scolastico in particolare modo nei plessi che hanno il servizio mensa, con alcune iniziative, tra cui:	Calcolare la produzione di CO2 del trasporto scolastico (scuolabus/bus apam) e coinvolgere gli studenti nella piantumazione di alberi in numero calcolato al fine di compensare la produzione di CO2 (impatto 0)	2024-2025	Numero di penali assegnate al gestore del servizio
	Incrementare la campagna di sensibilizzazione sulle tematiche ambientali organizzando iniziative sul territorio, privilegiando le scuole	2024-2025	N° di campagne di sensibilizzazione

## Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità

### programma 1

#### Trasporto ferroviario

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, utilizzo, costruzione e manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto ferroviario. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni del sistema di trasporto (concessione di licenze, approvazione delle tariffe per il trasporto merci e passeggeri e delle frequenze del servizio, ecc.) e della costruzione e manutenzione della rete ferroviaria. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, dell'acquisto, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e del sistema di trasporto, incluso il materiale rotabile ferroviario. Comprende le spese per i corrispettivi relativi ai contratti di servizio ferroviario, per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto su ferrovia.

### programma 2

#### Trasporto pubblico locale

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, all'utilizzo, alla costruzione ed la manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto pubblico urbano e extraurbano, ivi compreso il trasporto su gomma, autofiloviario, metropolitano, tranviario e funiviario. Comprende i contributi e i corrispettivi per lo svolgimento dei servizi di trasporto urbano ed extraurbano e i contributi per il rinnovo del CCNL autoferrotanvieri. Comprende, inoltre, i contributi per le integrazioni e le agevolazioni tariffarie. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni relative al sistema di trasporto urbano e extraurbano (concessione di licenze, approvazione delle tariffe di trasporto per merci e passeggeri, e delle frequenze del servizio, ecc.). Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto urbano e extraurbano. Comprende le spese per l'acquisto, la manutenzione e il finanziamento ai soggetti che esercitano il trasporto pubblico urbano e extraurbano di materiale rotabile automobilistico e su rotaia (es. autobus, metropolitane). Comprende le spese per la programmazione, l'indirizzo, il coordinamento e il finanziamento del trasporto pubblico urbano e extraurbano per la promozione della realizzazione di interventi per riorganizzare la mobilità e l'accesso ai servizi di interesse pubblico. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto erogati. Non comprende le spese per la costruzione e la manutenzione delle strade e delle vie urbane, dei percorsi ciclabili e pedonali e delle spese ricomprese nel programma relativo alla Viabilità e alle infrastrutture stradali della medesima missione.

### programma 3

#### Trasporto per vie d'acqua

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, utilizzo, costruzione e manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto marittimo, lacuale e fluviale. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni del sistema di trasporto (concessione di licenze, approvazione delle tariffe per il trasporto merci e passeggeri e delle frequenze del servizio, ecc.) e della costruzione e manutenzione delle infrastrutture, inclusi porti e interporti. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, dell'acquisto, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e del sistema di trasporto marittimo, lacuale e fluviale. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto marittimo, lacuale e fluviale.

### programma 4

#### Altre modalità di trasporto

Amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, utilizzo, costruzione e manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per le altre modalità di trasporto, diverse dal trasporto ferroviario, trasporto pubblico locale e trasporto per vie d'acqua. Comprende le spese per sistemi di trasporto aereo. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione dell'utenza, delle operazioni dei relativi sistemi di trasporto (concessione di licenze, approvazione delle tariffe per il trasporto merci e passeggeri e delle frequenze del servizio, ecc.) e della costruzione e manutenzione delle relative infrastrutture, inclusi aeroporti. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento delle infrastrutture e dei sistemi di trasporto. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie dei servizi di trasporto e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei relativi servizi.

### programma 5

#### Viabilità e infrastrutture stradali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale. Comprende le spese per il funzionamento, la gestione, l'utilizzo, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle zone a traffico limitato, delle strutture di parcheggio e delle aree di sosta a pagamento. Comprende le spese per la riqualificazione delle strade, incluso l'abbattimento delle barriere architettoniche. Comprende le spese per la sorveglianza e la presa in carico delle opere previste dai piani attuativi di iniziativa privata o convenzioni urbanistiche. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni per la circolazione nelle zone a traffico limitato, per i passi carrai. Comprende le spese per gli impianti semaforici. Comprende altresì le spese per le infrastrutture stradali, tra cui per strade extraurbane e autostrade. Amministrazione e funzionamento delle attività relative all'illuminazione stradale. Comprende le spese per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard di illuminazione stradale, per l'installazione, il funzionamento, la manutenzione, il miglioramento, ecc. dell'illuminazione stradale.

**programma 6**

Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di trasporti e diritto alla mobilità, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di trasporti e diritto alla mobilità. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità
----------	----	-----------------------------------

PROGRAMMA	1	Trasporto ferroviario
-----------	---	-----------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

Raddoppio della linea ferroviaria MN-CR-MI come opportunità per opere compensative alla chiusura dei PL, (collegamenti con sovrappassi e ciclopeditoni).	Gestione del coordinamento con gli enti realizzatori delle infrastrutture: RFI e Autostrade	2024-2025	Date degli incontri/contatti/riunioni
--	---	-----------	---------------------------------------

MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità
----------	----	-----------------------------------

PROGRAMMA	5	Viabilità e infrastrutture stradali
-----------	---	-------------------------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

Migliorare la viabilità di V. A. Pisano (Montanara)	Individuazione delle criticità in collaborazione con Polizia Locale	Fatto	Opera realizzata da Polizia Locale
	Elaborazione di uno studio progettuale in collaborazione con Polizia Locale per il soddisfacimento dell'esigenza	Fatto	Data di redazione della proposta progettuale
	Realizzazione delle opere necessarie	Fatto	Giugno 2023
ricerca di finanziamenti e azioni sinergiche pubblico/privati finalizzata alla progettazione di nuovi collegamenti ciclabili finalizzati.	Individuazione dei raccordi da realizzare	Cadenza annuale	Data della redazione del piano di investimenti
	Studio progettuale	Cadenza annuale	Data di redazione dei progetti
	Ricerca di bandi	Cadenza annuale	Data di assegnazione dei fondi
	Realizzazione delle opere necessarie	Cadenza annuale	Data di compimento delle opere
Collaborazione con Supermercati Tosano Cerea Srl al fine della realizzazione di un ingresso specifico per il supermercato in Via Torre D'Oglio	Relazioni e incontri con l'esercente	2024-2025	Realizzazione ingresso
Analizzare la situazione delle aree di sosta nelle frazioni (Montanara, San Silvestro, Eremo, Buscoldo) e intervenire per ridurre le criticità connesse ai parcheggi nei quartieri di non recente realizzazione	Coordinamento dell'attività di pianificazione derivante dagli uffici tecnici con le esigenze emergenti delle necessità di sosta, anche nei confronti della pianificazione pregressa, educazione mediante materiale informativo specifico al parcheggio su strada per effettiva necessità ed incentivo all'utilizzo degli spazi privati disponibili.	Cadenza annuale	Riduzione delle soste vietate e dell'occupazione degli spazi pubblici.

<b>Missione 11 Soccorso civile</b>
<b>programma 1</b>
<p><b>Sistema di protezione civile</b></p> <p>Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli eventi calamitosi, soccorsi alpini, sorveglianza delle spiagge, evacuazione delle zone inondate, lotta agli incendi, etc.), per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze. Comprende le spese a sostegno del volontariato che opera nell'ambito della protezione civile. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio, nonché per le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia. Non comprende le spese per interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute, ricomprese nel programma "Interventi a seguito di calamità naturali" della medesima missione o nei programmi relativi agli specifici interventi effettuati per ripristinare le condizioni precedenti agli eventi calamitosi.</p>
<b>programma 2</b>
<p><b>Interventi a seguito di calamità naturali</b></p> <p>Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi per fronteggiare calamità naturali già avvenute. Comprende le spese per sovvenzioni, aiuti, e contributi per il ripristino delle infrastrutture per calamità naturali già avvenute qualora tali interventi non siano attribuibili a specifici programmi di missioni chiaramente individuate, come è il caso del ripristino della viabilità, dell'assetto del territorio, del patrimonio artistico, culturale, ecc.. Comprende anche gli oneri derivanti dalle gestioni commissariali relative a emergenze pregresse. Non comprende le spese per gli indennizzi per le calamità naturali destinate al settore agricolo.</p>
<b>programma 3</b>
<p><b>Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)</b></p> <p>Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di soccorso e protezione civile, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di soccorso e protezione civile. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.</p>

MISSIONE	11	Soccorso civile
----------	----	-----------------

PROGRAMMA	1	Sistema di protezione civile
-----------	---	------------------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
Maggiore presenza nelle scuole a scopo didattico ed informativo	Organizzare attività di informazione nelle scuole	Cadenza annuale	N° di campagne di informazione
Prove di evacuazione in caso esondazione	Organizzare esercitazioni di Protezione Civile	Cadenza annuale	N° di esercitazioni condotte
Maggiore presenza negli incontri a tema ambientale	Chiedere la partecipazione agli incontri	Cadenza annuale	N° di partecipazioni
Controllo dei corsi d'acqua	Organizzare attività di controllo in caso di eventi meteo a rischio	Cadenza annuale	N° di attività condotte

## Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### programma 1

#### Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro o in natura a favore di famiglie con figli a carico, per indennità per maternità, per contributi per la nascita di figli, per indennità per congedi per motivi di famiglia, per assegni familiari, per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili. Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini, per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive, per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura). Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori. Comprende le spese per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile, per i centri di pronto intervento per minori e per le comunità educative per minori.

### programma 2

#### Interventi per la disabilità

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro a favore di persone disabili, quali indennità di cura. Comprende le spese per alloggio ed eventuale vitto a favore di invalidi presso istituti idonei, per assistenza per invalidi nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità erogate a favore di persone che si prendono cura di invalidi, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di invalidi per consentire loro la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio o di vita collettiva. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone disabili. Comprende le spese per la formazione professionale o per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili.

### programma 3

#### Interventi per gli anziani

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore degli anziani. Comprende le spese per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.). Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro, quali indennità di cura, e finanziamenti erogati in seguito a pensionamento o vecchiaia, per l'assistenza nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità a favore di persone che si prendono cura di persone anziane, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di persone anziane per consentire la partecipare ad attività culturali, di svago, di viaggio, o di vita collettiva. Comprende le spese per interventi, servizi e strutture mirati a migliorare la qualità della vita delle persone anziane, nonché a favorire la loro mobilità, l'integrazione sociale e lo svolgimento delle funzioni primarie. Comprende le spese per le strutture residenziali e di ricovero per gli anziani.

### programma 4

#### Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale. Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà. Comprende le spese per sistemazioni e vitto a breve o a lungo termine forniti a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, per la riabilitazione di alcolisti e tossicodipendenti, per beni e servizi a favore di persone socialmente deboli quali servizi di consultorio, ricovero diurno, assistenza nell'adempimento di incombenze quotidiane, cibo, indumenti, carburante, ecc.. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone a rischio di esclusione sociale.

### programma 5

#### Interventi per le famiglie

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le famiglie non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per la promozione dell'associazionismo familiare e per iniziative di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per interventi di finanza etica e di microcredito alle

famiglie. Non comprende le spese per l'infanzia e l'adolescenza ricomprese nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori e gli asili nido" della medesima missione.

#### programma 6

##### Interventi per il diritto alla casa

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno al diritto alla casa. Comprende le spese per l'aiuto alle famiglie ad affrontare i costi per l'alloggio a sostegno delle spese di fitto e delle spese correnti per la casa, quali sussidi per il pagamento di ipoteche e interessi sulle case di proprietà e assegnazione di alloggi economici o popolari. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Non comprende le spese per la progettazione, la costruzione e la manutenzione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, ricomprese nel programma "" della missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa".

#### programma 7

##### Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale. Comprende le spese a sostegno delle politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.

#### programma 8

##### Cooperazione e associazionismo

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno e per lo sviluppo della cooperazione e dell'associazionismo nel sociale. Comprende le spese per la valorizzazione del terzo settore (non profit) e del servizio civile. Non comprende le spese a sostegno dell'associazionismo che opera a supporto dei programmi precedenti e che, come tali, figurano già come trasferimenti "a sostegno" in quei programmi. Non comprende le spese per la cooperazione allo sviluppo, ricomprese nella missione relativa alle relazioni internazionali.

#### programma 9

##### Servizio necroscopico e cimiteriale

Amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali. Comprende le spese per la gestione amministrativa delle concessioni di loculi, delle inumazioni, dei sepolcreti in genere, delle aree cimiteriali, delle tombe di famiglia. Comprende le spese per pulizia, la sorveglianza, la custodia e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi. Comprende le spese per il rilascio delle autorizzazioni, la regolamentazione, vigilanza e controllo delle attività cimiteriali e dei servizi funebri. Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.

#### programma 10

##### Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.



MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
----------	----	---

PROGRAMMA	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido
-----------	---	---

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

NIDI GRATIS	Continuare a sostenere le famiglie in condizione di vulnerabilità economica e sociale facilitando l'accesso ai servizi per la prima infanzia.	Cadenza annuale	Promuovere e facilitare l'accesso alla misura nidi gratis degli iscritti ai nidi comunali
-------------	---	-----------------	---

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
----------	----	---

PROGRAMMA	2	Interventi per la disabilità
-----------	---	------------------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

CENTRO DIURNO COMUNALE PER MINORI DISAGIATI	Creare nuove modalità di offerta del servizio del centro diurno per minori disagiati in applicazione dell'art. 55 del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i., recante il Codice del Terzo Settore, che disciplina l'utilizzo degli strumenti della co-programmazione, della co-progettazione e dell'accreditamento;	già realizzato	Mantenere attivo il servizio ed attivare la sperimentazione con il Piano di Zona
FRAGILITÀ E EMARGINAZIONE	In relazione alla difficile contingenza economica s'intende attivare un monitoraggio continuo e costante delle "fragilità" presenti sul territorio e organizzare interventi di varia natura al fine fornire il necessario supporto.	Cadenza annuale	Sostenere famiglie e utenti fragili con offerte di servizi comunali e distrettuali quali sostegni educativi, psicologici, economici ecc.

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
----------	----	---

PROGRAMMA	3	Interventi per gli anziani
-----------	---	----------------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

ANZIANI	Proseguire nelle iniziative finalizzate alla lotta alla solitudine	Cadenza annuale	Interventi a favore di anziani e disabili soli
---------	--	-----------------	--

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
----------	----	---

PROGRAMMA	4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale
-----------	---	---

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

SOCIALE	L'Amministrazione, soprattutto in ragione della contingente emergenza economica, vuole tutelare in primo luogo le fasce più deboli della popolazione, sia garantendo adeguati stanziamenti in bilancio, sia attivando nuove risorse ed energie provenienti dalla società civile e dal mondo del volontariato.	Cadenza annuale	Attivare collaborazioni e progetti sociali in collaborazione con associazioni di volontariato locali.
DISABILITA'	CO-HOUSING: condivisione di spazi e risorse nell'ottica della solidarietà. L'idea alla base del condominio solidale è quella di creare, per le famiglie che aderiranno all'iniziativa, un ambiente orientato alla condivisione e al sostegno reciproco. Una comunità che, su piccola scala, crei quelle caratteristiche di interdipendenza accogliente auspicata nella società. Un luogo che vada ad alleggerire le problematiche sollevate dalla solitudine. Come suggerisce il nome, le co-housing <b>sono delle realtà abitative in cui gli anziani, i disabili, le giovani coppie, i singles vivono facendosi compagnia</b> in un'ottica di inclusione.	2025	Progettare e programmare la realizzazione di un co-housing da realizzarsi anche attraverso l'utilizzo di fondi ottenuti da bandi pubblici
	Favorire l'attuazione di PROGETTI finalizzati al "DOPO DI NOI"	CADENZA BIENNALE	Programmare e pubblicizzare i progetti rientranti nei finanziamenti pubblici L. 112/2019 "Dopo di noi"
PROGETTI A CONTRASTO DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO	Continuare ad organizzare iniziative finalizzate alla lotta al gioco d'azzardo.	2024-2025	Approvazione e realizzazione del progetto distrettuale sulla lotta al gioco d'azzardo

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
----------	----	---

PROGRAMMA	5	Interventi per le famiglie
-----------	---	----------------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

CRES COMUNALI	Cercare di offrire il servizio a un maggior numero di utenti e di proporre il servizio per tempi più prolungati (mesi luglio/agosto)	Cadenza annuale	Mantenere attivo il servizio ed eventualmente incrementarlo
---------------	--	-----------------	---

INIZIATIVE SULLE PARI OPPORTUNITA'	Continuare ad organizzare iniziative finalizzate alla diffusione della cultura delle Pari Opportunità	Cadenza annuale	Promozione a livello locale delle pari opportunità e realizzazione iniziativa annuale in occasione della giornata contro la violenza sulle donne
------------------------------------	---	-----------------	--

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
----------	----	---

PROGRAMMA	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali
-----------	---	---

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

ASSOCIAZIONISMO – CURTATONE SOLIDALE	Continuare la collaborazione con l'associazione di volontariato AVC per il funzionamento degli ambulatori medici gratuiti rivolti alla cittadinanza presenti sul territorio comunale Promuovere iniziative territoriali in collaborazione con l'Associazione Curtatone solidale che consentano di finanziare progetti sociali	Cadenza annuale	N. di interventi svolti dai volontari annualmente
--------------------------------------	--	-----------------	---

MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
----------	----	---

PROGRAMMA	8	Cooperazione e associazionismo
-----------	---	--------------------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

INIZIATIVE CONTRO LE MAFIE	Continuare a collaborare con l'associazione "Avviso pubblico, enti locali e regioni per la formazione contro le mafie"	Cadenza annuale	Partecipazione attiva all'associazione Avviso Pubblico, Realizzazione di iniziative locali.
----------------------------	--	-----------------	---

<b>Missione 13 Tutela della salute</b>
<p style="text-align: center;"><b>programma 1</b></p> <p>Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA</p> <p>Spesa sanitaria corrente per il finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA. Comprende le spese relative alla gestione sanitaria accentrata presso la regione, le spese per trasferimenti agli enti del servizio sanitario regionale, le quote vincolate di finanziamento del servizio sanitario regionale e le spese per la mobilità passiva. Comprende le spese per il pay-back.</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 2</b></p> <p>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA Spesa sanitaria corrente per il finanziamento aggiuntivo corrente per l'erogazione dei livelli di assistenza superiore ai LEA.</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 3</b></p> <p>Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente</p> <p>Spesa sanitaria corrente per il finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente.</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 4</b></p> <p>Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi</p> <p>Spesa per il ripiano dei disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi.</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 5</b></p> <p>Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari</p> <p>Spesa per investimenti sanitari finanziati direttamente dalla regione, per investimenti sanitari finanziati dallo Stato ai sensi dell'articolo 20 della legge n.67/1988 e per investimenti sanitari finanziati da soggetti diversi dalla regione e dallo Stato ex articolo 20 della legge n.67/1988.</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 6</b></p> <p>Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN</p> <p>Spese relative alla restituzione dei maggiori gettiti effettivi introitati rispetto ai gettiti stimati per il finanziamento del Servizio sanitario nazionale.</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 7</b></p> <p style="text-align: center;">Ulteriori spese in materia sanitaria</p> <p>Spese per il finanziamento di altre spese sanitarie non ricomprese negli altri programmi della missione. Non comprende le spese per chiusura - anticipazioni a titolo di finanziamento della sanità dalla tesoreria statale, classificate come partite di giro nel programma "Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale" della missione 99 "Servizi per conto terzi". Comprende le spese per interventi igienico-sanitari quali canili pubblici, servizi igienici pubblici e strutture analoghe. Comprende, inoltre, le spese per interventi di igiene ambientale, quali derattizzazioni e disinfestazioni.</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 8</b></p> <p>Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)</p> <p>Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.</p>

## Missione 14 Sviluppo economico e competitività

### programma 1

#### Industria, PMI e Artigianato

Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e lo sviluppo dei servizi e delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie sul territorio. Comprende le spese per lo sviluppo, l'espansione o il miglioramento delle stesse e delle piccole e medie imprese; le spese per la vigilanza e la regolamentazione degli stabilimenti e del funzionamento degli impianti; le spese per i rapporti con le associazioni di categoria e le altre organizzazioni interessate nelle attività e servizi manifatturieri, estrattivi e edilizi; le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle imprese manifatturiere, estrattive e edilizie. Comprende le spese per gli interventi a favore dell'internazionalizzazione delle imprese, in particolare per l'assistenza per le modalità di accesso e di utilizzo degli strumenti promozionali, finanziari e assicurativi disponibili, per l'assistenza legale, fiscale e amministrativa in materia di commercio estero, per il supporto e la guida nella selezione dei mercati esteri, nella scelta di partner in progetti di investimento. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione dei finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la competitività dei territori (attrattività). Amministrazione e funzionamento delle attività relative alla programmazione di interventi e progetti di sostegno e sviluppo dell'artigianato sul territorio. Comprende le spese per l'associazionismo artigianale e per le aree per insediamenti artigiani. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle imprese artigiane. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la gestione dei rapporti con le associazioni di categoria e gli altri enti e organizzazioni interessati.

### programma 2

#### Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al settore della distribuzione, conservazione e magazzinaggio, e per la programmazione di interventi e progetti di sostegno e di sviluppo del commercio locale. Comprende le spese per l'organizzazione, la costruzione e la gestione dei mercati regionali e delle fiere cittadine. Comprende le spese per la produzione e diffusione di informazioni agli operatori commerciali e ai consumatori sui prezzi, sulla disponibilità delle merci e su altri aspetti della distribuzione commerciale, della conservazione e del magazzinaggio. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del settore della distribuzione commerciale e per la promozione delle politiche e dei programmi commerciali. Comprende le spese per la tutela, l'informazione, la formazione, la garanzia e la sicurezza del consumatore; le spese per l'informazione, la regolamentazione e il supporto alle attività commerciali in generale e allo sviluppo del commercio.

### programma 3

#### Ricerca e innovazione

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi per il potenziamento e la valorizzazione delle strutture dedicate al trasferimento tecnologico, dei servizi per la domanda di innovazione, per la ricerca e lo sviluppo tecnologico delle imprese regionali e locali. Comprende le spese per incentivare la dotazione infrastrutturale di ricerca del territorio e la sua implementazione per il mondo accademico, inclusi i poli di eccellenza. Comprende le spese per la promozione e il coordinamento della ricerca scientifica, dello sviluppo dell'innovazione nel sistema produttivo territoriale, per la diffusione dell'innovazione, del trasferimento tecnologico e degli start-up d'impresa. Comprende le spese per il sostegno ai progetti nei settori delle nanotecnologie e delle biotecnologie. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

### programma 4

#### Reti e altri servizi di pubblica utilità

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno dei servizi di pubblica utilità e degli altri settori economici non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per la vigilanza e la regolamentazione della centrale del latte, dei mattatoi e dei servizi connessi. Comprende le spese per la vigilanza, la regolamentazione e il monitoraggio delle attività relative alle farmacie comunali. Comprende le spese relative allo sportello unico per le attività produttive (SUAP). Comprende le spese per lo sviluppo della società dell'informazione (es. banda larga). Comprende le spese relative ad affissioni e pubblicità.

### programma 5

#### Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività	
PROGRAMMA	1	Industria, PMI e Artigianato	
OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
<p>Programmare e realizzare corsi professionali, in collaborazione con le imprese del territorio, mirati a preparare figure professionali funzionali alle necessità del tessuto produttivo.</p>	<p>Mantenere un processo di relazione con le imprese del territorio al fine di prendere consapevolezza delle necessità delle stesse in termini di formazione/aggiornamento</p>	2024-2025	<p>Incontri della consulta comunale per le attività produttive</p>
<p>Continuare ad organizzare la Festa degli Imprenditori al fine di premiare gli imprenditori "a fine carriera".</p>	<p>Annuale organizzazione dell'ormai tradizionale Festa degli Imprenditori, in segno di riconoscenza nei confronti degli imprenditori che con la loro tenacia e forza di volontà hanno contribuito allo sviluppo economico sociale del nostro <b>territorio</b></p>	2024-2025	<p>Realizzazione dell'iniziativa</p>
<p>Continuare ad organizzare ImpresaComune che prevede incontri con professionisti a favore del tessuto produttivo del territorio per incentivare l'imprenditoria e lo scambio di know-how. Continuare a favorire la nascita e la continuità di imprese di piccola dimensione sul territorio. Nei rapporti con le imprese e con i loro professionisti lo Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP) riveste un ruolo strategico soprattutto in termini di semplificazione oltre che di facilitazione nei rapporti con le Pubbliche Amministrazioni coinvolte</p>	<p>Tenere monitorata l'esistenza di eventuali procedimenti relativi ad imprese che vengono ancora presentati in forma cartacea o comunque al di fuori del portale telematico Impresainungiorno, al fine di farli confluire nella gestione procedimentale telematica del SUAP, come disposto dal DRP 160/2010 e come da indirizzi <b>regionali</b>;</p>	2024-2025	<p>Ricognizione procedimenti</p> <p>n. incontri</p>

nei procedimenti. Per lo sviluppo territoriale è quindi indispensabile il pieno adeguamento del SUAP agli indirizzi regionali approvati con DGR 1702 del 03/06/2019, in quanto la semplificazione, l'efficacia e l'efficienza sono strumenti che favoriscono l'insediamento ed il radicamento delle imprese. Dalla soddisfazione delle imprese può avere origine un circolo virtuoso, che molto probabilmente vedrà le imprese stesse a fianco dell'Amministrazione nel sostenere particolari progetti			
Incentivare i rapporti internazionali di collaborazione turistica, culturale e imprenditoriale  Implementare l'organizzazione di eventi nazionali e internazionali finalizzati alla promozione e valorizzazione del territorio e delle sue molteplici eccellenze	Sviluppare progetti, in particolar modo nell'ambito dell'Antichissima fiera delle Grazie, per stabilire e consolidare rapporti di collaborazione e di sviluppo con altri Paesi	2024-2025	Redazione proposte  Organizzazione eventi

MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività
----------	----	------------------------------------

PROGRAMMA	2	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori
-----------	---	--

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

FIERA DELLE GRAZIE	Valutare la possibilità di modificare e migliorare l'area riservata agli operatori commerciali Ricerca contributi pubblici e privati , nonché sponsorizzazioni e patrocini ai fini di implementare i servizi, di migliorare la riuscita della manifestazione e l'immagine dell'amministrazione.	2024-2025	Elaborazione nuove planimetrie
--------------------	---	-----------	--------------------------------

MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività
----------	----	------------------------------------

PROGRAMMA	3	Ricerca e Innovazione
-----------	---	-----------------------

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

CULTURA DIGITALE Proseguire nell'organizzazione di iniziative finalizzate ad una capillare diffusione della cultura digitale, anche in collaborazione con aziende del territorio.	Informative ad imprese e cittadini tese ad agevolare l'utilizzo delle modalità digitali nei rapporti con l'Amministrazione pubblica -mantenere il ruolo di RAO Pubblico per l'effettuazione del "riconoscimento pubblico" necessario all'ottenimento dello SPID	Cadenza annuale	<ul style="list-style-type: none"> <li>servizi e cittadinanza digitale con iniziative organizzate per la promozione del digitale (next generation EU)</li> <li>n14 servizi digitali attivati e in corso di attivazione</li> </ul>
--	--	-----------------	---

MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività
----------	----	------------------------------------

PROGRAMMA	4	Reti e altri servizi di pubblica utilità
-----------	---	--

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVI OPERATIVI	TEMPI	RISULTATI ATTESI
----------------------	---------------------	-------	------------------

INFRASTRUTTURE	Completamento della fibra ottica sul territorio comunale così da mettere in rete ogni edificio comunale ed in particolare modo le scuole.	(cadenza Annuale)	Avere la fibra in ogni edificio pubblico
Ampliamento del Sistema di Videosorveglianza sul territorio comunale	Regolamentazione dell'accesso ai cimiteri comunali	(cadenza Annuale)	Adozione di un sistema automatizzato degli accessi ai cimiteri e attivazione di un sistema di videosorveglianza



## Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

### programma 1

#### Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

Amministrazione e funzionamento delle attività connesse all'agricoltura, per lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale e zootecnico. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Comprende le spese per la vigilanza e regolamentazione del settore agricolo. Comprende le spese per la costruzione o il funzionamento dei dispositivi di controllo per le inondazioni, dei sistemi di irrigazione e drenaggio, inclusa l'erogazione di sovvenzioni, prestiti o sussidi per tali opere. Comprende le spese per indennizzi, sovvenzioni, prestiti o sussidi per le aziende agricole e per gli agricoltori in relazione alle attività agricole, inclusi gli incentivi per la limitazione o l'aumento della produzione di particolari colture o per lasciare periodicamente i terreni incolti, inclusi gli indennizzi per le calamità naturali, nonché i contributi alle associazioni dei produttori. Non comprende le spese per l'amministrazione, il funzionamento o il supporto a parchi e riserve naturali, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

### programma 2

#### Caccia e pesca

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi di caccia e pesca sul territorio. Comprende le spese per la pesca e la caccia sia a fini commerciali che a fini sportivi. Comprende le spese per le attività di vigilanza e regolamentazione e di rilascio delle licenze in materia di caccia e pesca. Comprende le spese per la protezione, l'incremento e lo sfruttamento razionale della fauna selvatica e della fauna ittica. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a supporto delle attività commerciali di pesca e caccia, inclusa la costruzione e il funzionamento dei vivai. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Non comprende le spese per l'amministrazione, il funzionamento o il supporto a parchi e riserve naturali, ricomprese nel programma "Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione" della missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente".

### programma 3

#### Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca, finanziata con i finanziamenti comunitari e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

## Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche

### programma 1

#### Fonti energetiche

Amministrazione e funzionamento delle attività e servizi relativi all'impiego delle fonti energetiche, incluse l'energia elettrica e il gas naturale. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi per promuovere l'utilizzo delle fonti energetiche e delle fonti rinnovabili di energia. Comprende le spese per lo sviluppo, la produzione e la distribuzione dell'energia elettrica, del gas naturale e delle risorse energetiche geotermiche, eolica e solare, nonché le spese per la razionalizzazione e lo sviluppo delle relative infrastrutture e reti energetiche. Comprende le spese per la redazione di piani energetici e per i contributi alla realizzazione di interventi in materia di risparmio energetico. Comprende le spese derivanti dall'affidamento della gestione di pubblici servizi inerenti l'impiego del gas naturale e dell'energia elettrica. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali.

### programma 2

#### Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche, finanziata con i fondi strutturali, le risorse comunitarie e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

## Missione 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

### programma 1

#### Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Trasferimenti a carattere generale tra diversi livelli di amministrazione non destinati ad una missione e ad un programma specifico. Comprende i trasferimenti ai livelli inferiori di governo per l'esercizio di funzioni delegate per cui non è possibile indicare la destinazione finale della spesa. Comprende le spese per accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata non riconducibili a specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per interventi di sviluppo dell'economia di rete nell'ambito della PA e per la gestione associata delle funzioni degli enti locali non riconducibili a specifiche missioni di spesa. Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni. Non comprende i trasferimenti ad altri livelli di amministrazione territoriale e locale che hanno una destinazione vincolata, per funzioni delegate con specifica destinazione di spesa, per accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata e per concessioni di crediti riconducibili a specifici programmi e missioni di spesa. Compartecipazioni e tributi devoluti ai livelli inferiori di governo ed erogazioni per altri interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009. Concorso al fondo di solidarietà nazionale.

### programma 2

#### Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie locali (solo per le Regioni)

Comprende le spese per la realizzazione della politica regionale unitaria in materia di relazioni con le altre autonomie locali, finanziata con i fondi strutturali, le risorse comunitarie e i cofinanziamenti nazionali e con le risorse FAS. Sono altresì incluse le spese per le attività di assistenza tecnica connessa allo sviluppo della politica regionale unitaria in materia di relazioni con le altre autonomie locali. Non sono ricomprese le spese per specifici progetti finanziati dalla Comunità europea che non rientrano nella politica regionale unitaria e che sono classificati, secondo la finalità, negli altri programmi della missione.

## Missione 19 Relazioni internazionali

### programma 1

#### Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

Amministrazione e funzionamento delle attività per la cura dei rapporti internazionali istituzionali. Comprende le spese per incontri, eventi e missioni internazionali ivi compresi i contributi a eventi di rilevanza internazionale di interesse regionale. Comprende le spese per i rapporti di cooperazione allo sviluppo, per i rapporti con organizzazioni non governative per attività di cooperazione allo sviluppo, per l'erogazione di aiuti economici attraverso organismi internazionali e per contributi (in denaro o in natura) a fondi di sviluppo economico gestiti da organismi internazionali. Comprende le spese per la partecipazione delle regioni e degli enti locali ad associazioni ed organizzazioni internazionali. Comprende le spese per iniziative multisettoriali relative a programmi di promozione all'estero che non abbiano finalità turistiche o di promozione e valorizzazione del territorio e del relativo patrimonio artistico, storico, culturale e ambientale, o di supporto dell'internazionalizzazione delle imprese del territorio. Tutte le spese di supporto alle iniziative di internazionalizzazione riconducibili a specifici settori vanno classificate nelle rispettive missioni.

### programma 2

#### Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)

Amministrazione, gestione e funzionamento delle attività connesse alla realizzazione dei progetti regionali di cooperazione transfrontaliera (inclusi quelli di cui all'obiettivo 3) finanziati con le risorse comunitarie.

<b>Missione 20 Fondi e accantonamenti</b>
<p style="text-align: center;"><b>programma 1</b></p> <p>Fondo di riserva</p> <p>Fondi di riserva per le spese obbligatorie e fondi di riserva per le spese impreviste.</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 2</b></p> <p>Fondo crediti di dubbia esigibilità</p> <p>Accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità.</p>
<p style="text-align: center;"><b>programma 3</b></p> <p>Altri fondi</p> <p>Fondi speciali per le leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio. Accantonamenti diversi. Non comprende il fondo pluriennale vincolato che va attribuito alle specifiche missioni che esso è destinato a finanziare.</p>

**Missione 50 Debito pubblico**

## programma 1

## Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Spese sostenute per il pagamento degli interessi relativi alle risorse finanziarie acquisite dall'ente mediante l'emissione di titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Non comprende le spese relative alle rispettive quote capitali, ricomprese nel programma "Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per interessi per le anticipazioni di tesoreria, ricomprese nella missione 60 "Anticipazioni finanziarie". Non comprende le spese per interessi riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

## programma 2

## Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie relative alle quote di capitale acquisite dall'ente mediante titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie. Comprende le spese per la chiusura di anticipazioni straordinarie ottenute dall'istituto cassiere. Non comprende le spese relative agli interessi, ricomprese nel programma "Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari" della medesima missione. Non comprende le spese per le quote di capitale riferite al rimborso del debito legato a specifici settori che vanno classificate nelle rispettive missioni.

**Missione 60 Anticipazioni finanziarie**

## programma 1

## Restituzione anticipazioni di tesoreria

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità. Sono incluse le connesse spese per interessi contabilizzate nel titolo 1 della spesa.

# SEZIONE OPERATIVA (SoS)

---

La sezione operativa ha il compito di ricondurre in ambito concreto quanto enunciato nella sezione strategica.

I dati finanziari, economici e patrimoniali del presente Documento Unico di Programmazione sono coerenti con quanto approvato dal bilancio di previsione 2021/2023.

In particolare per ciò che riguarda quanto proprio della parte prima sia in ambito di entrata che di spesa si propone una lettura dei dati di bilancio in base alle unità elementari dello stesso così individuate dal legislatore delegato:

Parte Entrata: Titolo - Tipologia

Parte Spesa Corrente: Missione - Programma

## SoS – INTRODUZIONE

### **Parte prima**

La parte prima della sezione operativa ha il compito di evidenziare le risorse correnti che l'Ente ha intenzione di reperire, la natura delle stesse come vengano impiegate ed a quali programmi vengano assegnate. Il concetto di risorsa è ampio e non coincide solo con quello a natura finanziaria ma deve essere implementata anche dalle risorse umane e strumentali che verranno assegnate in sede di Piano Esecutivo di Gestione e Piano delle performance.

### **Parte seconda**

#### **Programmazione operativa e vincoli di legge**

La parte seconda della sezione operativa riprende ed approfondisce gli aspetti della programmazione in termini di stanziamenti per missione di parte corrente, in materia di personale, di lavori pubblici e patrimonio, sviluppando di conseguenza tematiche già delineate nella sezione strategica ma soggette a precisi vincoli di legge. Si tratta dei comparti del personale, opere pubbliche e patrimonio, tutti interessati da una serie di disposizioni di legge tese ad incanalare il margine di manovra dell'amministrazione in un percorso delimitato da precisi vincoli, sia in termini di contenuto che di procedimento. L'ente, infatti, provvede ad approvare il piano triennale del fabbisogno di personale, il programma triennale delle OO.PP. con l'annesso elenco annuale ed infine il piano della valorizzazione e delle alienazioni immobiliari. Si tratta di adempimenti propedeutici alla stesura del bilancio, poiché le decisioni assunte con tali atti a valenza pluriennale incidono sulle previsioni contabili.

#### **Fabbisogno di personale**

Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali presenti nella rispettiva legge finanziaria (legge di stabilità), ha introdotto specifici vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione delle

risorse umane. Per quanto riguarda il numero, ad esempio, gli organi della pubblica amministrazione sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, compreso quello delle categorie protette. Gli enti soggetti al patto di stabilità devono invece effettuare una manovra più articolata: ridurre l'incidenza delle spese di personale sul complesso delle spese correnti anche attraverso la parziale reintegrazione dei cessati ed il contenimento della spesa del lavoro flessibile; snellire le strutture amministrative, anche con accorpamenti di uffici, con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali; contenere la crescita della contrattazione integrativa, tenuto anche conto delle disposizioni dettate per le amministrazioni statali.

### **Programmazione dei lavori pubblici**

La realizzazione di interventi nel campo delle opere pubbliche deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali. I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento. L'ente locale deve pertanto analizzare, identificare e quantificare gli interventi e le risorse reperibili per il finanziamento dell'opera indicando, dove possibile, le priorità e le azioni da intraprendere per far decollare il nuovo investimento, la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi per la realizzazione e il successivo collaudo. Vanno inoltre stimati, ove possibile, i relativi fabbisogni finanziari in termini di competenza e cassa. Nelle eventuali forme di copertura dell'opera si dovrà fare riferimento anche al finanziamento tramite l'applicazione nella parte entrata del bilancio del Fondo Pluriennale Vincolato.

### **Valorizzazione o dismissione del patrimonio**

L'ente, con delibera di giunta, approva l'elenco dei singoli beni immobili ricadenti nel proprio territorio che non sono strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e che diventano, in virtù del loro inserimento nell'elenco, suscettibili di essere valorizzati o, in alternativa, di essere dismessi. Viene così redatto il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari da allegare al bilancio di previsione, soggetto poi all'esame del consiglio. L'avvenuto inserimento di questi immobili nel piano determina la conseguente riclassificazione tra i beni nel patrimonio disponibile e ne dispone la nuova destinazione urbanistica. La delibera di consiglio che approva il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni costituisce variante allo strumento urbanistico. Questa variante, in quanto relativa a singoli immobili, non ha bisogno di ulteriori verifiche di conformità con gli eventuali atti di pianificazione di competenza della provincia o regione.



## SoS - Parte prima e Parte seconda - Analisi per missione

### Analisi delle risorse

Nella sezione operativa ha rilevante importanza l'analisi delle risorse a natura finanziaria demandando alla parte seconda la proposizione delle risorse umane nella trattazione dedicata alla programmazione in materia di personale.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV). Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato, rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

Le entrate sono così suddivise:

Titolo	Descrizione	Stanziamiento 2024	Stanziamiento 2025
	Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	0,00	
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	0,00	
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	0,00	
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.554.042,09	5.538.440,76
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	770.718,12	712.081,35
TITOLO 3	Entrate extratributarie	4.389.892,62	4.389.660,16
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	4.330.200,00	1.609.680,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	4.000.000,00	4.000.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite	2.460.000,00	2.460.000,00
	Totale	21.504.852,83	18.709.862,27

## Analisi della spesa

### Missione 1 – Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programmi	Stanziamiento	Stanziamiento
	2024	2025
01 Organi istituzionali	217.993,86	217.993,86
02 Segreteria Generale	630.887,68	631.887,68
03 Gestione economico finanziaria e programmazione	307.174,50	305.876,43
04 Gestione delle entrate tributarie	200.306,60	200.306,60
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1.034.190,00	1.371.080,00
06 Ufficio tecnico	368.493,84	373.693,84
07 Elezioni –anagrafe e stato civile	298.382,07	298.382,07
08 Statistica e servizi informativi	1.000,00	1.000,00
09 Assistenza tecnico – amministrativa agli enti locali	0,00	0,00
10 Risorse umane	285.733,64	285.733,64
11 Altri servizi generali	130.050,00	130.050,00
<b>totale missione</b>	<b>3.474.212,19</b>	<b>3.816.004,12</b>

### Missione 3 – Ordine pubblico e sicurezza

Programmi	Stanziamiento	Stanziamiento
	2024	2025
01 Polizia locale e amministrativa	479.826,82	498.921,12
02 Sistema integrato di sicurezza urbana		
<b>totale missione</b>	<b>479.826,82</b>	<b>498.921,12</b>

### Missione 4 – Istruzione e diritto allo studio

Programmi	Stanziamiento	Stanziamiento
	2024	2025
01 Istruzione prescolastica	16.000,00	15.800,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	159.201,30	167.411,49
04 Istruzione universitaria	1.000,00	1.000,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	992.577,54	992.577,54
07 Diritto allo studio	107.074,00	107.074,00
<b>totale missione</b>	<b>1.275.852,84</b>	<b>1.283.863,03</b>

#### Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Valorizzazione di beni di interesse storico	0,00	0,00
02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	421.364,10	413.635,70
<b>totale missione</b>	<b>421.364,10</b>	<b>413.635,70</b>

#### Missione 6 – Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Sport e tempo libero	781.207,96	199.052,92
02 Giovani	23.000,00	23.000,00
<b>totale missione</b>	<b>804.207,96</b>	<b>222.052,92</b>

#### Missione 7- turismo

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	8.000,00	8.000,00
<b>totale missione</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>

#### Missione 8 – Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Urbanistica e assetto del territorio	181.624,94	171-624.94
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico – popolare	36.000,00	36.000,00
<b>totale missione</b>	<b>217.624,94</b>	<b>207.624,94</b>

#### Missione 9 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Difesa del suolo	0,00	0,00
02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	361.600,00	383.100,00
03 Rifiuti	3.329,96	3.329,96
04 Servizio idrico integrato	6.000,00	6.000,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	19.535,85	19.535,85
06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	2.500.000,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00
<b>totale missione</b>	<b>2.890.465,81</b>	<b>411.965,81</b>

## Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Trasporto ferroviario		
02 Trasporto pubblico locale	277.799,65	277.799,65
03 Trasporto per vie d'acqua		
04 Altre modalità di trasporto		
05 Viabilità e infrastrutture stradali	1.483.280,80	1.179.780,80
<b>totale missione</b>	<b>1.761.080,45</b>	<b>1.457.580,45</b>

## Missione 11 – Soccorso civile

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Sistema di protezione civile	7.175,00	7.175,00
02 Interventi a seguito di calamità		
<b>totale missione</b>	<b>7.175,00</b>	<b>7.175,00</b>

## Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Interventi per l'infanzia e i minori per asilo nido	356.000,00	358.000,00
02 Interventi per la disabilità	995.058,98	995.058,98
03 Interventi per gli anziani	185.977,00	182.677,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	344.807,00	340.307,00
05 Interventi per le famiglie	15.000,00	13.000,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	228.711,42	228.711,42
08 Cooperazione e associazionismo	43.000,00	43.000,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	121.800,00	346.500,00
<b>totale missione</b>	<b>2.292.354,40</b>	<b>2.507.254,40</b>

## Missione 14- Sviluppo economico e competitività

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Industria, PMI e artigianato	0,00	0,00
02 commercio – reti distributive – tutela dei consumatori	117.654,78	117.654,78
03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00
04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	1.830,00	1.830,00
<b>totale missione</b>	<b>119.484,78</b>	<b>119.484,78</b>

## Missione 17 – Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 fonti energetiche	535.000,00	535.000,00
<b>totale missione</b>	<b>535.000,00</b>	<b>535.000,00</b>

## Missione 20 – Fondi e accantonamenti

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
Fondo di riserva	45.000,00	45.000,00
Fondo crediti di dubbia e difficile esigibilità	561.169,70	561.169,70
Altri fondi	0,00	0,00
<b>totale missione</b>	<b>606.169,70</b>	<b>606.169,70</b>

## Missione 50 – Debito pubblico

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00
02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	152.033,84	155.130,30
<b>totale missione</b>	<b>152.033,84</b>	<b>155.130,30</b>

## Missione 60 – Anticipazioni finanziarie

Programmi	Stanziamiento	
	2024	2025
01 Restituzione anticipazione di tesoreria	4.000.000,00	4.000.000,00
<b>totale missione</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>4.000.000,00</b>

## PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE

In base alla norma di cui D.Lgs. 50/2016 "Nuovo codice dei contratti" è prevista una scheda per ogni "acquisto di beni e di servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro",

D.Lgs. 50/2016 (Nuovo Codice dei contratti)

### TITOLO III - PIANIFICAZIONE PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE

Art. 21. (Programma delle acquisizioni delle stazioni appaltanti)

c 1) Le amministrazioni aggiudicatrici e gli enti aggiudicatori adottano il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali. I programmi sono approvati nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio

c 6) Il programma biennale di forniture e servizi e i relativi aggiornamenti annuali contengono gli acquisti di beni e di servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro

	Descrizione dell'acquisto		Dura ta del contr atto (mes i)	CPV	Stanziamenti di bilancio			
					Primo	Secondo	Anni successvi	Totale
AREA FINANZIARIA	Servizio di pulizia locali comunali	procedura negoziata con criterio offerta economicamente piu' vantaggiosa	36	90919200	19.000,00	55.000,00	91.000,00	165.000,00
AREA SERVIZI ALLA PERSONA	Gestione nidi comunali	Procedura aperta offerta economicamente più vantaggiosa (2023-2028)	60	85321000-5 Servizi sociali amministrati vi	365000,00	365.000,00	1.096.000,00	1.826.000,00

SERVIZIO LAVORI PUBBLICI	Approvvigionamento energia elettrica (fabbricati NO SIE3)	CONSIP E DISTRIB	12	65310000-9	45.000,00	-	-	45.000,00	
	Gestione della neve e salatura strade	Affidamenti diretti	12	90620000-9	70.000,00	-	-	70.000,00	
	Approvvigionamento GAS (uso cucine)	CONSIP E DISTRIB	12	65210000-8	5.000,00	-	-	5.000,00	
	Disinfestazioni varie		12	90670000-4	36.000,00			36.000,00	
	Manutenzione ascensori	Procedura SINTEL	36	50750000-7	9.500,00	9.500,00	9.500,00	28.500,00	
	Servizio di gestione delle reti distribuzione GAS	Procedura Sintel	120	65210000-8	650.000,00	650.000,00	5.200.000,00	6.500.000,00	
	appalto servizi di igiene urbana comprensivi di raccolta, trasporto, smaltimento e gestione della TARI	PROCEDURA APERTA	72	90511000-2 90511100-3 90512000-9 90513000-6 90514000-3 90610000-6 90520000-8	2.440.000,00	2.440.000,00	2.440.000,00	7.320.000,00	
	Concessione per la gestione e manutenzione per anni 8 di stazioni di ricarica di veicoli elettrici nel comune di Curtatone (MN)	PROCEDURA APERTA	96	31158100-9	10.761,15	15.481,15	492.286,90	518.529,20	
	<b>POLIZIA LOCALE</b>								
	Concessione del servizio di accertamento e riscossione imposta sulla pubblicità, pubbliche affissioni, COSAP, gestione verbali CDS ed	Contratto in corso scadenza 31/03/2026	48	CPV3 74850000-2	90.000,00	90.000,00	180.000,00	360.000,00	

	amministrativi e riscossione coattiva							
<b>POLIZIA LOCALE</b>	Concessione del servizio di gestione e manutenzione di strutture per la segnaletica "turistico commerciale artigianale e delle preinsegne"	In corso dal 07/03/2022	108	CPV6 28527420-2	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>POLIZIA LOCALE</b>	Lavori di segnaletica orizzontale e verticale	Non attivata per mancata assegnazione risorse	36	CPV6 28527420-2	60.000,00	60.000,00	60.000,00	180.000,00
<b>POLIZIA LOCALE</b>	Servizi di manutenzione impianti semaforici e videosorveglianza	Non attivata per mancata assegnazione risorse	36	CPV4 50232000-0 CPV5 32323500-8	30.000,00	30.000,00	30.000,00	90.000,00

AREA AMM.VA	SERVIZIO PUBBLICO LOCALE	MODALITÀ DI AFFIDAMENTO	SOGGETTO AFFIDATARIO DEL SERVIZIO	DURATA AFFID.TO	2023	2024	2025	2026
	SERVIZI TECNOLOGICI - SERVIZIO DI TELEFONIA	TELEFONIA (CANONI DI CONNETTIVITA', TRAFFICO TELEFONICO STIMATO, MANUTENZIONE E ASSISTENZA TECNICA SUI CENTRALINI E SULLE POSIZIONI) Razionalizzazione della spesa dal 2022 con l'adeguamento economico reso operativo con Determinazione Area Amministrativa. N. 52 del 24/01/2022. Dal 2023 diverrà operativo anche presso l'Istituto Comprensivo di Curtatone il Progetto Piano Scuola - strategia Banda Ultra Larga del Ministero per lo Sviluppo Economico, a costo zero per un periodo complessivo di 5 anni cioè sino al marzo 2028 (comprensivo di assistenza tecnica e manutenzione) che porterà ad un ulteriore contenimento dei costi nei confronti di MYNET <b>Inoltre si assisterà nel 2023 e 2024 ad un ulteriore Piano di Razionalizzazione</b>	ATTUALMENTE IN GESTIONE ALLA DITTA MYNET DI MANTOVA	PERIODO 36 MESI OVVERO DAL 1 APRILE 2021 AL 31 MARZO 2024  PER QUESTO MOTIVO ONDE EVITARE PROROGHE LA PROCEDURA PER IL PROSSIMO AFFIDAMENTO DOVRA' ESSERE ESEGUITA NEL 3°QUADR. 2023  PERIODO 60 MESI OVVERO DAL 1 APRILE 2024 AL 31 MARZO 2028	10.467,60	2.931,20  9.000,00	9.000,00	3.000,00
	SERVIZIO DI INSTALLAZIONE E GESTIONE DELLE LUCI VOTIVE PRESSO I CIMITERI COMUNALI	RINNOVO DELLA GESTIONE DAL 01/01/2024 al 31/12/2026	Attualmente in gestione alla Ditta PERENNIS FAX di Marcaria (MN) fino al 31/12/2023 Con una percentuale di agio del 55% a favore del Comune	CONTRATTO 36 MESI				
	MISURA 1.2 ABILITAZIONE E FACILITAZIONE MIGRAZIONE AL CLOUD	SERVIZI ED INVESTIMENTI UNA TANTUM LEGATI AL CONTRIBUTO PNRR	Attualmente i servizi riguardanti il CLOUD è affidato a Maggioli Spa in quanto stiamo utilizzando la piattaforma Sigr@web che si trasformerà in <b>Sigr@web EVO Maggioli Spa</b>		48.088,00 (39.040,00 + 7.048,00)	22.872,00	29.830,00	29.830,00
	MISURA 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI	SERVIZI ED INVESTIMENTI UNA TANTUM LEGATI AL CONTRIBUTO PNRR	Attualmente i servizi riguardanti lo sportello polifunzionale è affidato a Maggioli Spa in quanto stiamo utilizzando la		52.460,00	9.638,00	9.638,00	9.638,00



			piattaforma Sicr@web Maggioli SpA Il tutto si trasformerà in Sito Municipium + Sportello Telematico Polifunzionale quindi Cittadino Informato e Cittadino Attivo Maggioli SpA					
	MISURA 1.4.4 ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE – SPID CIE	SERVIZI ED INVESTIMENTI UNA TANTUM LEGATI AL CONTRIBUTO PNRR	Maggioli SpA		6.100,00			
	MISURA 1.4.5 Piattaforma Notifiche Digitali	SERVIZI ED INVESTIMENTI UNA TANTUM LEGATI AL CONTRIBUTO PNRR	Piattaforma Notifiche Digitali Maggioli SpA ICA srl		17.690,00			
	MISURA 1.3.1 Piattaforma Nazionale Digitale Dati - Dati e Interoperabilità	SERVIZI ED INVESTIMENTI UNA TANTUM LEGATI AL CONTRIBUTO PNRR	Piattaforma Nazionale Digitale Dati - Dati e Interoperabilità Maggioli SpA		12.200,00			
	SERVIZI INFORMATICI	ASSISTENZA SOFTWARE E CANONI HOSTING VARI	ATTUALMENTE IN GESTIONE ALLA DITTA MAGGIOLI SPA	PERIODO 3 ANNI OVVERO DAL 1 GENNAIO 2021 AL 31 DICEMBRE 2023  PER QUESTO MOTIVO ONDE EVITARE PROROGHE LA PROCEDURA PER IL PROSSIMO AFFIDAMENTO DOVRA' ESSERE ESEGUITA NEL 3°QUADR. 2023		42.000,00	42.000,00	42.000,00

## PIANO OPERE PUBBLICHE

L'ente, al fine di programmare e realizzare le opere pubbliche sul proprio territorio, è tenuto ad adottare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori sulla base degli schemi previsti dalla normativa.

Nell'elenco devono figurare solo gli interventi di importo superiore ad € 100.000,00; rimangono pertanto esclusi tutti gli interventi al di sotto di tale soglia che, per un Comune di medie dimensioni possono tuttavia essere significativi.

La Giunta Comunale con propria delibera n. 2023 del 24/10/2022 ha adottato l'adozione del programma triennale delle opere pubbliche 2023-2025 ed elenco annuale anno 2023, ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i. variato con delibera di Giunta comunale n. 30 del 13/02/2023

Descrizione dell'intervento	2024	2025
LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLE RETI DI DRENAGGIO DELLE ACQUE METEORICHE COSTITUITE DAL RETICOLO IDRICO MINORE E DAI COLLETTORI PRINCIPALI IN FRAZIONE SAN SILVESTRO	€ 2.500.000,00	0,00
INTERVENTI DI RACCORDO E RIQUALIFICAZIONE DELLE CICLOPEDONALI COMUNALI	€ 250.000,00	0,00
INTERVENTO DI ADEGUAMENTO ANTISISMICO DELLA PALESTRA DI VIA SANZIO IN EREMO	€ 485.000,00	0,00
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE E POTENZIAMENTO DEI CIMITERI COMUNALI	0,00	€ 230.000,00
SISTEMAZIONE E COMPLETAMENTO DEI LOCALI POSTI AL PIANO PRIMO DELLA CITTADELLA DEI SERVIZI DEL MUNICIPIO	0,00	€ 450.000,00

CONTRIBUTI PNRR

PNRR Missione 4 – Componente 1 – Investimento 3.3 “ MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA SCUOLA PRIMARIA “PAPA GIOVANNI XXIII” IN FRAZIONE SAN SILVESTRO – H66F22000310001	€ 1.855.000,00	INSERITO PIANO OPERE PUBBLICHE
Missione 4 – Componente 1 – Investimento 3.3 “MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA SCUOLA PRIMARIA “DON GRIOLI” IN FRAZIONE LEVATA – H66F22000300001	€ 750.000,00	INSERITO PIANO OPERE PUBBLICHE
CONTRIBUTO STATALE EFFICIENTAMENTO ENERGETICO Missione 2: rivoluzione verde e transizione ecologica; Componente C4: tutela del territorio e della risorsa idrica; Investimento 2.2	€ 90.000,00	
MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 AVVISO PUBBLICO INVESTIMENTO 1.2 “ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI” A VALERE SUL PNRR CUP H61C22000310006 ID23789	€ 121.992,00	PROGETTI INFORMATICI
MISSIONE 1 COMPONENTE 1 INVESTIMENTO 1.4 SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE MISURA 1.4.1 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI FINANZIATO PNRR CUP H61F22003840006	€ 155.234,00	PROGETTI INFORMATICI
MISSIONE 1 COMPONENTE 1 INVESTIMENTO 1.4 SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE MISURA 1.4.4 ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITA' DIGITALE SPID CIE CUP H61F22001800006	€ 14.000,00	PROGETTI INFORMATICI
MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO PNRR 1.4 “SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE” MISURA 1.4.5 “PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI” CUP H61H22000130001	€ 32.589,00	PROGETTI INFORMATICI
MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.3 "DATI E INTEROPERABILITA'"  PNRR MISURA 1.3.1  "PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI "  CUP H61J22000260001	€ 20.344,00	PROGETTI INFORMATICI
MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" PNRR MISURA 1.4.3 "APP IO" CUP H61F22004880006	€ 4.116,00	PROGETTI INFORMATICI
MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 – INVESTIMENTO 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" PNRR MISURA 1.4.3 "PAGOPA" CUP H61F23000570006	€ 9.427,00	PROGETTI INFORMATICI

## **PROGRAMMA FABBISOGNO DEL PERSONALE (ultimi dati disponibili)**

L'articolo 6, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni ed integrazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, ha previsto l'obbligo per tutte le pubbliche amministrazioni di dotarsi di un Piano Integrato di Attività e Organizzazione (da ora solo PIAO);

- con decreto del presidente della Repubblica n. 81 del 24 giugno 2022, in vigore dal 15 luglio 2022, è stato approvato il *Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione*, in attuazione all'articolo 6, comma 5, del decreto-legge 80/2021;

- con decreto ministeriale n. 132 del 30 giugno 2022, in vigore dal 22 settembre 2022, è stato approvato il *Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione*, in attuazione all'articolo 6, comma 6, del decreto-legge 80/2021;

-a regime (anno 2023), il PIAO deve essere approvato entro il 31 gennaio di ogni anno e, comunque, entro i trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci (d.m. 132/2022, art. 8, comma 2);

Con delibera di G.C. n 76 del 27/03/2023 è stato approvato il piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2023/2025.

## **PIANO DELLE ALIENAZIONI (ultimi dati disponibili)**

Il Piano delle alienazioni viene redatto in conformità con quanto disposto dall'art. 58 Decreto Legge 25 giugno 2008 n.112, convertito in Legge 133/2008, con il quale il legislatore impone all'ente locale, al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, l'individuazione in apposito elenco di singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero dismissione.

La ricognizione degli immobili è operata sulla base della documentazione esistente presso gli archivi e uffici dell'ente.

L'iscrizione degli immobili nel piano determina una serie di effetti di natura giuridico-amministrativa previsti e disciplinati dalla legge.

### **VISTI**

- il Piano delle alienazioni approvato con D.C.C. n. 29 del 13 settembre 2012 e s.m. ed i;
- la D.C.C. n.7 del 04.04.2019 di "Integrazione e Parziale Modifica Al Vigente Piano Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2019-2021";
- la D.C.C. 29 del 25.09.2019 di integrazione e modifica parziale del "Regolamento in materia di alienazione di beni mobili ed immobili di proprietà comunale" approvato con D.C.C. n°53 del 30/11/2011;
- la D.G.C. 232 del 023,11,2021, di conferma per il triennio 2022/2024 del "Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari" approvato con D.C.C. n. 29 del 13 settembre 2012, modificato con D.C.C. n. 7 del 04 aprile 2019;
- la D.C.C. 27 del 25/07/2022 di integrazione del Piano delle alienazioni e valorizzazioni aree, confermato D.G.C. 232 del 023,11,2021 per il triennio 2022/2024, con l'inserimento l'area identificata catastalmente al F. 56, Mapp. 55, ricompresa nel tessuto urbano Consolidato della frazione Buscoldo;
- la D.C.C. 41 del 07/11/2022 di approvazione dell'integrazione del Piano, adottato con D.C.C. 27/2022
- la delibera di G.C. n. 29 del 13/02/2023 di conferma del piano delle alienazioni immobili di proprietà comunale (aree) per il triennio 2023-2025
- la D.C.C. n. 6 del 17/03/2023 avente ad oggetto: "Modifica ed integrazione del piano delle alienazioni e delle valorizzazioni degli immobili di proprietà comunale (aree) e contestuale concessione in diritto di superficie di area per la realizzazione di una stazione di ricarica ad alta potenza (hijj powe charger – Hpc)

Dati identificativi delle aree							
Nº.	Fg.	Mapp.	Frazione	Destinazione urbanistica PGT	Superficie mq.	Valore stimato (€/mq)	TOTALE
1	7	354parte-468	CURTATONE (Verzellotto) accesso da Via dei Napolotani	ZTE (252) Tessuto Prevalentemente commerciale/terziario/direzionale	3.940,00	€ 130,00	€ 512.200,00
2	18 19	107 - 1076	EREMO	ZTR3 Tessuto Prevalentemente Residenziale a Bassa Densità	700,00	€ 120,00	€ 84.000,00
3	7	352	CURTATONE	ZTR3 Tessuto Prevalentemente Residenziale a Bassa Densità	1.640,00	€ 162,00	€ 265.680,00
4	42	285/P.	BUSCOLDO	ZTR 759 (Gerile) Tessuto Prevalentemente Residenziale a forte specificità	4.000,00	€ 65,75	€ 263.000,00
5	42	368/P.- 366/P.	BUSCOLDO	ATR 705 (Vicoli) Prevalentemente Residenziale	5.500,00	€ 50,00	€ 275.000,00
6	42	507 parte	BUSCOLDO	ATR 705 (Vicoli) Prevalentemente Residenziale	11.000,00	€ 50,00	€ 550.000,00
7	56	55	BUSCOLDO	ZTE 2 Tessuto prevalentemente commerciale/terziario/direzionale	1.855,00	€ 55,00	€ 102.025,00
TOTALI							€ 2.051.905,00

**Con determina n. 146 del 16/03/2023 è stata alienata area sita in Strada Sante Salmaso n. CM località Buscoldo di Curtatone catastalmente individuata al foglio 56 particella 55 (N 7 in elenco) al valore di € 104.030,00 alla ditta DODA di Doda Marco, Ada e Tiziano snc**

## MONITORAGGI

La modalità di rendicontazione deve rivolgersi all'insieme della programmazione dell'ente costituendone il momento di chiusura logico. Quindi non si limiterà all'osservazione del solo profilo economico – finanziario (rendiconto di gestione), ma si occuperà di tutta l'attività dell'Ente.

Gradualmente si giungerà alla “diretta valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico” e, quindi, tipicamente a quello che si denomina controllo strategico.

Oggetto del controllo strategico saranno quindi le scelte compiute in sede di DUP elaborate nel dettaglio nel Piano Esecutivo di Gestione annuale (PEG) con la traduzione in obiettivi di gestione e in corrispondenti risorse, in relazione alla loro idoneità, espressa in termini di efficacia e di efficienza, ad attuare gli strumenti programmatici superiori.

In merito al profilo della valutazione cosiddetta “in itinere”, che comprende le attività di monitoraggio sullo stato di attuazione delle linee strategiche, è lo stesso principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio a stabilire: “Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati. Sono altresì verificati gli indirizzi generali e i contenuti della programmazione strategica, con particolare riferimento alle condizioni interne dell'ente, al reperimento e impiego delle risorse finanziarie e alla sostenibilità economico-finanziaria...”, tenuto conto che gli effetti economico-finanziari propriamente detti delle attività necessarie per conseguire gli obiettivi strategici sono quantificati, con progressivo dettaglio nella Sezione Operativa (infra) del DUP e negli altri documenti di programmazione.

Infine, “si considerano momenti conclusivi dell'attività di controllo strategico la redazione e la pubblicazione, nel sito istituzionale dell'ente, della relazione di fine mandato, di cui all'art. 4 del d.lgs. 6 settembre 2011, n. 149 contenente la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte nel periodo di governo dell'ente”.

Da un punto di vista economico-finanziario, la rilevazione dei risultati della gestione è dimostrata annualmente dal Rendiconto di Gestione, comprendente il Conto del Bilancio, il Conto Economico ed il Conto del Patrimonio. Al Rendiconto va allegata una Relazione Illustrativa della Giunta sull'andamento della gestione finanziaria e patrimoniale e sui fatti economicamente rilevanti verificatisi nell'esercizio. Nella relazione sono espresse valutazioni di efficacia dell'azione condotta, sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi e ai costi sostenuti, e sugli scostamenti intervenuti rispetto alle previsioni.

Sotto uno specifico profilo gestionale, il Rendiconto di Gestione viene schematizzato mediante la predisposizione di modelli riassuntivi ed esemplificativi sul raggiungimento degli obiettivi dell'Ente, al fine di ampliare le informazioni fornite al Consiglio e alla cittadinanza sull'attività svolta e fornire uno strumento di orientamento e di guida al processo decisionale di programmazione e valutazione di risultati conseguiti.

Nella fase di rendicontazione deve essere annoverata anche la Relazione sulla Performance, ovvero quel documento previsto dall'art. 10 del d.lgs. 150/2009 da adottare entro il 30 giugno che “evidenzia a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi ed individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti ed il bilancio di genere realizzato”.

La Relazione avrà ad oggetto la performance dell'ente nel suo complesso.

Nella Relazione diventa centrale la realizzazione dell'analisi degli scostamenti, con report periodici che consentano un aggiornamento costante del Piano della Performance.

Una forma di rendicontazione “indiretta” viene assolta dalla funzione informativa realizzata con l'implementazione del portale istituzionale del Comune.

L'aggiornamento dei siti e delle informazioni da esso veicolate a tutti gli utenti esterni non solo rappresenta un adempimento agli obblighi previsti dalla normativa sulla trasparenza (recentemente sistematizzata nel d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33), ma assume valenza strategica nel momento in cui i canali di comunicazione delle attività istituzionali con risvolti significativi per i cittadini e gli operatori economici del territorio, realizzati in modo mirato ed efficace, siano in grado di attivare modalità di partecipazione e di confronto.

